

Documentatie

# **Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, met de bijbehorende actieplannen en acties**

<b>Filters - Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, met de bijbehorende actieplannen en acties</b>	
Budgetronde	B20
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

<b>Jaarrekening/budget</b>	
2020	Budget (B20)
2021	
2022	
2023	
2024	
2025	

## Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, met de bijbehorende actieplannen en acties

**SD10011**

Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

Souguir Sami

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	856.124	135.088	85.898	3.715	3.975	4.253
	Ontvangsten	1.680.612	706.161	154.547	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	553.849	200.000	596.160	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PO10040**

Hogeweg

Groep Gent

Prioritair

Masterproject: Realisatie van een gemengd sociaal-privaatwoonproject met 220 sociale en 109 private woningen aangevuld met 422 parkeerplaatsen; integratie van grafheuvels uit bronstijd in het park.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	436.307	135.088	85.898	3.715	3.975	4.253
	Ontvangsten	791.936	706.161	154.547	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	553.849	200.000	596.160	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40312**

HOWALG - Hogeweg

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? verkaveling

Concreet: gemengd sociaal-privaatwoonproject (met 25.000 m<sup>2</sup> wegenis e.a. verhard openbaar domein & 79.000 m<sup>2</sup> openbaar groen) met 220 sociale & 109 private woningen aangevuld

met 422 parkeerplaatsen; integratie van grafheuvels uit bronstijd in het park

Ligging: tussen Hogeweg, Scheeplosserstraat en Sint-Bernadettestraat (Sint-Amandsberg)

Rol sogent: projectcoördinatie, aanleg infrastructuur, verlenen van opstalrecht voor private woningen

Partners: WoninGent, Gentse Haard en Het Volk (realisatie sociale huur- en koopwoningen), VMSW (aanleg infrastructuur), Stad Gent, Durabrik en Mevaco (realisatie private woningen)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	433.275	131.843	82.426	0	0	0
	Ontvangsten	791.936	706.161	154.547	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	553.849	200.000	596.160	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40562**

HOWBIS - Hogeweg bis (voormalig clublokaal)

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Wat? Beheer

Concreet: sloopwerken en beheer gronden

Ligging: Hogeweg 96 9040 Sint- Amandsberg

Rol sogent: sloopwerken en beheer gronden

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	3.032	3.245	3.472	3.715	3.975	4.253
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**OD10002**

Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt

Groep Gent

Prioritair

Gent is een populaire stad om in te wonen en te studeren. Dat zorgt voor een grote druk op de woningmarkt. Uiteraard zijn mensen met een laag inkomen hierbij het meest kwetsbaar. We zetten daarom in op de huurmarkt en op een aanbodverruiming van betaalbare huurwoningen.

Sociaal wonen blijft voor veel kwetsbare groepen de beste en enige garantie op betaalbaar wonen en woonzekerheid. Blijvend inzetten op sociale huisvesting is dus nodig. We blijven streven om het aanbod van sociale huurwoningen te laten toenemen.

De regie van het lokaal woonbeleid is de verantwoordelijkheid van de lokale overheid. Het voeren van een effectieve en efficiënte regie van het woonbeleid zorgt indirect dat er meer en beter geïnvesteerd wordt in Gentse woningen. We brengen vraag en aanbod beter in evenwicht, met een bijzondere aandacht voor gezinnen met kinderen.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	419.817	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	888.676	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### AC94214

OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Wat? stedelijk (ver)huurkantoor met een bepaald aanbod aan private huurwoningen op grondgebied Gent

Concreet: Huuringent wordt hoofdhurder van woningen en verhuurt deze woningen onder en geeft daarbij voorrang aan een specifieke doelgroep (bijvoorbeeld bescheiden inkomen, alleenstaanden, ...). Eigenaars verhuren aan Huuringent omdat ze garanties krijgen tegen wanbetaling en geen administratieve lasten meer hebben.

Rol sogent: projectcoördinatie en (mede)oprichter van vzw Huuringent

Partners: Stad Gent (samenwerkingsovereenkomst), Vlaamse overheid (subsidies)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40313

KAVALG - Stedelijke woonkavels

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Stop want gaat over in PR40441 - KROALG

Wat? aankoop van verkrotte woningen en onbenutte terreinen voor bouwprojecten i.s.m. een vast team van jonge architecten

Concreet:

- ofwel na sloop en verkaveling: intentie tot jaarlijkse verkoop van tiental bouwgronden aan variabele prijs/m<sup>2</sup> aan jonge gezinnen met gemiddeld inkomen
- ofwel: intentie tot jaarlijkse verkoop van tiental krotten met sloop- of renovatieverplichting

Ligging: verschillende locaties in Gent

Rol sogent: aankoop krotten en gronden, sloopwerken, opmaak verkavelingsplannen, verkoop gronden of krotten en begeleiding bouwheren bij sloop- , bouw- en/of renovatieproces

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40319**  
LIJALG - Lijnmolenstraat

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? Een verkaveling

Concreet: gemengd sociaal-privaat woonproject in een woonerf (19.200 m<sup>2</sup>, waarvan 14.000 m<sup>2</sup> kavels & 5.200 m<sup>2</sup> openbare ruimte) met 34 private woningen, 10 sociale woningen en 57 parkeerplaatsen

Ligging: tussen Lijnmolenstraat, Sint-Dorotheastraat en Frans Uyttenhovestraat (Sint-Amandsberg)

Rol sogent: projectcoördinatie, verlenen opstalrecht, zoeken partner voor sociale wooneenheden

Partners: consortium Lapeirre Woningbouw bvba - Parksuite bvba (opstalrecht) en Volkshaard cvba (sociale wooneenheden)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	10.352	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	195.156	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40335**  
TARWON - Tarbotstraat meesterproef kleine woning

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? bouwproject van een particuliere woning

Concreet: realisatie van een duurzame starterswoning met tuin (bruto vloeropp.:137 m<sup>2</sup>) op een klein perceel in het kader van de Meesterproef 2010 door grondige renovatie van typische smalle woning met te renoveren gevel in de 19de-eeuwse gordel

Ligging: Tarbotstraat 26 (Heirniswijk)

Rol sogent: opdrachtgever, bouwheer en verkoop

Partners: Stad Gent, Dienst Wonen



Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40336**

TRENAP - Trefil Noord: Appartementen

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? bouwproject op twee hoekpercelen

Concreet: bouw van twee meergezinswoningen met respectievelijk acht en vijf aanpasbare appartementen op twee bouwrijpe hoekpercelen in Gentbrugge (426 m<sup>2</sup> en 350 m<sup>2</sup>); gemengd project: marktconforme en bescheiden appartementen, maakt deel uit van het stadsvernieuwingsproject Trefil Arded

Ligging: hoeken Vincent Evrardlaan en Kerkstraat; hoek Vincent Evrardlaan en Edmond Blockstraat (Gentbrugge)

Rol sogent: projectcoördinatie, bouwheer

Partners: /

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40337**

TRENWO - Trefil Noord: Wonen

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? bouwproject

Concreet: bouw van 38 garageboxen in binnengebied en verkoop van tuinuitbreidingen (samen 1.378 m<sup>2</sup>), maakt deel uit van het stadsvernieuwingsproject Trefil Arbed

Ligging: binnengebied Kerkstraat - Vincent Evrardlaan - Edmond Blockstraat (Gentbrugge)

Rol sogent: bouwheer, projectcoördinatie en verkoop

Partners: Kleine Landeigendom Het Volk (medebouwheer)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40340

SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? Bouwrijp maken van restperceel

Concreet: op het terrein zal door de Stad Gent een buurtparking en door De Volkshaard een kopebouw met sociale appartementen gerealiseerd worden

Ligging: Neerscheldstraat 12-14 (Gentbrugge)

Rol sogent: slopen panden, bouwrijp maken van het terrein en verkoop deel grond aan Stad Gent en deel grond aan sociale huisvestingsmaatschappij De Volkshaard

Partners: Stad Gent, sociale huisvestingsmaatschappij De Volkshaard

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	8.740	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	72.910	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40441**  
KROALG - Krottetaanpak

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? Bestrijding van krotten

Concreet: BSO budget 1,5 miljoen € (investeringsubsidie)

Ligging: wijk Muide, Brugse Poort, Centrum, Gentbrugge, Ledeborg

Rol sogent: sogent koopt krotten aan en sloopt, renoveert, verkoopt de krotten met een sloop- of renovatieverplichting of geeft een erfpacht aan een externe partner, met als doel de stad aantrekkelijker te maken en in te zetten op verhuur aan kwetsbare groepen

Partners: Stad Gent, Sociaal Verhuur Kantoor

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	400.724	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	620.610	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**SD10012**  
Een divers en duurzaam economisch weefsel

Souguir Sami

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	5.637.977	6.416.868	5.929.469	302.159	187.246	63.851
	Ontvangsten	782.272	7.116.000	111.980	7.123.966	5.183.273	1.481.522
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	1.859.587	1.138.884	77.569	204.717	116.820	1.533.771
	Ontvangsten	200.000	470.000	760.000	0	0	0

**PO10035**

Groep Gent

Prioritair

Masterproject: Gezamenlijke ontwikkeling van het bedrijventerrein Wiedauwkaai door (sogent, stad Gent en NMBS).

Een gebied van 14.5ha wordt ingericht als een kwalitatief en duurzaam bedrijventerrein voor KMO's met een kavelgrootte tussen 1000 en 5000m<sup>2</sup>. Naast het nieuwe bedrijventerrein wordt ruimte gecreëerd voor een groene fiets- en wandelas van 4,5ha langs de Lieve. Dit maakt werken mogelijk in een groene, aangename omgeving.

Aankoop en Realisatie van een lokaal bedrijventerrein van 23,82 ha voor kleine ondernemingen (gemiddelde kaveloppervlakte van 2.500 tot 5.000 m<sup>2</sup>), wegenis en openbaar groen

Subdoelstellingen:

- Realiseren bedrijventerrein(en)
- Sanering oude droogdokken
- Realiseren van de groenas
- Tuinuitbreiding en buurtparking Limbastraat
- Busstelplaats
- Wegenwerken FPC
- Inrichting Driemasterpark

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	1.150.849	78.451	72.349	71.692	91.408	63.851
	Ontvangsten	782.272	132.010	111.980	242.516	165.627	116.820
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	1.859.587	1.138.884	77.569	204.717	116.820	103.771
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40344

WONALG - Wondelgemse Meersen

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? lokaal bedrijventerrein

Concreet: realisatie van 23,82 ha bedrijventerrein voor kleine ondernemingen (gemiddelde kaveloppervlakte van 2.500 tot 5.000 m<sup>2</sup>), wegenis en openbaar groen

Ligging: nabij Wiedauwkaai, en Zeilschipstraat en Paketbootstraat (Wondelgem)

Rol sogent: aankopen, onteigening, coördinatie van ontwerp en aanleg infrastructuur, contractvorming bedrijven en commercialisatie

Partners: Stad Gent (opdrachtgever), NMBS (opdrachtgever/grondeigenaar), Agentschap Ondernemen (subsidiërende overheid), EFRO

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	1.148.449	76.051	72.349	71.692	91.408	63.851
	Ontvangsten	782.272	132.010	111.980	242.516	165.627	116.820
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	1.859.587	1.138.884	77.569	204.717	116.820	103.771
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40495

WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Wat? Opportuïteitsaankoop van een bedrijventerrein

Concreet: aankoop en verkoop met selectiecriteria

Ligging: Industrierweg 114 te Wondelgem

Rol sogent: projectcoördinatie bedrijventerrein

Partners: Stad Gent (Dienst economie)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	2.400	2.400	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PO10043

