

Jaarrekening BBC 2020

Voorgelegd ter vaststelling aan de raad van bestuur van 27 oktober 2021



Referenties afbeeldingen voorzijde

van links naar rechts en boven naar onder

Stadsgebouw Melopee

foto © Sourbron Fotografie

Nieuwbouw Scouts Jova

foto © Marble Moon

De Kleine Sikkell in de Nederpolder

foto © sogent

Zeemanstuin

foto © Wouter Rawoens

Inhoud

Inschrijvingsnummers

4

Beleidsnota

De beleidsevaluatie

5

Financiële nota

De doelstellingenrekening (schema J1)

43

De staat van het financieel evenwicht (schema J2)

49

De realisatie van de kredieten (schema J3)

53

De balans (vervangend schema JRR vennootschappen voor schema J4)

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 3.1-3.2

De staat van opbrengsten en kosten (vervangend schema JRR vennootschappen voor schema J5)

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 4-5

Toelichting van de jaarrekening

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)

56

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)

59

De investeringsprojecten (schema T3)

67

Een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4)

81

Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken

84

Toelichting bij de balans 1 (schema T5 deel2 + vervangend schema JRR vennootschappen deel 1)

89

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 6.2.3-6.5.1

De waarderingsregels

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 6.19-6.20

De niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen

90

Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

92

De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar

99

Een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering

NVT

Bijlage: Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving

101

Documentatie bij de jaarrekening – zie www.sogent.be/jaarrekening-2020

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven	
Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie	NVT
Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein	
Overzicht van de verbonden entiteiten	
Overzicht van de personeelsinzet	
Overzicht van de opbrengst per belastingsoort	NVT

Inschrijvingsnummers

Artikel 83 van het BBC-besluit bepaalt dat iedere inschrijving in een dagboek een doorlopend volgnummer moet bevatten. Door het laatste volgnummer van een inschrijving te vermelden kan het toezicht op basis van de digitale rapportering de wettelijke rapporten van een bestuur reconstrueren.

Omwille van technische redenen is het in onze boekhouding niet mogelijk de boekingen in de dagboeken altijd een doorlopend volgnummer te geven.

In overleg tussen Stad Gent, OCMW Gent en sogent werd met het toezicht afgesproken dat bij de rapportering een overzicht zou worden gegeven van de gehanteerde filters. Op die manier kunnen alle wettelijke rapporten gereproduceerd worden indien gewenst. Deze filters worden steeds weergegeven tussen het titelblad van het rapport en het inhoudelijke rapport.

Beleidsevaluatie

Beleidsevaluatie

Prioritaire actieplannen van prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit rapport werd samengesteld op 11/10/2021 op basis van de strategische data beschikbaar op 30/09/2021.

“Het Gentse meerjarenplan bevat 20 strategische doelstellingen (SD) die de Gentse ambities op lange termijn omschrijven.

Per strategische doelstelling vindt u hierna de onderliggende operationele en programma-operationele doelstellingen en hun realisaties in 2020.”

Filters - Beleidsevaluatie	
Budgetronde	B21
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2020
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Beleidsvaluatie

Beleidsdoelstelling SD10011

Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	856.124	462.849	54,1%	363.568	127,3%
	Ontvangsten	1.680.612	1.271.321	75,6%	1.841.826	69,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	553.849	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	2.859	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10040	Hogeweg	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

Het openbaar domein werd grotendeels afgewerkt. Begin 2021 dienen nog openstaande punten te worden afgehandeld.

Door de coronamaatregelen liepen verschillende bouwwerken vertraging op. Er werden door K.L.E. Het Volk geen sociale koopwoningen of appartementen opgeleverd, dit is opgeschoven naar begin 2021.

De bouw van de laatste budgetappartementen is gestart. Er zijn nog 11 budgetappartementen te koop van de 107 budgeteenheden.

Acties				
PR40312 - HOWALG - Hogeweg	Lopend	Uitvoering	2003 - 2022	Team gebiedsontwikkeling
PR40562 - HOWBIS - Hogeweg bis (voormalig clublokaal)	Afgewerkt	Uitvoering	2017 - 2020	Team patrimonium sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	436.307	188.785	43,3%	310.850	60,7%
	Ontvangsten	791.936	1.005.559	127,0%	1.567.480	64,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	553.849	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10002	Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt	2020 - 2025	Groep Gent	Heyse Tine

Wat hebben we bereikt?