R4 Oostakker Noord

Groep Gent

Prioritair

Masterproject: Realisatie van een regionaal bedrijventerrein: 30 ha uitbreidingsruimte voor Volvo Trucks en toeleveranciers. Nieuwe onsluiting via R4 (Schansakker) met strikte scheiding van economisch en lokaal verkeer waarbij alle gemotoriseerd economisch verkeer van en naar het bedrijventerrein via de R4 verloopt. De Drieselstraat wordt voor het lokaal verkeer (Oostakker - N70) langs de rand van het bedrijventerrein verlegd. Inrichting met aandacht voor CO2, groen, waterbuffering en hoogwaardige fietsinfrastructuur.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	4.487.128	6.338.417	5.857.119	230.467	95.838	0
	Ontvangsten	0	6.983.990	0	6.881.450	5.017.647	1.364.702
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	1.430.000
	Ontvangsten	200.000	470.000	760.000	0	0	0

#### PR40329

R4OBIS - R4 Oostakker bis

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Regionaal CO2-neutraal bedrijventerrein

Concreet: 18 ha bijkomende ruimte voor uitbreiding Volvo en toeleveranciers. inrichting met aandacht voor groen en waterbuffering; met ontsluiting via R4 en scheiding van economisch en lokaal verkeer

Ligging: tussen R4 en grens met Lochristi (Oostakker)

Rol sogent: projectleiding, verwervingen, studie, aanleg infrastructuur, commercialisatie en uitgifte

Partners: Stad Gent, Volvo Trucks en VLAIO (subsidiërende overheid)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	4.487.128	6.338.417	5.857.119	230.467	95.838	0
	Ontvangsten	0	6.983.990	0	6.881.450	5.017.647	1.364.702
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	1.430.000
	Ontvangsten	200.000	470.000	760.000	0	0	0

#### SD10014

Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent

Souguir Sami

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	6.199	6.322	6.446	31.455	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	212.030	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### OD10012

Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar

Groep Gent

Prioritair

Parken en speelterreinen maken een buurt levendig en aangenaam om in te wonen. In Gent krijgt elke Gentenaar een ontmoetingspleintje om de hoek, een wijkpark op wandelafstand en een groenpool op maximum 5 kilometer van de woning. We leggen nieuwe parken aan en breiden andere uit. Door dat te doen met inspraak van of in co-creatie met de Gentenaar, versterken we het eigenaarschap en draagvlak. We zetten in op het verbinden en versterken van de natuur. We vergroenen de stad en planten meer bos aan. Op die manier wapenen we Gent tegen de klimaatverandering en houden we de stad leefbaar en gezond.

Het RUP Groen is een belangrijk middel om de groennormen voor parken, bos en natuur te realiseren. We maken een onteigeningsplan op en verwerven percelen. Dat gebeurt in der minne, via het recht van voorkoop, door ruil of onteigening. Op de verworven percelen worden voorbereidende werken uitgevoerd en gestart met de bebouwing. Voor landbouwers wordt een flankerend beleid uitgewerkt.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	6.199	6.322	6.446	31.455	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	212.030	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### PR40330

RIJALG - Rijnvissche

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Braakliggend terrein van ca. 65.000 m<sup>2</sup>

Concreet: Terreinen verworven i.f.v. aanleg wetenschapspark. De ontwikkeling van het wetenschapspark werd stopgezet naar aanleiding van het arrest van de Raad van State van 24 januari 2012. In het arrest werd het gedeelte Wetenschapspark uit het GRUP Parkbos in Zwijnaarde nietig verklaard. Er werd een BSO werd afgesloten met de Stad Gent. De percelen in eigendom werden verkocht, hetzij aan Natuurpunt, hetzij aan aanpalende eigenaars. Het resterend deel werd aangekocht door de Groendienst Stad Gent en zal ingezet worden voor het

Parkbos.

Ligging: begrensd door E40 autosnelweg, N60 en Rijnvisschestraat (zuiden van Gent)

Rol sogent: verwerving en ontwikkeling

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0



**PR40445**

SLEALG - Sleutelbloemstraat

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Wat? De gronden zullen opgenomen worden in het RUP Groen.

Concreet: de Groendienst zal de zone verder inrichten en onderhouden

Ligging: grond palend aan de Sleutelbloemstraat (Sint-Amandsberg)

Rol sogent: overdracht grond aan de stad binnen 5 jaar

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	6.199	6.322	6.446	31.455	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	212.030	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**SD10016**

Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

Nog toe te wijzen, Souguir Sami

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	29.622.615	33.333.720	25.399.677	11.054.606	1.960.248	1.592.375
	Ontvangsten	25.484.972	26.081.635	43.356.113	28.293.248	9.429.325	13.613.588
<b>Investering</b>	Uitgaven	114.952	9.989	11.849	6.393	6.066	5.734
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	12.167.726	9.577.743	8.608.048	3.845.933	2.114.004	1.125.320
	Ontvangsten	16.390.480	2.766.793	9.462	0	0	0

**PO10005**

Bloemekenswijk

Groep Gent

Prioritair

Programma: Binnen het programma Bloemekenswijk zetten we verder in op de uitbouw van een cluster van sociale economiebedrijven en de realisatie van meer wijkgroen. Hierbij optimaliseren we de bereikbaarheid en doorwaadbaarheid van het aanwezige en geplande wijkgroen voor wijk en nieuwe gebruikers, realiseren we een deel van de herwaardering van de Lieve als drager van een groen/blauwe verbindingsstructuur naar Wondelgem, integreren we de heropbouw van de sociale woningen aan Jan Yoens en maken we samen met de bewoners ruimte voor sport, spel, rust, verblijf en recreatie. Bijkomend starten we een nieuw stadsvernieuwingstraject voor de Bloemekenswijk zelf, waarbij we gericht inzetten op voldoende kwalitatieve open ruimte met verblijfsfunctie, een stijging van het veiligheidsgevoel en daling van de overlast, het versterken van de sociale cohesie en kwalitatief en betaalbaar wonen.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	2.425.570	3.414.980	104.459	11.344	0	0
	Ontvangsten	4.904.174	5.984.208	0	0	0	0
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	4.800.000	2.766.204	0	0	0	0
	Ontvangsten	2.252.000	0	0	0	0	0

**PR40338**

UCOALG - UCO: Maisstraat

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Reconvertie van oude fabriekssite tot bedrijventerrein voor sociale economie

Concreet: 11,3 ha projectgebied voor publieke functies en sociale economiebedrijven met o.a. gemeenschapsvoorzieningen (Balenmagazijn) en groene as langs de Lieve van 3,2 ha. Aanleg van de Gaardeniersweg als ontsluiting van de site.

Ligging: Maisstraat 142, tussen FNO site, brandweerkazerne en toekomstige tramstelplaats van De Lijn (Wondelgem, Bloemekeswijk)

Rol sogent: aankoop, projectcoördinatie, grond- en sloopwerken, infrastructuurwerken en verkoop

Partners: Stad Gent en het OCMW Gent, SEC Gent, Agentschap Innoveren en Ondernemen

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	184.179	184.594	104.459	11.344	0	0
	Ontvangsten	4.904.174	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	4.800.000	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40339**

UCOBAL - UCO: Balenmagazijn

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? renovatie van het voormalige balenmagazijn tot gemeenschapsvoorziening

Concreet: binnen het lokale bedrijventerrein bevindt zich het balenmagazijn met publieke voorzieningen ten behoeve van de gebruikers van het bedrijventerrein met o.a. een sociaal restaurant, kantoren en vergaderruimtes

Ligging: UCO-site, Maisstraat 142 H, tussen FNO site, brandweerkazerne en toekomstige tramstelplaats van De Lijn (Wondelgem, Bloemekeswijk)

Rol sogent: bouwheer en eigenaar

Partners: vzw Balenmagazijn (erfpachthouder vanaf 1 juli 2016), SEC (vzw Sociale Economiebedrijven), Stad Gent, EFRO, Thuis in de Stad, provincie Oost-Vlaanderen

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40497**  
UCOPAR - Parking UCO site Team bouwprojecten Souguir Sami

Wat? parkeergebouw op het bedrijventerrein UCO site

Concreet: bouw van een parkeergebouw voor gestapeld parkeren op het bedrijventerrein op de UCO-site

Ligging: UCO-site Maisstraat 142, Gent

Rol sogent: eigenaar en bouwheer, verkoop na bouw aan het Mobiliteitsbedrijf van Stad Gent

Partners: Mobiliteitsbedrijf van Stad Gent, Stadsvernieuwingsfonds

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	2.241.392	3.230.385	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	5.984.208	0	0	0	0
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	2.766.204	0	0	0	0
	Ontvangsten	2.252.000	0	0	0	0	0

**PO10006**  
FNO - Filature Nouvelle d'Orleans Groep Gent Prioritair

Masterproject onder het programma 'Bloemenkenswijk': Herstellen en herontwikkelen van een vervallen industrieel monumentaal beschermd complex tot een slim verweven woon-werk projectrealisatie.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40488**

FNOALG - Herontwikkeling FNO-site

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

on-hold in afwachting van akkoord college over nieuwe aanpak + aanmaak nieuwe budgetcode

Wat? Restauratie en herontwikkeling van een oude fabrieksite

Concreet: het totale project is ongeveer 25.000 m<sup>2</sup> groot, het merendeel van de gebouwen op de projectsite is beschermd als monument

Ligging: langsheen de Verbindingsvaart en de Nieuwevaart (de Gentse binnenring /stadsboulevard R40) in het noorden van de Stad Gent, tussen de woonwijk Bloemekenswijk en het KMO-en industriegebied ten zuiden van de Wondelgemse Meersen

Rol sogent: projectcoördinatie

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40715**

FNOECO - opvolging van FNOALG

Afdeling Projecten

Souguir Sami

FNO site herinvullen als opvolging van FNOALG

voorlopig nog geen budgetfile  
 FNOECO ter vervanging van FNOALG (deze blijft nog totdat de afrekening met de stad rond is) (16.09.19)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PO10007**  
 Ledeberg leeft Groep Gent Prioritair

Programma: Met het stadsvernieuwingsprogramma Ledeberg Leeft investeren we verder in woonkwaliteit, publiek domein, lokale economie en het samenleven in de wijk Ledeberg om zo de leefbaarheid voor bewoners en gebruikers te verhogen. Het programma omvat de realisatie van een buurtsporthal en parkeergebouw, de herwaardering van parken en openbaar domein, inzetten op nieuwe hoeken en ontmoetingsplekken in de wijk en het voorzien van sociale voorzieningen en woningen.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	164.557	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600
	Ontvangsten	5.090.550	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	4.926.950	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40316**  
 LEDALG - Ledeberg kern Team bouwprojecten Souguir Sami

Wat? stadsvernieuwingsproject

Concreet: Creatie van stukjes aantrekkelijke publieke ruimte: bescheiden ontmoetingsplekken, vaak naast een nieuwe hoekwoning of bouwgrond; onderdeel van het stadsvernieuwingsproject 'Ledeberg Leeft'. Dit project wil de kwaliteit van Ledeberg in de verf zetten en de knelpunten wegwerken door te investeren in meer en mooier groen, hogere woonkwaliteit, vlotter en veiliger verkeer, vernieuwde toegangen, meer en actievere dienstverlening en meer ruimte voor ontmoeten.

Ligging: verspreid in Ledeberg

Rol sogent: aankoop en onteigening, tijdelijk beheer en sloop van panden in slechte staat, bouwrijp maken van de gronden, aankoop van andere opportuniteiten in het projectgebied die de geformuleerde doelstellingen helpen realiseren en afwerken van wachtgevels

Partners: Stad Gent, Vlaamse Overheid, Federaal Grootstedenbeleid en het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (Doelstelling II)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	154.957	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	5.080.950	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	4.926.950	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40317

LEDWON - Ledeberg bouw hoekwoningen

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? bouwproject

Concreet: 12 kwalitatieve laagenergie eensgezinswoning (in totaal 1.890 m<sup>2</sup> BVO) al dan niet gecombineerd met openbaar groen i.s.m. architecten BULK, BARAK en PULS

Ligging: 7 verschillende locaties (Ledeberg)

Rol sogent: bouwheer, projectcoördinatie en verkoop

Partners: Stad Gent voor aanleg groene sproeten

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Wat? Herinrichting van een binnengebied met groenaanleg en publieke voorzieningen op maat van de buurt

Concreet: realisatie van groen, multifunctionele ruimte voor de buurt, een open luifel, spel- en zitelementen

Ligging: binnengebied Hoveniersstraat - Hilarius Bertolfstraat

Rol sogent: ontwikkeling

Partners: Stad Gent, Stadsvernieuwingsfonds

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600
	Ontvangsten	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Programma: Onder de noemer 'En Route' neemt de Stad Gent de wijken Dampoort en Sint-Amandsberg uitgebreid onder handen. We doen dit samen met buurtbewoners en lokale verenigingen. We verbeteren pleinen, parken en straten. Maar ook het sociale, culturele en economische leven krijgt veel aandacht.

In alle buurten van Dampoort en Sint-Amandsberg is er plaats voor vernieuwende initiatieven. Telkens zoeken we naar manieren om de 6 thema's van En Route zoveel mogelijk te combineren: goed wonen, een bloeiende lokale economie, duurzame mobiliteit, meer groen, samenleven en co-creatie met de buurt.



Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	3.188.493	4.372.384	251.027	95.419	13.877	0
	Ontvangsten	1.769.728	379.834	6.551.905	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	300.000	6.516.025	0	0	0
	Ontvangsten	2.091.822	2.756.793	0	0	0	0

**PR40298**

BETALG - Béthunestraat

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? opportuniteitsaankoop van vervallen fabrieksgebouw met conciërgewoning

Concreet: woonproject voor een bouw- en woongroep

Ligging: Jean de Béthunestraat (Sint-Amandsberg)

Rol sogent: aankoop en verkoop aan co-housinggroep, opvolgen ontwikkeling

Partners: /

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40321**

MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? reconversie van een oud fabrieksgebouw tot gemeenschappelijk woonproject en uitbreiding van het park

Concreet: woonproject van 59 eenheden, een wijkgezondheidscentrum en uitbreiding park met 2.000m<sup>2</sup>

Ligging: Bijgaardepark (Sint-Amandsberg)

Rol sogent: eigenaar, ontsluiting en begeleiding bouwheren en verkoop gronden, realisatie parkuitbreiding

Partners: Stad Gent en private partners

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	561.231	478.493	0	0	0	0
	Ontvangsten	69.496	379.834	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	300.000	0	0	0	0
	Ontvangsten	233.590	0	0	0	0	0

#### PR40563

STAHHP - St-Amandsberg: Heilig Hartplein

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat: (deel van) Stadsvernieuwingsproject "en route"

Concreet: herinrichting van publieke ruimte en wegenis, nieuwe invulling van Heilig Hartkerk en pastorie

Ligging: Heilig Hartplein en omgeving (Sint-Amandsberg)

Rol sogent: gedelegeerd bouwheer

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	1.018.305	690.056	184.790	58.822	13.877	0
	Ontvangsten	0	0	2.434.189	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	2.434.189	0	0	0
	Ontvangsten	775.000	1.445.189	0	0	0	0

#### PR40564

Wat: (deel van) Stadsvernieuwingsproject "En Route"

Concreet:

- aankoop van de wasserij-site door sogent
- bodemsanering door OVAM
- aanstellen ontwerpteam door sogent
- tijdelijke invulling : door buurtbewoners 'vzw Handwas' periode 1 juli 2017 tot start van de werken
- definitieve invulling onder voorwaarden via oproep : aanstelling door sogent van een huurder-beheerder
- renovatie van de wasserij-site ifv definitief gebruik

Ligging: Toekomststraat - Kunstenaarstraat en Beeldhouwerstraat (Sint-Amandsberg) Rol sogent: aankoop, tijdelijk beheer en herontwikkeling (renovatie van de site voor definitieve invulling)

Partners: OVAM - Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	1.608.957	3.203.835	66.237	36.598	0	0
	Ontvangsten	1.700.232	0	4.117.716	0	0	0
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	4.081.836	0	0	0
	Ontvangsten	1.083.232	1.311.604	0	0	0	0

#### PO10009

Muide Meulestede Morgen

Groep Gent

Prioritair

Programma: Het stadsvernieuwingsprogramma Muide Meulestede Morgen wil vanuit en samen met de buurtbewoners van Muide-Meulestede dé wijk van de toekomst maken. Er wordt ingezet op een verhoogde leefbaarheid en gezondheid, op goede verbindingen binnen de wijk maar ook tussen de wijk en de rest van de stad, op plaats voor groen, voetgangers en fietsers en een beter openbaar vervoer, op buurtondersteunende bedrijvigheid en korte-keten, op centrale plekken met een mix aan wonen, ontmoeten, handel en andere activiteiten. Vanuit het Atelier als bewonersplatform wordt het programma opgevolgd en gestuurd en worden nieuwe projecten geïnitieerd, die via de verschillende werven samen met bewoners actief worden uitgevoerd.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	391.717	503.894	88.070	59.612	26.051	0
	Ontvangsten	405.292	0	3.473.467	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40318**

LOOALG - Loodsenstraat

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? verkoop van grond aan de sociale huisvestingsmaatschappij, verkoop van parkgrond aan de Stad Gent

Concreet: realisatie van zowel sociale grondgebonden woningen als appartementen en een park ter opwaardering van de buurt

Ligging: tussen de Muidepoort, Loodsenstraat, Makelaarsstraat en de spoorweg (Muide)

Rol sogent: projectcoördinatie, verkopen gronden

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40320**

LORALG - Lourdeshoek

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? ontwikkelen van een regionaal bedrijventerrein ter hoogte van Meulestede

Concreet: Ter hoogte van Meulestedebrug ligt er 3,5 ha grond braak, deels gelegen in havengebied en deels in industriegebied. Een deel van het terrein zal verkocht worden aan het Vlaams Gewest ivf de aanleg van de Meulestedebrug en de verdere ontsluiting van Meulestede. Stad Gent onderzoekt de mogelijkheid om een logistiek centrum te ontwikkelen op het

overige terrein. Sogent zal de gronden verkopen aan de Stad indien blijkt dat het logistiek centrum gerealiseerd kan worden.

Ligging: tussen Port Arthurlaan, Meeuwstraat en New Orleansstraat (Meulestede)

Rol sogent: verwerving, verkoop vlaamse gewest en (eventueel) Stad Gent, onderzoek ontwikkelingen, behandelen eigendomsclaim Vlaams Gewest en Regie Der Gebouwen

Partners: \

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	253.841	436.596	34.403	0	0	0
	Ontvangsten	135.054	0	3.473.467	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40324**

MEUALG - Meulestede site

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Reconversie van braakliggende terreinen tot woonzone.

Concreet: Het project wordt in drie zones opgesplitst: Meulestede Redersplein (bouwproject), Meulestede L-blok (sociale woningbouw) & Meulestede O-blok (CLT project). Het totale project beslaat 51.350 m<sup>2</sup>, waarvan ongeveer 21.000 m<sup>2</sup> kan ingezet worden voor woonontwikkeling.

Ligging: In het noorden van de wijk Muide-Meulestede, gelegen tussen de Goedendagstraat, de New Orleansstraat, de Meulestedesteenweg en de Meulestedekaai.

Rol sogent: projectcoördinatie, eigenaar gronden, verlener zakelijke rechten, verkoop gronden aan sociale huisvestingsmaatschappij en Adelaar Properties bvba

Partners: Stad Gent, De Vlaamse Waterweg, AWV, WoninGent, vzw Samenlevingsopbouw, Adelaar Properties bvba

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	59.305	29.171	15.329	21.361	26.051	0
	Ontvangsten	270.238	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40606**

MEUKAA - Meulestede Kaai

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Tijdelijke invulling in afwachting van de realisatie van een innovatief woonproject (+/-50 woonentiteiten)

Concreet: lancering Open Oproep voor tijdelijke invulling + opvolgen tijdelijke exploitatie

Ligging: Meulestedekaai 1 te Gent

Rol sogent: opvolging tijdelijke beheer gedurende de tijdelijke exploitatie

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	37.921	38.127	38.338	38.251	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40669**

MEUTOT - Meulestede totaalproject

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Onderzoek naar betaalbaar (en modulair) bouwen in functie van het CODAK-project.

Concreet: sogent doet onderzoek naar betaalbaar (en modulair) bouwen op Meulestedekaai 1 (MEUKAA). Dit maakt deel uit van het onderzoek (dienst wonen) naar een cooperatieve woonontwikkeling (CODAK).

Ligging: Meulestedekaai 1, 9000 Gent

Rol sogent: projectcoördinatie, begeleiding onderzoek (tot realisatie project)

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	40.650	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PO10011**

Nieuwe Voorhaven

Groep Gent

Prioritair

Masterproject onder het programma Muide Meulestede Morgen: Dit project wil bijdragen aan de doelstelling om van Gent een aangename plek te maken en in te zetten op slim ruimtegebruik. Door de heraanleg van het openbaar domein willen we aan de Gentenaars een kwalitatieve leefomgeving aanbieden waar het aangenaam vertoeven is.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	491.404	4.698.733	6.005.650	5.638.381	0	0
	Ontvangsten	0	0	4.571.812	8.035.306	5.846.738	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40326

NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? Woonproject

Concreet: appartementsgebouw met 72 appartementen (37 marktconforme, 15 bescheiden en 20 sociale), 79 (semi-) ondergrondse parkeerplaatsen, gemeenschappelijke binnentuin en gemeenschappelijke dakkamer met buitenterras

Ligging: op het terrein van de voormalige Loods 24, Voorhavenlaan (Muide)

Rol sogent: bouwheer, projectcoördinatie

Partners: WoninGent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	491.404	4.698.733	6.005.650	5.638.381	0	0
	Ontvangsten	0	0	4.571.812	8.035.306	5.846.738	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PO10015

Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw

Groep Gent

Prioritair

Masterproject onder het programma 'Stationsomgeving Gent-Sint-Pieters': Realisatie van een gemengde stedelijke ontwikkeling in de zone B en C van het gewestelijk RUP Fabiolalaan, incl. stadsgebouw (basisschool met bijkomende stedelijke functies zoals crèche en kinderopvang) en groenvoorzieningen op wijkniveau alsook de realisatie van het S-gebouw met een



gemengd programma voor een 65-tal huurwoningen en ca. 6.500m<sup>2</sup> andere stationsgerelateerde voorzieningen zoals kantoren en/of commerciële functies aan het Koningin Mathildeplein.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	2.920.362	4.163.747	6.729.184	2.119.450	350.693	488.783
	Ontvangsten	1.899.290	10.300.000	200.000	9.480.947	263.719	1.273.385
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	5.190.190	0	2.689.565	0	0
	Ontvangsten	636.658	0	0	0	0	0

**PR40334**  
SDPALG - Prinses Mathildeplein Team gebiedsontwikkeling Souguir Sami

Wat? Gemengd bouwproject

Concreet: gebouw met gemengd programma voor 65-tal huurwoningen en ca. 6.500m<sup>2</sup> andere, stationsgerelateerde voorzieningen zoals kantoren en/of commerciële functies. Sogent verleent een recht van opstal.

Ligging: tussen de Sint-Denijslaan, Ganzendries, Reigersstraat en Voskenslaan (zuidkant station Gent-Sint-Pieters)

Rol sogent: algemene coördinatie, eigenaar gronden, verlenen zakelijk recht

Partners: Stad Gent, private partner

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	2.145.480	78.340	64.242	30.432	182	0
	Ontvangsten	1.899.290	0	0	7.589.565	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	4.900.000	0	2.689.565	0	0
	Ontvangsten	636.658	0	0	0	0	0

**PR40347**  
FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan Team gebiedsontwikkeling Souguir Sami

Wat? Voorbereidend studiewerk, onderzoek en realisatie inrichting openbaar domein binnen de gebiedsontwikkeling zone B en C in projectgebied Fabiolalaan, stationsomgeving Gent-

Pieters.