De studie over studentenhuisvesting in de Gentse woonstad werd opgestart en de overheidsopdracht voor een nieuwe woonstudie gelanceerd.

Er werden 660 onbebouwde percelen en loten met een woonbestemming bebouwd wat ca. 20% van het totaal aantal onbebouwde percelen en loten bedraagt. Dit is een van de hoogste percentages sinds de rapportering. Er kwamen ca. 10% onbebouwde loten en percelen bij, wat één van de laagste percentages sinds de rapportering is.

Met Vlaanderen werd het sociaal woonbeleidsconvenant voor de komende 3 jaar afgesloten. Voor meer aanbod op de sociale huurmarkt blijven we de sociale huisvestingsmaatschappijen ondersteunen in het voortraject van projecten voor bijkomende sociale huurwoningen. We schakelden sogent in voor de bouw van 60 extra sociale huurwoningen in Nieuw Gent. De overeenkomsten met SVK Gent en Huuringent werden vernieuwd om vooral het aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen op de private huurmarkt respectievelijk te verdubbelen, te verdrievoudigen. I.f.v. relance corona werd met beiden één subsidieovereenkomst afgesloten voor bijkomende prospectie op de private huurmarkt. Er is bij beide organisaties een stijging van het aantal woningen in beheer. Door huurbegeleiding (2020: 311) behield 98% van de SVK huurders hun woning. Door intensieve bemiddeling, begeleiding en ondersteuning slaagden we erin om de woonzekerheid te blijven garanderen voor kwetsbare huurders.

Voor het pilootproject woonmodel SVK werd de onderzoeksfase uitgevoerd. 2 percelen werden geselecteerd om in een 40-tal woningen te realiseren. Het subsidiereglement 'Projectoproep kwetsbare doelgroepen op de huisvestingsmarkt' werd gelanceerd. Er werden verdere stappen gezet in het Community Land Trust-woonmodel om 34 woningen te realiseren op gemeenschapsgrond. Er zijn 11 robuuste woningen ontworpen voor daklozen met complexe problemen. Dit is permanente huisvesting in stevige woningen vanuit het Housing First concept.

Acties				
AC94214 - OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor				Team patrimonium sogent
PR40319 - LIJALG - Lijnmolenstraat	Afgewerkt	Nazorg	2009 - 2020	Team bouwprojecten
PR40336 - TRENAP - Trefil Noord: Appartementen			2011 - 2017	Team bouwprojecten
PR40337 - TRENWO - Trefil Noord: Wonen	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2019	Team bouwprojecten
PR40340 - SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen	Lopend	Uitvoering	2003 - 2020	Team bouwprojecten
PR40441 - KROALG - Krottenaanpak	Lopend	Ontwerp	2014 - 2020	Team bouwprojecten
PR40760 - SOCWON - Bouw sociale woningen	Lopend	Onderzoek	2021 - 2026	Team bouwprojecten
PR40800 - OPPALG - Opportuneitsaankoop			2020 - 2025	Afdeling Projecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	419.817	274.064	65,3%	52.718	519,9%
	Ontvangsten	888.676	265.762	29,9%	274.346	96,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	2.859	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10012**Een divers en duurzaam economisch weefsel**

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	5.637.977	2.118.291	37,6%	595.687	355,6%
	Ontvangsten	782.272	817.505	104,5%	4.585.962	17,8%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	1.859.587	0	0,0%	3.206.788	0,0%
	Ontvangsten	200.000	0	0,0%	329.029	0,0%

Actieplan

PO10035	Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen	2020 - 2025	Groep Gent	Bracke Sofie
---------	---------------------------------	-------------	------------	--------------

Wat hebben we bereikt?

In kader van het masterproject, werden de volgende zaken gerealiseerd:

- De wegeninfrastructuur werd voorlopig opgeleverd.
- Er werden kavels uitgegeven, welke ook opgevolgd werden.

Acties

PR40344 - WONALG - Wondelgemse Meersen	Lopend	Uitvoering	2009 - 2026	Team gebiedsontwikkeling
PR40495 - WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein	Afgewerkt	Uitvoering	2016 - 2020	Team patrimonium sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	1.150.849	793.319	68,9%	331.760	239,1%
	Ontvangsten	782.272	807.387	103,2%	2.872.112	28,1%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	1.859.587	0	0,0%	3.206.788	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	329.029	0,0%

Actieplan				
PO10043	R4 Oostakker Noord	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

Enkele belangrijke aankopen werden gerealiseerd, nodig voor het aanleggen van de eerste fase van de infrastructuur. Deze werken zijn gestart op 9 november 2020.