Concreet: ontwerp en realisatie openbaar domein: brug naar Blaarmeersen, wijkpark ca. 1,0 ha, fietsinfrastructuur doorheen het projectgebied, akoestische wand langsheen het spoorwegdomein.

Ligging: Koningin Fabiolalaan, nabij station Gent-Sint-Pieters.

Rol sogent: algemene projectcoördinatie, eigenaar gronden, voorbereidend onderzoek, ontwerp en uitvoering openbaar domein.

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	362.061	1.880.853	4.259.898	1.840.292	127.703	0
	Ontvangsten	0	9.550.000	200.000	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	290.190	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40442**

FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Woonontwikkeling als onderdeel van globale gebiedsontwikkeling, toekennen recht van opstal

Concreet: 300 woningen + buurtondersteunend programma

Ligging: Fabiolalaan, station GSP

Rol sogent: PPS-overeenkomst met private partner, projectcoördinatie, toekennen van recht van opstal, opmaak VK-vergunning, verkoop van grond aan de eindgebruiker

Partners: Rinkkaai (Alides - Cores development - Nacarat)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	140.557	44.810	40.691	20.995	21.320	0
	Ontvangsten	0	750.000	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40486**

FABZOB - Fabiolalaan zone B

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Globale gebiedsontwikkeling als onderdeel van het project Gent Sint-Pieters, toekennen recht van opstal aan private partner + verkoop gronden SHM

Concreet: gemengde woonontwikkeling (sociaal en marktconform) voor ca. 225 appartementen aangevuld met een buurtondersteunend programma.

Ligging: Fabiolalaan, station Gent Sint-Pieters

Rol sogent: PPS-overeenkomst met private partner(s), toekenning zakelijk recht private ontwikkeling, opmaak VK-vergunning + inrichtingsstudie openbaar domein, uitvoering voorbereidende werken (grondverzet, sanering, bouw keermuur, akoestische wand, aanleg openbaar domein), bouwrijp maken gronden, verkoop gronden aan SHM.

Partners: private partner(s), Stad Gent (inrichting openbaar domein), SHM (sociale woningen)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	272.265	2.159.745	2.364.353	227.731	201.488	488.783
	Ontvangsten	0	0	0	1.891.382	263.719	1.273.385
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40561**

FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

on-hold WANT is voorlopig (tot aan uitvoering) opgenomen in project DBFMCL

Wat? ontwerp 'stadsgebouw' in zone B van het projectgebied Fabiolalaan, stationsomgeving Gent-Sint-Pieters

Concreet: basisschool 250 lln, incl. buitenschoolse opvang, kinderdagverblijf en (jeugd)verenigingslokaal

Ligging: Koningin Fabiolalaan (nabij station Gent-Sint-Pieters)

Rol sogent: algemene projectcoördinatie ontwerp en uitvoering

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PO10017**

The Loop

Groep Gent

Prioritair

Programma onder het programma 'Gent Zuid Werkt': De Stad organiseert een participatief traject rond de toekomst van de hele site The Loop. Dit traject vertrekt enerzijds vanuit de

concrete evoluties op de site zelf, maar schrijft zich anderzijds ook in, in de globale ruimtelijke ontwikkelingen in Gent en de actuele maatschappelijke uitdagingen. Het doel is een ontwikkelingsstrategie voor de site te hebben die door alle grondeigenaars wordt onderschreven. De krachtlijnen van deze ontwikkelingsstrategie worden vertaald in een ontwikkelingsplan, dat eveneens door alle eigenaars onderschreven zal worden. Het traject moet ook resulteren in afspraken voor de verdere realisatie.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	50.466	49.822	4.477.636	34.641	14.668	13.802
	Ontvangsten	1.614.731	980.000	980.000	980.000	980.000	980.000
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40483**  
EXPVOS - Vossenbos Team gebiedsontwikkeling Souguir Sami

Wat? Publiek-private samenwerking met het oog op de ontwikkeling van het ' woonproject Vossenbos'

Concreet: Binnen deze zone kan ongeveer 20.000m<sup>2</sup> residentieel vastgoed gerealiseerd worden. Het bestemmingsplan RUP SDW - 5 Handelsbeurs laat in deze woonzone alleen appartementen tot 4 bouwlagen toe. In dit woonproject zullen ongeveer 180 appartementen kunnen gebouwd worden, waaronder ook 36 sociale appartementen

Ligging: Raymonde Delarochelaan, 9051 Sint-Denijs-Westrem

Rol sogent: projectcoördinatie en samenwerkingsverband opzetten met private ontwikkelaar

Partners: Grondbank The Loop, 3D Real Estate nv

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	50.466	49.822	4.477.636	34.641	14.668	13.802
	Ontvangsten	1.614.731	980.000	980.000	980.000	980.000	980.000
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PO10019**  
Eiland Zwijnaarde Groep Gent Prioritair

Masterproject onder het programma 'Gent Zuid Werkt': Via publiek-private samenwerking wordt Eiland Zwijnaarde ontwikkeld als een 35 ha groot regionaal bedrijventerrein voor kennisbedrijvigheid en slimme logistiek en dit met hoge ambities inzake duurzaamheid en kwaliteit. Bij de ontwikkeling van het bedrijventerrein en de commercialisatie wordt nauw samengewerkt met zowel private als publieke partners. sogent participeert in de ontwikkeling van Eiland Zuid met middelen voorzien door de Stad Gent. We nemen deel aan het bedrijventerreinmanagent en beheren de groene overstrook. De zichtheuvel wordt na afwerking overgeheveld naar het openbaar domein.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	537.987	330.701	339.299	348.120	357.433	367.962
	Ontvangsten	635.260	618.496	631.929	645.658	659.691	674.033
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	740.000	740.000	500.000	500.000	500.000	500.000
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40310**  
 EILALG - Eiland Zwijnaarde Team gebiedsontwikkeling Souguir Sami

Wat? duurzaam regionaal bedrijventerrein

Concreet: ca. 35 ha projectgebied bestemd voor watergebonden logistiek en kantoren voor kennisbedrijven (onderzoeksactiviteit); ca.12 ha wordt ingericht als oeverstrook langs de getijdarm van de Schelde

Ligging: vlakbij de verkeerswisselaar E40/E17; met in de toekomst 2 onderdoorgangen onder de E40 en een rechtstreekse aansluiting op de R4 (Zwijnaarde)

Rol sogent: participeert in nv Eiland Zwijnaarde

Partners: W&Z (ontwikkeling Eiland-Noord, ten noorden van de E40), cvba Fasiver (sanering blackpoint en ophoging zuidelijke terreinen), Agentschap Wegen en Verkeer Oost-Vlaanderen (Project R4-Zuid) en Agentschap Ondernemen (subsidiërende overheid en coördinatie i.k.v. brownfieldconvenant); medeaandeelhouders in de nv Eiland Zwijnaarde: Alinso, POM Oost-Vlaanderen, PMV re Vinci

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	537.987	330.701	339.299	348.120	357.433	367.962
	Ontvangsten	635.260	618.496	631.929	645.658	659.691	674.033
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	740.000	740.000	500.000	500.000	500.000	500.000
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PO10024

Gebiedsontwikkeling Oude Dokken

Groep Gent

Prioritair

Masterproject onder het programma 'Dampoort - Oude Dokken': Ontwikkelen van een nieuw, duurzaam stadsdeel tussen Dampoort en de Muide via de realisatie van een gemengd woonprogramma (sociaal, budget) voor verschillende doelgroepen (gezinnen, cohousing, studenten,...) op basis van volgende deelprojecten: bouwen van een basisschool met bijkomende functies (crèche, Stibo, wijksporthal) en een campus voor studenten van Arteveldehogeschool incl. studentenhuisvesting. Herwaarderen van openbaar domein door aanleg van de promenades, wijkparken en woongroenzones inclusief speelplekken en maritieme elementen.

Verduurzamen van mobiliteit door bouwen van bruggen en aanleggen van autovrije kades en pleinen. Renovatie van de kaaimuren en herstel van commerciële vaarroutes.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	10.047.268	2.549.112	1.757.127	526.183	568.134	255.949
	Ontvangsten	5.554.471	1.224.448	21.134.419	5.463.504	46.282	7.736.242
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40300

DOKALG - Oude Dokken algemeen

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? ontwikkeling nieuw stadsdeel

Concreet: in een gebied van 22,5 ha met 14 ha water komen ongeveer 1.500 woningen & veel groen aangevuld met publieke en commerciële voorzieningen

Ligging: tussen Dampoort en wijk Muide (Gent)

Rol sogent: eigenaar van de gronden, projectleiding en -coördinatie, medebouwheer waterbouwkundige werken en bruggen, lancering PPS-procedures voor verschillende deelprojecten

Partners: Stad Gent (opmaak RUP 135, heraanleg openbaar domein, interne en externe communicatie), W&Z NV (renovatie onstabiele kaaimuren en bouw van de Matadi- en Bataviabrug), AWW (realisatie Verapazbrug), De Lijn (aanleg nieuwe tramlijn), OVAM (ambtshalve sanering), privé partners (ontwikkeling van de bouwvelden)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	8.604.653	1.663.135	1.423.874	305.917	405.269	124.761
	Ontvangsten	4.610.476	400.000	7.910.671	0	0	7.669.227
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40302

DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? verlenen van recht van opstal

Concreet: ontwikkeling van ca. 350 woningen in samenwerking met private partner Schipperskaai Development cvba

Ligging: tussen de Schipperskaai en de Koopvaardijlaan (Gent)

Rol sogent: eigenaar gronden, projectleiding en -coördinatie, selectie private partner, verlenen opstalrecht, lancering PPS-procedure en verkoop grondaandelen

Partners: Stad Gent (opmaak RUP 135, heraanleg openbaar domein, interne en externe communicatie), private partners : cvba Schipperskaai (ontwikkeling van de bouwvelden), OVAM (ambtshalve sanering)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	153.861	145.646	45.122	43.813	24.883	23.487
	Ontvangsten	0	0	1.354.294	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40304

DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche

Team bouwprojecten

Souguir Sami



Wat? bouwproject met stedelijke functies

Concreet: realisatie van een toonaangevend gebouw in het centraal bouwveld aan de Schipperskaai met daarin een kinderdagverblijf, een basisschool, een buitenschoolse opvang en een wijksporthal

Ligging: Schipperskaai

Rol sogent: gedelegeerd bouwheer

Partners: Stad Gent en FARYS

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	72.296	125.841	0	0	0	0
	Ontvangsten	44.002	44.119	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40305**

DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? afbraak leegstaande betoncentrale

Concreet: afbraak van de betoncentrale voor de aanleg van een park

Ligging: Schipperskaai Oude Dokken

Rol sogent: projectcoördinatie, bouwheer

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	393.545	61.971	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40314**

KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai Oost

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Verlenen van opstalrecht en/of verkoop grondaandelen

Concreet: ontwikkeling woonproject

Ligging: Kleindokkaai

Rol sogent: onteigenen gronden, eigenaar gronden, projectleiding en -coördinatie, selectie private partner, verlenen opstalrecht, lancering PPS-procedure en verkoop grondaandelen

Partners: Stad Gent (heraanleg openbaar domein, interne en externe communicatie), W&Z NV (renovatie onstabiele kaaimuren), OVAM (ambtshalve sanering), nog te kiezen private partner

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	439.490	420.892	218.980	144.034	114.513	83.196
	Ontvangsten	0	0	0	5.450.708	37.530	58.035
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40438**

DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Publiek-Private Samenwerking tussen sogent en aanpalende eigenaar(s) om een gemeenschappelijk woonproject te realiseren

Concreet: dmv samenwerking recht van opstal geven op grond van sogent voor het oprichten van een woontoren van 50 m die een 55 tal appartementen bevat

Ligging: Stapelplein & Dok Zuid

Rol sogent: samenwerkingsverband opzetten met private ontwikkelaar, begeleiding tot standkoming inrichtingsstudie tot realisatie project

Partners: Adelaar Properties, bpost

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	25.628	13.822	0	0	0	0
	Ontvangsten	719.473	719.473	-2.948.693	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40670**

DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Samenwerking met de Arteveldehogeschool om een private partner te vinden voor de ontwikkeling en de bouw van een campus voor Arteveldehogeschool, studentenhuisvesting, buurtgerichte functies en commerciële functies.