De Boost-website werd met succes gelanceerd.

Het ontwerp voor de omgelegde Drieselstraat werd verder verfijnd.

Onderhandelingen voor de uitgifte van veld N3 werden verdergezet.

De geplande werken aan de Drieselstraat worden opgeschoven in de planning en zullen aanvang nemen in 2022.

Acties				
PR40329 - R4OBIS - R4 Oostakker bis	Lopend	Ontwerp	2007 - 2021	Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	4.487.128	1.324.972	29,5%	263.927	502,0%
	Ontvangsten	0	10.118	0,0%	1.713.850	0,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	200.000	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10014**Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent**

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	6.199	-8.165	-131,7%	590	-1383,6%
	Ontvangsten	0	160.515	0,0%	903.971	17,8%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	1.027.380	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10012	Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar	2020 - 2025	Groep Gent	De Bruycker Astrid
---------	---	-------------	------------	--------------------

Wat hebben we bereikt?

We actualiseerden de Biologische Waarderingskaart (vijfjaarlijkse natuurmonitoring; oplevering begin 2021) om na te gaan of we de natuur- en bosdoelstellingen halen.

We kochten gronden aan in de Gentbrugse Meersen en de Vinderhoutse Bossen (portalen Claeys Bouúaert en De Campagne). Het ontwerp voor De Campagne werd afgewerkt. In het Parkbos kwam een nieuw speelterrein en werd het Zwijntjesbos verder aangeplant.

We realiseerden nieuwe parken: Kapitein Zeppospark, koppelingsgebied Doornzele-Noord, Maaseiklein, Makelaarspark en tal van kleinere groenzones. Het Rabotpark werd uitgebreid en wijkparken Schansakker, Park De Vijvers en Adolf Papeleupark werden vernieuwd. De (semi-)private groenzones van site Jan Palfijn en CM Martelaarslaan werden opengesteld voor het publiek.

We legden nieuwe speelterreinen aan in het Voorhavenpark, Park Halfweg, Makelaarspark, Vogelenzangpark, Meibloemsite, Sleutelbloempark en Haagstuk. Het Rabotpark en Ferdinand Lousbergpark kregen integraal toegankelijke speeltoestellen. De speelterreinen van Vennestraat, Kokerpark en Maaltebruggepark werden vernieuwd of aangevuld.

De gemeenteraad stelde het ontwerp-RUP Groen, bijhorende onteigeningsplannen en flankerend landbouwbeleid voorlopig vast. In december ging het openbaar onderzoek van start. De Stad Gent verwierf ca. 9 ha gronden in RUP Groen deelgebieden.

Het college keurde de visienota en nota plan van aanpak voor de groenklimaatassen goed en nam akte van het inspiratiedocument GKA.

We voerden in historische huizen en kerkzolders een onderzoek naar vleermuizen. De koppeling van de soortendatabank aan de BWK en opstart expertenpanel zijn uitgesteld naar 2021.

Voor stad.gent actualiseerden we de info (groen, natuur en dierenwelzijn) en namen we onze projecten op. De coronacrisis vroeg extra communicatie in de parken.

In 2020 namen Gentenaars 105 straattuinen in beheer en legden 976 geveltuinen aan. We startten met de opmaak van een dynamisch kader voor buurtbeheer.

Acties						
PR40330 - RIJALG - Rijvissche			Afgewerkt	Nazorg	2005 - 2017	Team gebiedsontwikkeling
PR40445 - SLEALG - Sleutelbloemstraat			Lopend	Uitvoering	2015 - 2022	Team patrimonium sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	6.199	-8.165	-131,7%	590	-1383,6%
	Ontvangsten	0	160.515	0,0%	903.971	17,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	1.027.380	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10016**Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik**

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	29.622.615	7.640.993	25,8%	12.233.484	62,5%
	Ontvangsten	25.484.972	-3.589.419	-14,1%	14.025.545	-25,6%
Investing	Uitgaven	114.952	495.006	430,6%	52.064	950,8%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	12.167.726	19.580	0,2%	4.546.445	0,4%
	Ontvangsten	16.390.480	2.730.737	16,7%	1.509.971	180,8%

Actieplan

PO10005	Bloemekenswijk	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	----------------	-------------	------------	-------------------

Wat hebben we bereikt?