Concreet: Binnen deze zone kan ongeveer 26.000 m<sup>2</sup> BVO ontwikkeld worden. Het bouwprogramma bestaat uit: een projectdeel sogent (± 9.100 m<sup>2</sup> BVO grootschalige collectieve verblijfsaccommodatie voor studenten), een projectdeel Arteveldehogeschool (15.500 m<sup>2</sup> BVO onderwijsinstelling/campus, 1.000 m<sup>2</sup> BVO plintfuncties volgens hun concept "buurt in de campus, campus in de buurt", Parking) en een gezamenlijk projectdeel (± 7.700 m<sup>2</sup> Openbaar domein, Fietsenstalplaatsen, 400 m<sup>2</sup> plintfuncties).

Ligging: Dok Zuid, 9000 Gent (Het bouwveld is gelegen tussen de straat Dok Zuid en het Achterdok ter hoogte van de Zwaaiikom aan de Dampoort.)

Rol sogent: projectcoördinatie, samenwerkingsverband opzetten met private ontwikkelaar

Partners: Arteveldehogeschool

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	357.795	117.806	69.152	32.419	23.470	24.505
	Ontvangsten	180.521	60.856	14.818.146	12.796	8.752	8.980
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PO10026**

Brugse Poort 2.0

Groep Gent

Prioritair

Programma: Met Brugse Poort 2.0 bouwen we verder op het eerste stadsvernieuwingsproject Zuurstof voor de Brugse Poort. We werken de laatste nog lopende deelprojecten af en zetten op basis van evaluatie, verder onderzoek en gerichte inspraaktrajecten via nieuwe projecten verder in op een leefbare, meer groene, meer verweven, meer actieve.. wijk met ruimte voor ontmoeten, ontwikkelen en ondernemen.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	40.122	24.000	0	0	0	0
	Ontvangsten	1.344.314	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	1.218.807	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40611**  
MBSALG - Meibloemsite Tijdelijke invulling Team bouwprojecten Souguir Sami

Wat? Herbestemming van de voormalige meubelfabriek en bowling

Concreet:

fase 1: sloop van de bowling en annexen achter de meubelfabriek en de site klaar maken voor tijdelijke invulling

fase 2: herinrichting van het binnengebied met groenaanleg en publieke voorzieningen op maat van de buurt

Ligging: de site is gelegen in het binnengebied tussen de Meibloemstraat en de Kastanjestraat in de wijk Brugse Poort

Rol sogent: begeleiden sloop, tijdelijke invulling en ontwikkeling

Partners: Stad Gent, De Meubelfabriek vzw

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	40.122	24.000	0	0	0	0
	Ontvangsten	1.344.314	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	1.218.807	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PO10028**  
Bomastraat Groep Gent Prioritair

Masterproject onder het programma 'Verhogen leefkwaliteit in Sluizeken Tolhuis Ham': Ontwikkelen site Bomastraat

- verkoop aan bisdom, ter realisatie van een scholencampus
- op termijn realisatie van een buurtpark, waarbij ook sportinfrastructuur kan voorzien worden, eventueel met afwerking van de parkranden (bebouwing),
- aandacht voor de doorwaadbaarheid van de site
- gemeenschapsvoorzieningen (te onderzoeken)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40701**  
BOMALG - Bomastraat Team gebiedsontwikkeling Souguir Sami

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PO10032**  
De Porre Groep Gent Prioritair

Masterproject: Herbestemmen van de voormalige fabriekssite met ruimte voor groen, woningen en enkele publieke functies via de realisatie van een wijkpark van ruim 10.000 vierkante meter (al gerealiseerd), de uitbreiding van de basisschool De Sportschool en de bouw van het nieuwe Open Huis De Porre, de bouw van nieuwe woningen met zicht op het wijkpark en de reconversie van de voormalige fabriek tot een gemengd (budget en marktconform) woonproject van 60 à 70 woningen.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	337.283	103.327	64.711	39.213	16.875	12.064
	Ontvangsten	0	0	469.380	605.754	488.409	339.349
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40327**

PORALG - De Porre: Wijkpark

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? Stadsvernieuwingsproject met aanleg van een nieuw wijkpark, nieuw wijkcentrum & renovatie van de sportschool

Concreet: realisatie van een wijkpark van meer dan 1ha voor de wijk Moscou met integratie van waardevolle fabrieksdelen

Ligging: bouwblok tussen de Jules De Saint-Genoisstraat, Peter Benoitlaan, Biebuycklaan en Tuinwijk Ter Heide (Gentbrugge)

Rol sogent: projectcoördinatie, bouwheer

Partners: Stad Gent, Afdeling Natuur en Bos

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40328**

PORWON - De Porre: Woonproject

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? reconversie van voormalige fabriek tot gemengd woonproject

Concreet: selectie van een private partner met het oog op de realisatie van een gemengd bescheiden en marktconform woonproject met 60 à 70 woningen

Ligging: Peter Benoitlaan (Gentbrugge)

Rol sogent: projectcoördinatie, verlenen opstalrecht aan private partner

Partners: /

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	337.283	103.327	64.711	39.213	16.875	12.064
	Ontvangsten	0	0	469.380	605.754	488.409	339.349
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PO10033**

Ecowijk

Groep Gent

Prioritair

Masterproject: Realisatie van het duurzaam woonproject Ecowijk (budget en marktconform) op een site van 5 ha als voorbeeldwijk van stadsontwikkeling voor de 21e eeuw (inzake energie, mobiliteit en woontypologie) waarvan 2 ha publieke ruimte met wijkpark.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	661.838	431.290	1.323.279	204.210	126.824	0
	Ontvangsten	416.570	2.212.093	809.996	809.996	235.246	1.687.492
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40294**

AAGOUD - Ottenstadion

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat? verkaveling met wijkpark

Concreet: realisatie van een duurzaam woonproject (bescheiden en marktconform) van 5 ha als voorbeeldwijk van stadsontwikkeling voor de 21e eeuw (inzake energie, mobiliteit en woontypologie) waarvan 2 ha publieke ruimte met wijkpark



Ligging: tussen Tennisstraat en Bruiloftstraat (Gentbrugge)

Rol van sogent: eigenaar, projectcoördinatie en verlenen ontwikkelingsrecht aan private ontwikkelaar

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	661.838	431.290	1.323.279	204.210	126.824	0
	Ontvangsten	416.570	2.212.093	809.996	809.996	235.246	1.687.492
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PO10037**  
de Krook - Wintercircus

Groep Gent

Prioritair

Masterproject: Herontwikkeling binnenstedelijk gebied van 0,4 ha tot een nieuwe stadsbibliotheek, aantrekkelijk publieke pleinen, verlaagde kades, voetgangers- en fietsbruggen en een grootschallige renovatie van het voormalige wintercircus tot een hedendaags multifunctioneel gebouw.

Subdoelstellingen:

- Realisatie stadsbibliotheek
- Aanleg aantrekkelijk publiek domein
- Stedelijke ontmoetingsplek voor kennis en cultuur
- multimodiaal knooppunt voor innovatie, co-working spaces en culturele spelers-

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	7.064.087	10.219.454	422.813	364.368	350.738	327.847
	Ontvangsten	606.184	1.599.901	653.012	677.371	662.844	667.815
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	273.675	370.587	1.378.762	440.580	1.395.658	404.386
	Ontvangsten	11.410.000	10.000	9.462	0	0	0

**PR40341**  
WAAALG - De Krook: algemeen

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? reconversie van binnengebied van 0,4 ha

Concreet: ruimte voor nieuwbouwproject met daarin een digitale innovatiecluster rond media en nieuwe stadsbibliotheek; aantrekkelijke openbare ruimte met pleinen, verlaagde kades met twee fiets- en voetgangersbruggen en een gerenoveerd Wintercircus

Ligging: tussen Walpoortstraat, Ketelvaart, Nederschelde, Lammerstraat en Sint-Pieters-Nieuwstraat (centrum Gent)

Rol sogent: verwerving, onteigening, sanering en bouwrijp maken van terreinen

Partners: Stad Gent (aanleg openbaar domein), cvba Waals Krook (nieuwbouwproject) en OVAM (sanering)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	10.000	10.000	9.462	0	0	0
	Ontvangsten	-2.093.816	0	0	19.461	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	53.462	0	0
	Ontvangsten	10.000	10.000	9.462	0	0	0

**PR40342**  
WAAAPP - De Krook: woonvolume

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? realisatie van bouwvolume ter afwerking van het nieuw verhoogd stedelijk plein tegenover de ingang van de nieuwe bibliotheek

Concreet: nieuwbouwproject met onderbouw van fietsenparking en publieke sanitaire voorzieningen (voor Stad Gent), technische ruimtes (voor cvba Waals Krook) en commerciële ruimtes, 1 studio en 3 appartementen met bijhorende buitenruimten in bovenbouw

Ligging: aan de achterzijde van de woningen in de Lammerstraat (centrum Gent)

Rol sogent: bouwheer

Partners: Stad Gent, cvba Waalse Krook

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40343

WAAMAH - De Krook: Wintercircus

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? Reconversie van voormalig Wintercircus en de vroegere garage Mahy tot hedendaags multifunctioneel gebouw

Concreet: rond een centraal en overdekt binnenplein wordt ruimte voorzien voor: evenementen, horeca, kantoren gelinkt aan het multimediaal karakter van de site, een lokale, regionale, internationale markt van co-workingorganisaties, bedrijvencentra voor scale-up's en start-up's, innovatieve IT bedrijven, alsook potentiële culturele spelers en partners voor de community rond het Wintercircus die een meerwaarde bieden voor de multimediale site De Krook

Ligging: tussen Lammerstraat, Sint-Pietersnieuwstraat en Platteberg (centrum Gent)

Rol sogent: projectcoördinatie en bouwheer

Partners: Stad Gent, vzw Waalse Krook, cvba Waalse Krook, Vlaams Gewest, Europees Fonds voor regionale ontwikkeling

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	7.054.087	10.209.454	413.352	364.368	350.738	327.847
	Ontvangsten	2.700.000	1.599.901	653.012	657.910	662.844	667.815
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	273.675	370.587	1.378.762	387.118	1.395.658	404.386
	Ontvangsten	11.400.000	0	0	0	0	0

#### PO10050

Halfweg-Blaar-meersen

Groep Gent

Prioritair

Masterproject: Realisatie van de westelijke sportcluster Halfweg via de verwerving van de terreinen benodigd om aan de ruimtelijke voorwaarden te voldoen zoals gesteld in het RUP

Halfweg i.v.m. de toegangs- en bufferzone, de parkeergelegenheid, de fiets- en wandelas, de ontsluiting van de woningen en volkstuintenzone voor autoverkeer en de oriëntatieplek.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	28.357	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40496**  
 HFWALG - sportcluster Halfweg Team gebiedsontwikkeling Souguir Sami

Wat? Westelijke sportcluster Halfweg

Concreet: verwerving terreinen in functie van realisatie westelijke sportcluster Halfweg

Ligging: Halfweg - Noorderlaan

Rol sogent: verwerper

Partners: Stad Gent - VMM

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	28.357	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**OD10027**  
 Slim gebruiken van ons patrimonium Groep Gent Prioritair

We maken ruimte voor Gent door het verduurzamen van ons vastgoed (gronden en gebouwen). Voor alle types patrimonium binnen de groep Gent willen we duidelijkheid krijgen over

benodigd en af te stoten vastgoed. In functie van vraag en aanbod wordt de vastgoedportefeuille doorgelicht, gerationaliseerd en geoptimaliseerd. Verhogen/bewaken van de leefkwaliteit van de werkomgeving en ruimte-efficiëntie is essentieel. We willen komen tot een duidelijke vastgoedstrategie/-beleid op basis van diverse (afwegings-)tools, scenario's en oplossingen door (master)projecten, macroscaans en microplannen en afgestemd binnen het kader van stadvernieuwing en stadsontwikkeling binnen het (vernieuwd) samenwerkingsmodel. Het administratief en juridisch goed beheren van ons patrimonium is hierbij essentieel.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	340.463	22.457	20.872	15.898	8.755	9.949
	Ontvangsten	163.409	207.055	18.919	19.113	796	5.057
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

<b>AC94213</b>	Team patrimonium sogent	Souguir Sami
Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectpatrimonium		

Wat? tijdelijk beheer van een 550-tal percelen, al dan niet bebouwd, aangekocht in functie van projecten

Concreet: in functie van stadsontwikkelingsprojecten koopt sogent gronden of gebouwen aan. In afwachting van de realisatie van een project worden zoveel mogelijk onroerende goederen tijdelijk verhuurd of in gebruik gegeven om leegstand en sluikstort te vermijden. Onbewoonbare en leegstaande panden worden afgesloten waarbij de nutsvoorzieningen worden weggenomen.