Binnen het programma Bloemekenswijk zetten we verder in op de uitbouw van een cluster van sociale economiebedrijven, de realisatie van het parkeergebouw en de realisatie van meer wijkgroen met de realisatie van het Bloemekenspark

De UCO-site kreeg een nieuwe naam: U-Connect. De sociale economiebedrijven en de kringwinkel zijn in bedrijf. De bouw van het parkeergebouw startte in het najaar. De nieuwe toegangsweg is in gebruik als enige toegang voor gemotoriseerd verkeer. Het Balenmagazijn, inclusief het sociale restaurant, kon slechts op een laag pitje draaien omwille van de coronamaatregelen.

De voorontwerpplannen voor de Bloemekenswijk werden voorgelegd aan de buurtbewoners. De fietsroutes door het Bloemekenspark worden veelvuldig gebruikt. De lopende tijdelijke invullingen werden verder gezet, maar op een corona-veilige manier. We voorzagen de wandelroute over de gehele site van informatieborden over het verleden en de realisaties van de ontwikkeling, en wordt in deze tijden druk bewandeld.

Acties

PR40338 - UCOALG - UCO: Maisstraat	Lopend	Uitvoering	2011 - 2020	Team gebiedsontwikkeling
PR40339 - UCOBAL - UCO: Balenmagazijn	Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2017	Team bouwprojecten
PR40497 - UCOPAR - Parking UCO site	Lopend	Ontwerp	2016 - 2020	Team bouwprojecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	2.425.570	544.927	22,5%	1.206.177	45,2%
	Ontvangsten	4.904.174	467.261	9,5%	293	159567,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	4.800.000	0	0,0%	500.000	0,0%
	Ontvangsten	2.252.000	664.966	29,5%	713.772	93,2%

Actieplan

PO10006	FNO - Filature Nouvelle d'Orleans	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami
---------	-----------------------------------	-------------	------------	--------------

Wat hebben we bereikt?

Het stadsontwikkelingscomité keurde de visienota voor het project goed.

sogent startte met het Masterprojectteam een traject op ter bepaling van de randvoorwaarden en een summier scenario-onderzoek. Hieruit bleek dat een ruimere expertise noodzakelijk is. We publiceerden daarom medio januari 2021 een studieopdracht.

Ook leggen we de bijzondere samenwerkingsovereenkomst tussen sogent en Stad Gent eind januari voor aan de gemeenteraad.

Acties

PR40715 - FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans	Lopend	Onderzoek	2020 - 2025	Afdeling Projecten
--	--------	-----------	-------------	--------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	0	47.411	0,0%	1.150	4122,9%
	Ontvangsten	0	161.841	0,0%	4	4385922,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10007	Ledeberg leeft	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

Wat hebben we bereikt?

Ledeberg Leeft is een stadsvernieuwingsproject in uitvoeringsfase. We realiseerden een aantal grote projecten verder, waaronder de bouw van het parkeergebouw. Het Park De Vijvers en Adolf Papeleupark kregen extra groen, zitplekken, waterpartijen en speelterreintjes. De feestelijke opening van het Park De Vijvers vond begin oktober 2020 plaats. De plechtige inhuldiging van de Louisa d'Havébrug gebeurde september 2020. De brug biedt een veilige fietsverbinding tussen Stropkaai en Bellevue.

Acties				
PR40316 - LEDALG - Ledeberg kern	Lopend	Uitvoering	2008 - 2020	Team bouwprojecten
PR40437 - LEDSTA - Standaertsite	Lopend	Uitvoering	2015 - 2020	Team bouwprojecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	164.557	-85.752	-52,1%	95.658	-89,6%
	Ontvangsten	5.090.550	157	0,0%	277	56,5%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	4.926.950	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	145.718	0,0%

Actieplan				
PO10008	En Route	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

Wat hebben we bereikt?

Binnen En Route zetten we in op de sanering en herbestemming van de Wasserij in de Toekomststraat, alsook de reconversie van de Heilig Hartsite tot een nieuw centraal hart van de wijk Dampoort.

In juni 2020 startten de ontwerpers met het voorontwerp voor de deelopdracht 'architectuur'. Dit omvat zowel de herbestemming van de kerk als de renovatie van het pastoriegebouw. Eind november werd het definitief ontwerp overgemaakt. De belangrijkste programmaonderdelen voor de kerk worden in deze fase meegenomen. Deze omvatten het sociaal restaurant, de buurtkeuken en -living, de polyvalente ruimte en de huisvesting van de jeugdbeweging. We zetten het pastoriegebouw definitief in als kleinschalige wijkplek, dit is een doorgroei vanuit de huidige tijdelijke invulling. Het onderzoek naar het toekomstig beheer van de kerk, de pastoriewoning en het sociaal restaurant loopt momenteel.

De ambitie voor het deelproject Leefbare steenwegen is om via co-creatieve insteken de publieke ruimte van de steenweg terug te geven aan de buurt waardoor sociale controle en ontmoeting gestimuleerd wordt. Samenbrengen van groepen kon wegens corona niet, dit veranderde de werkwijze. De initiatie van het project verschuift naar 2021. We organiseerden wel al een aantal kleinschalige acties als signaal naar bewoners en handelaars toe: de inrichting van het Heirnisplein, acties rond netheid, koffiebabbels met de handelaars.

We dienden de omgevingsvergunning voor Wasserij site in. Door corona pasten we de werkwijze rond informeren van de buurt aan, door te werken met informatiepanelen aan het gebouw. Daarnaast organiseerden we nog een informatiemoment.

Acties					
PR40298 - BETALG - Béthunestraat	Afgewerkt	Uitvoering	2012 - 2020	Team bouwprojecten	
PR40321 - MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof	Lopend	Uitvoering	2006 - 2021	Team bouwprojecten	
PR40563 - STAHP - St-Amandsberg: Heilig Hartplein	Lopend	Ontwerp	2017 - 2020	Team bouwprojecten	
PR40564 - STATOE - St-Amandsberg: Toekomststraat	Lopend	Ontwerp	2017 - 2020	Team bouwprojecten	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	3.188.493	399.734	12,5%	368.119	108,6%
	Ontvangsten	1.769.728	5.583	0,3%	1.924.319	0,3%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	2.091.822	0	0,0%	161.953	0,0%

Actieplan					
PO10009	Muide Meulestede Morgen	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias	

Wat hebben we bereikt?

We blijven inzetten op de 12 agendapunten van Muide Meulestede Morgen.

- De senioren uit het groepswonen nemen deel aan het wijkgebeuren.
- Het CLT is in vergunningsfase, dit is het woon- en gemeenschapsmodel dat betaalbare en kwaliteitsvolle woningen aanbiedt aan kwetsbare bewoners.
- De sociale assistentiewoningen zijn in afsprakenfase.
- Het bestaande patrimonium krijgt een boost via Energent en Gent Knapt op.
- De tijdelijke invulling op de vroegere Site Ateljee kon maar beperkt de vleugels uitslaan door de coronamaatregelen.
- Victor Carpentier kreeg een mooie, toegankelijke voortuin door samenwerking met de werf vergroening, groendienst en school. Het dak van de school kreeg zonnepanelen.
- De plannen voor de renovatie van de Sint-Antonius-Abt werden voorgesteld aan de buurt.
- De geveltuinactie op de Meulesteedsesteenweg verbetert de leefbaarheid van de straat.
- Op de Voorhaven werd het openbaar domein ter hoogte van de vroegere loods 21 aangelegd. De wagons konden helaas niet voldoende worden ingezet door de werf, maar ook door coronamaatregelen.
- Het Makelaarspark is in gebruik genomen en het Kapitein Zeppospark werd aangelegd, deze laatste geeft 3 hectare extra groen aan de Muide en Oude Dokken.
- Het verschuiven van het verkeer van de New Orleansstraat naar de Port Arthurlaan werd op vraag van de Stad Gent onderzocht in de studie 'actualisatie raamplan voorlopige zuidelijke havenring'. Projectbureau Gentse Kanaalzone is de opdrachtgever van deze algemene studie. De studie zal in het voorjaar van 2021 gefinaliseerd worden.