Ligging: verspreid over groot Gent

Rol sogent: eigenaar en (tijdelijk) beheerder

Budget: Gezien de tijdelijke invulling onlosmakelijk verbonden is met het project in functie van welke het perceel werd verworven, wordt het voorziene budget voor de tijdelijke invulling verwerkt in de totale projectbudgettering.

Wat? tijdelijk beheer van onroerende goederen in afwachting van ontwikkeling (EXPALG: Derbystraat)

Concreet: onderhoud terreinen

Ligging: Derbystraat te Sint-Denijs-Westrem

Rol sogent: aankoop, sloop en tijdelijk beheer

Wat? resterende tuinuitbreidingen waarvoor tot op heden nog geen kopers werden gevonden (TUIALG: tuinuitbreidingen)

Concreet: 10 tuinen die tijdelijk in gebruik gegeven zijn of zullen gegeven worden aan buurtbewoners

Ligging: verspreid in Gent

Rol sogent: tijdelijk beheer

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	6.167	7.353	6.858	7.295	7.763	9.068
	Ontvangsten	0	4.000	0	0	0	4.245
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### AC94215

Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens vastgoed sogent patrimonium– sogent

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Beheren van de inventarisgegevens m.b.t. vastgoed.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### AC94216

Juridisch beheren, analyseren en rapporteren van vastgoedcontracten en onteigeningen - sogent

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Afsluiten en beheren van vastgoedcontracten en onteigeningen - sogent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### AC94217

Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van Vastgoed– sogent

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van Vastgoed– sogent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### AC94222

Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van het OCMW privaat patrimonium Vastgoed– ocmw

Team patrimonium OCMW Gent

Souguir Sami

OCMW Gent beschikt over ongeveer 30 ha woongebied in Oost-Vlaanderen. Ter financiering van haar reguliere taken, streeft het OCMW naar een optimale vermarkting hiervan. Naast de gewone verkoop, bekijkt sogent ook de mogelijkheid om bepaalde gronden te verkavelen en via een ontwikkelingsdossier op de markt te brengen. Er zijn op dit moment een tiental ontwikkelingsdossiers in voorbereiding.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### AC94223

Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens ocmw privaat patrimonium– ocmw

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens ocmw privaat patrimonium– ocmw

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40315

FERALG - Ferrerlaan

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Wat? tijdelijk beheer ca. 6.700 m<sup>2</sup> gronden

Concreet: onderhoud terrein en verhuur tuinuitbreidingen in afwachting van ontwikkeling

Ligging: grond tussen Francisco Ferrerlaan en Westerbegraafplaats (Bloemekeswijk)

Rol sogent: verwerving en tijdelijk beheer

Partners: \



Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	1.090	860	865	871	876	881
	Ontvangsten	735	750	765	780	796	812
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40703**

SNEALG - camping Snepmeersen

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Wat? Aankoop grond i.f.v. RUP groen

Concreet: Opportuniteitsaankoop van verlaten camping en weiland, tijdelijk beheer en verkoop aan Stad Gent i.f.v. RUP groen (5de groenpool)

Ligging: Snepmeersen

Rol van sogent: aankoop, tijdelijk beheer en verkoop

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	11.300	1.300	0	0	0	0
	Ontvangsten	142.443	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40712**

SDPSOB - Gent Sint-Pieter: Sint-Denijsplein (fietsambassade)

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Wat? woning en loods aangekocht door sogent. Deze wordt (tijdelijk) verhuurd aan de Fietsambassade

Ligging: Voskenslaan 27, Gent

Rol sogent: aankoop en beheer

Start project sogent: 2007

Reeds gerealiseerd:

- sloop van deel van de site i.f.v. ontwikkeling van het Mathildeplein;
- in verhuur als tijdelijke fietsstalling door Fietsambassade (vroeger Max Mobiel)
- instandhoudingswerken aan dak en sanitair

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	321.906	12.944	13.150	7.732	116	0
	Ontvangsten	20.230	202.306	18.154	18.332	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### OD10028

Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang

Groep Gent

Prioritair

In een stad in groei moeten we een noodzakelijke groei van voorzieningen realiseren. De plaatsen in Onderwijs en Kinderopvang moeten op het zelfde tempo meegroeien. Concrete prognoses per domein bepalen het ambitieniveau van iedere groei. Activiteiten en projecten maken deze groei mogelijk, rekening houdend met analyses per wijk.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	398.178	84.814	86.662	0	0	0
	Ontvangsten	400.000	100.000	35.674	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40671

DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? Projectcluster voor het bouwen van 3 scholen

Concreet: sogent begeleidt de plaatsingsprocedure voor het gunnen van de opdracht voor het ontwerpen, bouwen, financieren en onderhoud (DBFM = Design Build Finance Maintain) van 3 nieuwe scholen (2 in Gent en 1 in Ninove)

Ligging: 1.Steenakker (Gent), 2.Koningin Fabiolalaan (Gent), 3.Seringenstraat (Ninove)

Rol sogent: begeleiding plaatsingsprocedure cluster tot en met de gunning

Parnters: Stad Gent en Stad Ninove

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	398.178	84.814	86.662	0	0	0
	Ontvangsten	400.000	100.000	35.674	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### OD10030

Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur

Groep Gent

Prioritair

Culturele infrastructuur is essentieel voor de ontwikkeling van kunst en cultuur, en blijft daarom een permanent aandachtspunt. Degelijke infrastructuur verzekert de verankering van cultuurspelers en kunstenaars in de stad, en maakt de productie en presentatie van hoogwaardige culturele producten mogelijk. Er wordt ingezet op meer en beter gedeelde infrastructuur, zowel het onderhoud en de renovatie van bestaande culturele infrastructuur (in allerlei disciplines: podiumkunsten, muziek, beeldende kunsten,...) als op de realisatie van nieuwe infrastructuur waar nodig. Er wordt verder ingezet op het beschikbaar stellen van diverse stedelijke infrastructuur (zowel in het centrum als in de randwijken en deelgemeenten) voor (sociaal-)culturele initiatieven, alsook het inzetten van stadsdagen in de grote cultuurhuizen voor het faciliteren van de presentatiemogelijkheden voor zowel de amateurkunsten als de professionele kunstensector.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	534.461	2.355.406	3.719.287	1.588.165	116.600	106.417
	Ontvangsten	681.000	2.466.000	3.816.000	1.566.000	236.000	240.615
<b>Investering</b>	Uitgaven	114.952	9.989	11.849	6.393	6.066	5.734
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	208.294	210.763	213.261	215.788	218.346	220.934
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Wat? Renovatie van de stadsschouwburg i.f.v. een nieuwe erfpachtovereenkomst met NTGent

Concreet:

- \* inbreng Koninklijke Nederlandstalige Schouwburg (KNS) door stad Gent in sogent (en overname lopende erfpachtovk met NTGent)
- \* renovatie-opdracht als gedelegeerd bouwheer van NTGent:
  - vernieuwing en automatisering van de theatertrekken conform Europese richtlijnen
  - voorzien van een nieuwe laad- en loszone
  - archeologisch onderzoek als onderdeel van het bouwproject
- \* afsluiten nieuwe erfpachtovereenkomst met NTGent
- \* financiering door subsidies (FOCI) en nieuwe erfpachtvergoeding

Ligging: Sint-Baafsplein, Gent

Rol sogent: eigenaar en uitvoerder/bouwheer van het project, verlenen van een nieuwe erfpacht aan NTGent.

Partners: Stad Gent, NTGent, erfgoed Vlaanderen (archeologie), FOCI

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	106.836	105.393	115.201	86.434	84.713	82.962
	Ontvangsten	216.000	216.000	216.000	216.000	216.000	216.000
<b>Investering</b>	Uitgaven	114.952	9.989	11.849	6.393	6.066	5.734
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	208.294	210.763	213.261	215.788	218.346	220.934
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Wat? Voorbereidend studiewerk renovatie Huis van Alijn

Concreet:

- opmaak van een haalbaarheidsstudie (masterplan en raming) met het oog op de realisatie/renovatie van een gebouw én een museale opstelling die de totaalvisie van het Huis van Alijn uitdraagt en versterkt (najaar 2017)- opmaak van een erfgoedbeheersplan ifv de restauratie van de gebouwen

Rol sogent :

- haalbaarheidsstudie : aanstellen architectenbureau voor de opmaak van een masterplan, sogent maakt haalbaarheidsstudie

- erfgoedbeheersplan : aanstellen architectenbureau voor de opmaak van een beheersplan voor het Huis van Alijn, opvolging door sogent

Ligging: Kraanlei 63-71, Gent

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	22.867	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	50.000	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40566**  
DESIGN - Renovatie Designmuseum Team bouwprojecten Souguir Sami

Wat? Studieopdracht voor de uitbreiding van het Design Museum Gent met een nieuwe vleugel in de Drabstraat en bijbehorende restauraties aan Huis Leten en Hotel De Coninck.

Concreet: begeleiden van het ontwerpteam en de opvolging als gedelegeerd bouwheer van het bouwproject t.e.m. de definitieve oplevering van de werken

Rol sogent: gedelegeerd bouwheer (BSLO mei 2018)

Partners: Stad Gent, AGB Kunsten en Design, FoCI

Ligging: Drabstraat 10, Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	404.757	2.250.012	3.604.085	1.501.731	31.886	23.455
	Ontvangsten	415.000	2.250.000	3.600.000	1.350.000	20.000	24.615
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## OD10038

Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod

Groep Gent

Prioritair

We werken de bestaande parkeervisie verder uit en beheren het beschikbaar parkeeraanbod. De strategische mobiliteitsvisie 2030 is daarbij richtinggevend. We doen dit door een duurzaam en toekomstgericht parkeermanagement op verschillende sporen te voeren. We zorgen voor informatie en sensibilisatie, een juiste prijszetting, sturende regimes en handhaving. We voorzien in specifieke parkeerinfrastructuur, voldoende gespreide doelgroep parkeerplaatsen en we adviseren ruimtelijke projecten vanuit de parkeernorm.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## PR40607

PARDRO - parking Drongense steenweg

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? Bouw van een parkeergebouw van 4 bouwlagen met handelsgelijkvloers op de voormalige site Alsberghe - Van Oost langs de Drongensesteenweg.

Concreet: Het nieuw parkeergebouw krijgt op het gelijkvloers een invulling van detailhandel, diensten en fietsenstallingen, zoals opgenomen in het RUP. Op de 3 bovenliggende verdiepingen bevinden zich 250 parkeerplaatsen: 150 parkeerplaatsen voor Park and Ride, 77 parkeerplaatsen voor Liantis, 10 voor de winkels en enkele voor het restaurant op de site.