Acties				
PR40318 - LOOALG - Loodsenstraat			2003 - 2019	Team gebiedsontwikkeling
PR40324 - MEUALG - Meulestede site	Lopend	Uitvoering	2003 - 2022	Team gebiedsontwikkeling
PR40326 - NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	Lopend	Onderzoek	2003 - 2021	Team bouwprojecten
PR40606 - MEUKAA - Meulestede Kaai	Lopend	Uitvoering	2018 - 2023	Team gebiedsontwikkeling
PR40669 - MEUTOT - Meulestede totaalproject	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2024	Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	629.280	82.993	13,2%	114.280	72,6%
	Ontvangsten	270.238	169.297	62,6%	1.880.761	9,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	1.500.000	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10015	Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw		2020 - 2025	Groep Gent Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

Volgende zaken werden gerealiseerd:

Fabiolalaan algemeen:

- OVAM keurde OBBO 2.0 goed, maar NMBS/Infrabel stelden opnieuw beroep in.
- Het deel mobiliteit Masterplan publieke ruimte project Gent Sint-Pieters werd opgeleverd.

Fabiolalaan - Stadsgebouw:

- We selecteren en nodigden 5 teams uit om het ontwerpvoorstel te maken.

Fabiolalaan zone B:

- We maakten een inrichtingsstudie op, dit werd voorgelegd aan het stadsontwikkelingscomité.
- De gebruiksovereenkomst NMBS-Infrabel werd ondertekend.

Volgende zaken werden NIET of niet volledig gerealiseerd:

Fabiolalaan zone C (Rinkkaai):

- We dienden het technisch dossier in, maar dit moet herwerkt worden.
- De verkavelingsvergunning Rinkkaai werd vernietigd door Raad voor Vergunningsbetwistingen.
- Er zal een nieuwe aanvraag omgevingsvergunning voor het verkavelen van gronden ingediend worden, alsook een cassatieberoep tegen de beslissing van de RvVb. Hierdoor loopt het project vertraging op.

Mathildeplein en S-gebouw:

- De onderhandeling met twee voorkeurbieders voor de realisatie van het S-gebouw werd nog niet afgerond
- Er is nog geen overeenkomst met Vlaamse Gewest over de aankoop van de percelen, wat noodzakelijk is voor de realisatie van het S-gebouw en Mathildeplein.

Fabiolalaan zone B

- De onderhandeling met Woningent over de aankoop van de gronden werden nog niet opgestart. Woningent onderzoek eerst de procedure en de wijze van realisatie van de sociale woningen.

Acties					
PR40334 - SDPALG - Prinses Mathildeplein	Lopend	Ontwerp	2014 - 2022	Team gebiedsontwikkeling	
PR40347 - FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan	Lopend	Ontwerp	2009 - 2022	Team gebiedsontwikkeling	
PR40442 - FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park	Lopend	Uitvoering	2014 - 2023	Team gebiedsontwikkeling	
PR40486 - FABZOB - Fabiolalaan zone B	Lopend	Onderzoek	2016 - 2024	Team gebiedsontwikkeling	
PR40561 - FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw	On hold	Onderzoek	2017 - 2023	Team gebiedsontwikkeling	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	2.920.362	269.404	9,2%	304.359	88,5%
	Ontvangsten	1.899.290	495.217	26,1%	49.892	992,6%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	636.658	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10017	The Loop	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

Wat hebben we bereikt?

Een nieuwe ambitienota werd in het najaar van 2020 voor The Loop verder vormgegeven samen met alle betrokken grondeigenaars. Vanuit die gezamenlijke oefening, werken we verder aan afstemming met de andere stakeholders. De oorspronkelijke opdracht om enkel ambities te formuleren, werd uitgebreid met de opdracht om die ambities ook ruimtelijk te vertalen. Uit die ruimtelijke vertaling komen richtlijnen voor de verdere realisaties. De ambitienota zal duidelijk maken waar we met dit gebied naartoe willen de komende jaren.

Acties					
PR40483 - EXPVOS - Vossenbos	Lopend	Ontwerp	2016 - 2022	Team gebiedsontwikkeling	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	50.466	15.619	30,9%	19.356	80,7%
	Ontvangsten	1.614.731	43	0,0%	60	72,2%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10019	Eiland Zwijnaarde	2020 - 2025	Groep Gent	Bracke Sofie

Wat hebben we bereikt?

besprekingen over Eiland Zwijnaarde. Verschillende partijen werken mee aan de realisatie, van waaruit het volgende is gerealiseerd/lopende is:

Infrastructuur:

- De ophoging zone Logistics i.f.v. commercialisatie is afgerond.
- De ophoging zone Workspace is gestart, de aanleg van de binnenstraat is afgerond.
- Zichtheuvel: een gefaseerde realisatie door Agroviro nv.
- Het ontwerpproces startte voor de aanleg van de fietsbrug over Tijarm Schelde.
- Het ontwerpproces startte voor de inrichting van de zone campus.