Ligging: Het perceel paalt over een lengte van ongeveer 170m aan de Drongensesteenweg thv de nieuwe woonwijk op de voormalige site Alsberghe Van Oost. De toegang tot het parkeergebouw komt in de nieuw aangelegde Nadine Crappéstraat.

Rol sogent: bouwheer voor de stad Gent

Partners: Stad Gent, Mobiliteitsbedrijf

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40610**  
PARARS - parking Arsenaal

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? Herinrichting en uitbreiding van de bestaande parking langsheen de Brusselsesteenweg.

Concreet: Het terrein heeft een kadastrale oppervlakte van 11.324 m<sup>2</sup>, is geasfalteerd en in slechte staat. Het aantal parkeerplaatsen op de bestaande parking Arsenaal zal worden uitgebreid van 250 naar een 500-tal door het terrein her in te richten in combinatie met de bouw van een basis parkeergebouw.

Ligging: De site paalt over een lengte van ongeveer 285m aan de Brusselsesteenweg tegenover de Maurice Verdoncklaan. Achter dit perceel ligt de Arsenaal site.

Rol sogent: bouwheer voor de stad Gent, optreden als opdrachtgevend bestuur voor de overheidsopdrachten voor dit project

Partners: Stad Gent, Mobiliteitsbedrijf

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**PR40704**  
ARSALG - Arsenaal site

Team gebiedsontwikkeling

Souguir Sami

Wat ? Herontwikkeling van de Arsenaal site

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0



Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	209.000	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	207.000	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## PO10044

Offerlaan

Groep Gent

Prioritair

Masterproject: Het stedelijk onderwijs heeft 6 scholen op deze site aan de Offerlaan en wenst een inhoudelijke en infrastructurele vernieuwingsbeweging in te zetten voor de campus. De eerste prioriteit is om de onderwijscapaciteit van de scholen te verhogen, om het dreigend tekort aan plaatsen in het stedelijk onderwijs te ondervangen. Daarnaast wordt, via een structuurschets, de link tussen de campus en de ruimere omgeving geoptimaliseerd (groenassen, mobiliteit, toegankelijkheid en passage, relaties met de wijk, ... ) en wordt ook de onmiddellijke omgeving van de scholen aantrekkelijker gemaakt (meer groen). Tot slot wordt een campuswerking nagestreefd die alle scholen toelaat hun eigen sterktes in de verf te zetten en via samenwerking met elkaar en met derden, nog meer te bereiken.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	209.000	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	207.000	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## PR40710

OFFALG - Offerlaan Algemeen

Afdeling Projecten

Souguir Sami

Wat ? Optimalisatie scholencampus Offerlaan

Concreet: Vernieuwingsbeweging van 8 scholen op Campus Offerlaan zowel inhoudelijk als infrastructuur en uitbreiding van de onderwijscapaciteit. Als start wordt een masterplan van de

omgeving gemaakt. Daaruit zal blijken waar de uitbreidingen op de site kunnen gebeuren waaruit een nieuwbouwproject voor scholen zal ontstaan.

Ligging: Offerlaan Gent

Rol van sogent: Masterprojectleiding

Partners: Stad Gent

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	209.000	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	207.000	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### SD10032

Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven

Souguir Sami

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	167.207	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	167.207	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PO10041

Opera Ballet Vlaanderen

Groep Gent

Prioritair

Masterproject: Het Muziekcentrum Gerard Mortier (Operagebouw) wordt verder uitgebouwd als nationale en internationale referentieplek voor creatie, presentatie en educatie.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	167.207	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	167.207	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### PR40702

OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen

Team bouwprojecten

Souguir Sami

Wat? Opmaak masterplan Opera Ballet Vlaanderen

Concreet: Opmaak masterplan ikv multidisciplinair herbestemmen van het operagebouw met grote erfgoedwaarde door ontpitting, renovatie en nieuwbouw

Ligging: Schouwburgstraat 3,9000 Gent

Rol van sogent: begeleiding opmaak masterplan

Partners: Opera Ballet Vlaanderen, Stad Gent en de Vlaamse overheid

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	167.207	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	167.207	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### SD10042

Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

Nog toe te wijzen, Souguir Sami

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	65.528	66.641	67.769	68.886	70.068	71.259
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### OD10078

Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert

Groep Gent

Prioritair

We bouwen aan een communicatieve organisatie die ingaat op wat leeft bij de mensen en waar communicatie bijdraagt tot het samen doen bougeren van de stad. We informeren actief over beleid, regelgeving en dienstverlening en maken de bedoeling en voortgang van onze acties inzichtelijk en gedragen bij bewoners, partners en medewerkers. Onze communicatie stimuleert dialoog en creativiteit. Verbindt mensen rond een gedeelde ambitie voor Gent en versterkt haar authentieke kracht en identiteit. We communiceren open, doelgericht en met zorg voor impact, kwaliteit en duurzaamheid. Thematisch, wijkgebonden of gepersonaliseerd. Met focus op inclusieve, toegankelijke communicatie en een mediastrategie die oog heeft voor zowel digitale innovatie als persoonlijk contact.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	65.528	66.641	67.769	68.886	70.068	71.259
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### AC94011

Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.

Afdeling Personeel en Organisatie

Souguir Sami

- Het communicatiebeleid wordt afgestemd op de strategische doelstellingen, de interne organisatie en de nieuwe beheersovereenkomst.
- De tentoonstellingsruimte wordt verder uitgebouwd als centraal speerpunt in de communicatie over stadsontwikkeling.
- De digitale communicatie wordt aangepast aan de nieuwe ontwikkelingen op het gebied van media.
- De juiste tools voor een efficiënte communicatie worden voorzien.
- De nieuwe huisstijl wordt verder doorgetrokken in meerdere communicatiemiddelen.
- In samenwerking met de Stad Gent wordt er gericht geïnvesteerd in de aanwezigheid op enkele vastgoed- en particuliere beurzen en een open en efficiënte projectcommunicatie met de

inwoners van Gent.

- De interne informatiedoorstroming en het beheer van kennis en data worden geoptimaliseerd.

interne code: OVEPUB

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	65.528	66.641	67.769	68.886	70.068	71.259
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### SD10043

Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

Nog toe te wijzen, Souguir Sami

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	5.887.339	6.148.839	6.452.523	6.219.355	6.920.133	7.397.961
	Ontvangsten	5.308.755	6.381.262	5.819.629	5.415.262	6.463.859	6.767.477
<b>Investering</b>	Uitgaven	4.296.808	1.597.414	472.422	322.807	726.715	119.466
	Ontvangsten	1.109.215	0	428.570	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	2.516.404	2.700.650	2.500.524	2.466.604	2.765.441	2.782.727
	Ontvangsten	3.473.465	2.395.996	2.340.310	2.152.095	2.844.647	2.204.884

#### OD10080

Versterken van het continu verbeteren van de organisatie

Groep Gent

Prioritair

Continu verbeteren zorgt voor tevreden klanten, betere resultaten en het vertrouwen van de burger in onze organisatie. Complexe maatschappelijke uitdagingen vragen een organisatie die daar flexibel mee kan omgaan. We versterken de wendbaarheid van de organisatie door diensten en departementen te ondersteunen bij het continu verbeteren van hun werking. We stimuleren samenwerking over de verschillende beleidsdomeinen heen oa. door het verder professionaliseren van de projectwerking. We werken kaders uit en bieden maatwerk binnen deze kaders. We stimuleren (proces)eigenaarschap en zetten in op kennis- en informatiedeling. Op die manier dragen we bij tot een wendbare, resultaatgerichte en vertrouwenwekkende organisatie die vlot kan inspelen op toekomstige uitdagingen.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	1.087.472	1.042.138	1.292.102	900.164	1.477.478	1.795.434
	Ontvangsten	1.002.166	2.080.210	1.645.923	1.160.720	2.126.956	2.334.483
Investering	Uitgaven	394.419	492.378	439.142	289.834	693.863	86.737
	Ontvangsten	0	0	207.810	0	0	0
Financiering	Uitgaven	2.485.407	2.637.482	2.436.083	2.400.864	2.698.377	2.714.311
	Ontvangsten	1.948.465	2.395.996	2.340.310	2.152.095	2.844.647	2.204.884

#### AC94012

Coördinatie van integrale kwaliteitszorg incl. procesoptimalisatie, beheren van het intern controlesysteem en begeleiden van veranderingsprocessen.

Afdeling Personeel en Organisatie

Souguir Sami

Kwaliteitszorg omvat alle taken die ervoor zorgen dat we met de beschikbare middelen en mensen een kwaliteitsvolle dienstverlening organiseren en dat we systematische verbeteringen aanbrengen, zowel in de eindresultaten van de dienstverlening als in de processen.

Concreet bevat dit o.a. volgende taken:

- het verder uitbouwen van het intern controle systeem.
- op basis van procesanalyse (administratieve) vereenvoudiging stimuleren en bestaande processen stroomlijnen. Hieraan gekoppeld eveneens het up-to-date houden van het handboek en het coördineren van interne audits.
- ondersteuning bieden bij diverse optimalisatieprojecten.
- voorbereiden van de strategische meerjarenplanning.
- via stuurkaarten en kwartaalrapportage de status en evolutie van de doelstellingen opvolgen en waar nodig via actieplannen bijsturen.
- meldingen correct en binnen zo kort mogelijke termijn afhandelen voor zowel eerste- als tweedelijnsklachten.
- afhankelijk van specifieke noden tevredenheids- en/of efficiëntiemetingen uitvoeren.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### AC94024

Verder professionaliseren van het financieel beleid in functie van een project gedreven aanpak

Afdeling Financiën

Souguir Sami

Een efficiënte boekhouding vereist diverse competenties: naast grondige kennis van de vennootschaps-boekhouding en fiscaliteit moet men eveneens op de hoogte zijn van de

gemeentecomptabiliteit en de BBC-reglementering. Daarnaast zijn er ook de verschillende dochtervennootschappen, die financieel en fiscaal moeten worden opgevolgd. Sogent heeft echter te weinig middelen om te investeren in meer FTE's en mankracht, daarom zullen we moeten blijven maximaal gebruik maken van de beschikbare middelen (man/vrouw/uren/grondstoffen...). Bij aankoop van nieuwe tools of (eventuele) aanwerving van nieuw personeel zal telkens de efficiëntietoets gebeuren. Op het vlak van publieke projectontwikkeling is de voorbije jaren in zeer grote mate geïnvesteerd in nieuwe financiële tools en ons financieel instrumentarium is exemplarisch voor vele AGB's. De komende jaren zal er op de ingeslagen weg verder gewerkt worden: de financiële flows zullen nog meer in kaart worden gebracht en de interne controle wordt op punt gezet. Daarnaast zal er extra worden geïnvesteerd in vorming zodat de financiële en fiscale expertise van de afdeling up-to-date blijft.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**AC94034**

Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders

Afdeling Personeel en Organisatie

Souguir Sami

Dit omvat alle management en ondersteunende taken in functie van de kernopdrachten van sogent. Sogent werkt daarbij volgens de principes zoals uitgewerkt in het samenwerkingsmodel stadsontwikkeling en maakt zich onderdeel van het kenniscentrum (master)projectleiders. Sogent voert voor elk nieuw project een verkennend onderzoek uit om zo te komen tot een concrete projectdefinitie. Het project krijgt een ruimtelijke afbakening, het project wordt doorgerekend en bijgesteld tot een financieel haalbaar project, de risico's worden in kaart gebracht en een indicatieve planning wordt uitgewerkt.

Dit verkennend onderzoek resulteert in een conceptnota. Op basis van deze nota beslist de directie van sogent over de opstart en effectieve uitvoering van het project. Het nodige budget wordt tevens in het eerst volgende Ondernemingsplan opgenomen.

Op operationeel niveau dient de projectverantwoordelijke in eerste lijn zijn/haar projecten op inhoudelijk, financieel en planningsvlak te beheersen. Hij/zij doet dit aan de hand van de gestandaardiseerde projecttools van sogent.

Op management niveau wordt de financiële status, de werklast, de voortgang en de kwaliteit van elk project dat in uitvoering zit per kwartaal gemeten en geëvalueerd door de directie. Waar nodig wordt tot bijsturing van het project beslist.

Bij afwerking van een project wordt een evaluatienota opgemaakt. Daarbij wordt de effectieve doorlooptijd, nacalculatie en de finale kwaliteit van het project beoordeeld t.o.v. de initiële doelstellingen. Waar nodig worden daaruit maatregelen en bijsturing bij gelijkaardige projecten gehaald. Bij afwerking van een project wordt een evaluatienota opgemaakt. Daarbij wordt de effectieve doorlooptijd, nacalculatie en de finale kwaliteit van het project beoordeeld t.o.v. de initiële doelstellingen. Waar nodig worden daaruit maatregelen en bijsturing bij gelijkaardige projecten gehaald."

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	1.087.472	1.042.138	1.292.102	900.164	1.477.478	1.795.434
	Ontvangsten	1.002.166	2.080.210	1.645.923	1.160.720	2.126.956	2.334.483
<b>Investering</b>	Uitgaven	394.419	492.378	439.142	289.834	693.863	86.737
	Ontvangsten	0	0	207.810	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	2.485.407	2.637.482	2.436.083	2.400.864	2.698.377	2.714.311
	Ontvangsten	1.948.465	2.395.996	2.340.310	2.152.095	2.844.647	2.204.884

**OD10082**

Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen

Groep Gent

Prioritair

We streven naar nabijheid bij en interactie met onze medewerkers, door professionele HR-netwerken uit te bouwen en door overleg te organiseren met de sociale partners. De HR-beleidsthema's brengen we bij elke individuele medewerker, onder meer door medewerkers periodiek en gericht te bevragen. Alle medewerkers ervaren een gelijkwaardig HR-beleid, met een evenwicht tussen het organisatiebelang en belang voor de medewerkers. De verschillen tussen contractuelen en statutairen werken we daarom weg waar dat kan; de functieclassificatie bouwen we verder uit.

Onze HR-instrumenten zorgen voor een helder regelgevend kader (meer mens, minder regels, meer oplossingen). We stimuleren onze medewerkers om autonomie op te nemen, binnen dit kader van duidelijke spelregels. Samen werken we aan een leane organisatiestructuur, waarbinnen we de personeelsbehoeften efficiënt invullen. We creëren kaders voor de flexibele inzet van personeel en zorgen voor objectieve en accurate data, onder andere in de vorm van rapporten en overzichten. We bouwen aan een professioneel exitbeleid met zorg.



Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	4.003.630	4.331.509	4.426.619	4.584.064	4.698.429	4.846.897
	Ontvangsten	1.717.967	1.787.981	1.801.510	1.845.342	1.892.962	1.950.173
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### AC94013

Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP.

Afdeling Personeel en Organisatie

Souguir Sami

Om het bedrijf te kunnen uitbouwen tot een autonome en efficiënte organisatie moet er extra aandacht gaan naar de belangrijkste werkingsmiddelen van het bedrijf: de human resources. Deze bestaan voor een groot deel uit hoogopgeleide mensen die een belangrijke garantie vormen voor de kwalitatieve en efficiënte afhandeling van de bedrijfsprocessen. Het HRM zal moeten evolueren van een louter administratief beheer naar een doorgedreven management van resources. Loopbaanbegeleiding, bieden van loopbaan-perspectieven en flexibiliteit (mobiliteit binnen de Groep Gent), het permanent aanbieden van vormingstrajecten, ... verdienen blijvend bijzondere aandacht. Samen met het organisatiebeheersingssysteem vormt dit de beste basis voor een effectieve en efficiënte bedrijfsvoering. Daarnaast moet een loon- en evaluatiepolitiek worden aangehouden die eerlijk is en terzelfdertijd een stimulerend en belonend effect op het personeel heeft.

De personeelskosten werden voor een verbeterde opvolging sinds 2017 opgesplitst in 2 deelbudgetten namelijk OVEPDI voor de directe personeelskosten en –opbrengsten en OVEPIN voor de indirecte personeelskosten en –opbrengsten.

interne codes: OVEPDI-OVEPIN-OVEPRV

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	4.003.630	4.331.509	4.426.619	4.584.064	4.698.429	4.846.897
	Ontvangsten	1.717.967	1.787.981	1.801.510	1.845.342	1.892.962	1.950.173
Investering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### OD10085

Mee bouwen aan de stad van morgen

Groep Gent

Prioritair

We wensen een patrimoniumkader te ontwikkelen waaraan toekomstige bouwprojecten worden afgetoetst op vlak van duurzaamheid - sociaal, economisch, ecologisch (circulair bouwen en materialenbeheer, werfverkeer over water, zonneënergie, passief bouw, energiepositief, groendaken, klimaatneutraal, klimaatrobuustheid, klimaatadaptatie, fossielvrije/groene

warmte), Kindvriendelijkheid (GRAS), Fietsvriendelijkheid, Toegankelijkheid, Binnenluchtkwaliteit, Breed gebruik. Binnen dit patrimonium kader dienen we in te zetten op consequente en uniforme bestaande vastgoedcontracten als doorvertaling van de beleidslijnen.

De bestaande ruimte van het stedelijke patrimonium wordt geoptimaliseerd om een antwoord te bieden aan de toenemende ruimtevragen en zetten ook specifiek in op het beheer van en invullen van leegstaande infrastructuur uit het stedelijk patrimonium.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	21.552	80.135	43.540	39.472	37.863	36.228
	Ontvangsten	28.205	112.818	112.818	112.818	112.818	112.818
<b>Investing</b>	Uitgaven	2.022.914	693.436	3.279	2.973	2.852	2.729
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	30.997	63.168	64.441	65.740	67.064	68.416
	Ontvangsten	1.525.000	0	0	0	0	0

<b>PR40487</b> NEDREN - Renovatie Nederpolder	Team patrimonium sogent	Souguir Sami
--	-------------------------	--------------

Wat? Renoveren van de Kleine Sikkkel aan de Nederpolder 2 om te voldoen aan de hedendaagse eisen en normen op gebied van (brand)veiligheid, comfort...

Concreet:

- \* strippen van alle bestaande technieken;
- \* aanpassen van de interne verdeling van de ruimtes tot duurzame kantoorruimtes;
- \* restaureren van de gevel;
- \* slopen van de achterbouw;
- \* voorzien van een nieuwbouwwolume;
- \* voorzien van nieuwe technieken: elektriciteit, HVAC, sanitair, (brand)veiligheid;
- \* verduurzamen van het pand: isoleren van dak en muren waar mogelijk, voorzien van hoogrendementsglas, voorzien van nieuw verwarmingssysteem,...
- \* opstellen van nieuwe huurovereenkomsten

Ligging: Nederpolder 2, Gent

Rol sogent: eigenaar, uitvoeren en financieren van de renovatie, beheer en verhuur na renovatie

Partners: \

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	21.552	80.135	43.540	39.472	37.863	36.228
	Ontvangsten	28.205	112.818	112.818	112.818	112.818	112.818
Investering	Uitgaven	2.022.914	693.436	3.279	2.973	2.852	2.729
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	Uitgaven	30.997	63.168	64.441	65.740	67.064	68.416
	Ontvangsten	1.525.000	0	0	0	0	0

#### OD10086

Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium

Groep Gent

Prioritair

We zetten in op het verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium via een integrale aanpak. We streven naar veilige gebouwen, een verhoogde conditiestaat rekening houdend met de functionaliteit en de klantenbehoefte. Invalshoek om dit te verwezenlijk is een proactief en periodiek onderhoud van de gebouwenportefeuille. We verzekeren het basisonderhoud van de gebouwenportefeuille en zorgen dat het patrimonium voldoet aan de wettelijke verplichtingen.

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Exploitatie	Uitgaven	774.685	695.056	690.261	695.655	706.362	719.402
	Ontvangsten	2.560.416	2.400.253	2.259.378	2.296.381	2.331.122	2.370.003
Investering	Uitgaven	1.879.475	411.600	30.000	30.000	30.000	30.000
	Ontvangsten	1.109.215	0	220.760	0	0	0
Financiering	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### AC94211

Beheer van eigen patrimonium

Team patrimonium sogent

Souguir Sami

Wat? beheer van onroerende patrimoniumgoederen die op lange termijn bij sogent in eigendom blijven

Concreet: administratief en technisch beheer & uitvoeren van renovatiewerken. Bestaat uit onderstaande onroerende goederen: Bank vd Arbeid (BVAALG): huidig (gerenoveerd) kantoor van sogent (excl. achterbouw en conciërgewoning aan Paddenhoek), Blekerijstraat 61 (BLEALG): crèche i.f.v. IN-Gent vzw, Sint-Denijslaan (DENALG): gronden, Everstraat (EVEALG):1 grond, Erfpachten The Loop (EXPALG): AVS, Artexis - EXPALG), Fraterplein7 - Victoriatheater (FRAALG), Loods 26 (NVHL26): concessies aan vnl. scheepsherstellers, Nieuwe voorhaven (NVHALG): grond, Ottergemsesteenweg (OTTALG) bedrijventerrein, Oud Postje (OUDPOS): gerenoveerd wijkrestaurant +5 woonentiteiten, Trefil Arbed Noord bedrijfsparking (TRENBP), bedrijventerrein (TRENBE), wegenis (TRENWE), UCO Balenmagazijn (UCOBAL): Balenmagazijn vzw, Waalse Krook (WAAMAH): beheer Lammerstraat31, (WAAAPP): beheer handelshuur 2 appartementen, Warandestraat (WARALG): loods

Wat? Uitvoeren van (des)investeringen aan onroerende patrimoniumgoederen die op lange termijn in eigendom van sogent blijven (inclusief deze uit de bijkomende inbreng van 2012)

Concreet: bepalen van de noodzakelijke investeringen/renovatiewerken, financieren van de investeringen/renovatiewerken, uitvoeren van renovatiewerken, aankoop kantoormeubilair,

materiaal en kantoormachines, verkoop patrimonium

Wat? beheer van vastgoedobjecten die door de stad Gent in 2012 bij sogent werden ingebracht.

Concreet: 50-tal gebouwen vnl. verhuurd aan jeugd- of cultuurvzw's, lopende beheersovereenkomst stad Gent – sogent 2013-2015 + verlenging beheersovereenkomst 2016-2019, administratief en technisch beheer van de vastgoedobjecten, uitvoeren van dringende renovatie- en brandveiligheidswerken, deelname aan macrosan (optimalisatie patrimonium groep Gent)

Ligging: Gent, sogent: eigenaar, beheerder, bouwheer(INVFAC - OVEBIN - OVEFAC)

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	774.685	695.056	690.261	695.655	706.362	719.402
	Ontvangsten	2.375.945	2.212.986	2.069.266	2.103.378	2.135.178	2.171.068
<b>Investering</b>	Uitgaven	1.879.475	411.600	30.000	30.000	30.000	30.000
	Ontvangsten	1.109.215	0	220.760	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

<b>AC94221</b>							
Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW patrimonium				Team patrimonium OCMW Gent		Souguir Sami	

Het OCMW Gent heeft in België ongeveer 1.900 ha in eigendom. Dit bestaat voornamelijk uit agrarisch gebied, maar eveneens uit woon- en natuurgebieden, industriegrond en zones voor openbaar nut. Sogent heeft, via een beheersovereenkomst met OCMW Gent, de opdracht gekregen hiervan het reguliere beheer waar te nemen. Concreet betekent dit de inning van alle jaarlijkse pacht en huuropbrengsten, gebouwen- en hoevebeheer, groenbeheer, opvolging van betwiste zaken en algemene administratieve opvolging. Sogent streeft hier naar een efficiënte en effectieve uitvoering van de haar opgedragen taken.

interne code: OCMWPA

Budgettaire onderbouwing in euro		Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	184.472	187.268	190.111	193.003	195.944	198.935
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0