Commercialisatie:

- Zone Campus E: Universiteit Gent heeft de bouw van het project 'Capture' beëindigd.
- Zone Campus A: het principiessaakkoord voor project Daikin werd afgesloten.
- Zone Logistics: POM Oost-Vlaanderen startte met de bouw van het project Fabriek Logistiek.

Beheer:

- We participeren in de vzw bedrijventerreinmanagement.

Acties				
PR40310 - EILALG - Eiland Zwijnaarde	Lopend	Uitvoering	2009 - 2031	Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	537.987	-63.239	-11,8%	166.390	-38,0%
	Ontvangsten	635.260	-2.472.623	-389,2%	175.487	-1409,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	740.000	19.580	2,6%	537.029	3,6%
	Ontvangsten	0	1.464.647	0,0%	40.642	3603,8%

Actieplan				
PO10024	Gebiedsontwikkeling Oude Dokken	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

Realisaties 2020 in kader van gebiedsontwikkeling Oude Dokken:

- Het wijkpark Kapitein Zeppo's in Houtdok is in gebruik genomen.
- De aanleg Kleindokkaai is opgeleverd.
- De aanleg Schipperskaai fase 2b en 2c is uitgevoerd.
- De aanleg Handelsdokkaai is opgestart.
- Het stadsgebouw Melopee is in dienst genomen.
- De aannemer om de Betoncentrale af te breken is geselecteerd, de omgevingsvergunning is aangevraagd en ontvangen.
- De bodemsanering zone Handelsdok Oost deel 1 is afgerond.
- De realisatie van 2 gebouwen in het Bouwveld Noord is opgestart (Pergola en Bijoux).
- 23 van de 25 budgetwoningen in Pergola werden verkocht.
- De ongewenste bewoning in de Aziestraat is ontruimd.

Volgende zaken konden in 2020 niet gerealiseerd worden:

- De lancering van het bestek en keuze ontwerper voor wijkpark Handelsdok.
- De lancering van het bestek fase 2 voor Campus Zuid.
- Het indienen van de omgevingsvergunning voor de Matadibrug.
- Het indienen van de verkavelingsvergunning Bouwveld Zuid voor het project Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai.

Acties				
PR40300 - DOKALG - Oude Dokken algemeen	Lopend	Uitvoering	2004 - 2030	Team gebiedsontwikkeling
PR40302 - DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai	Lopend	Uitvoering	2012 - 2023	Team gebiedsontwikkeling
PR40304 - DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche	Lopend	Nazorg	2008 - 2020	Team bouwprojecten
PR40305 - DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale	Lopend	Uitvoering	2008 - 2021	Team bouwprojecten
PR40314 - KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai Oost	Lopend	Onderzoek	2014 - 2024	Team gebiedsontwikkeling
PR40438 - DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West	Lopend	Uitvoering	2014 - 2021	Team gebiedsontwikkeling
PR40670 - DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid	Lopend	Ontwerp	2019 - 2024	Team gebiedsontwikkeling
PR40764 - DOKHOE - Oude Dokken: Houtdok	Lopend	Onderzoek	2020 - 2026	Team gebiedsontwikkeling
PR40768 - DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein	Lopend	Onderzoek	2020 - 2026	Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	10.047.268	892.196	8,9%	6.720.136	13,3%
	Ontvangsten	5.554.471	768.524	13,8%	9.094.412	8,5%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	1.803.375	0,0%
	Ontvangsten	0	601.125	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10026	Brugse Poort 2.0	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	------------------	-------------	------------	-------------------

Wat hebben we bereikt?

Met Brugse Poort 2.0 bouwen we verder op het eerste stadsvernieuwingsproject 'Zuurstof voor de Brugse Poort'. We werken de laatste nog lopende projecten af en zetten in op een nieuwe tweede fase met nieuwe projecten zoals de herwaardering van de Bevrijdingslaan, de realisatie van de Meibloemsite en een ontmoetingsruimte voor Malem. Het studiewerk voor het vervolg op 'Zuurstof voor de Brugse Poort' werd opgestart. Dit behelst een uitgebreid sociaal onderzoek in de Brugse Poort. Dit onderzoek zal mee input en signalen verzamelen voor verder onderzoek naar de toekomst van de wijk. Wegens de beperkingen door corona zal dit onderzoek evenwel tot na de zomer van 2021 lopen. Het project voor nieuwbouw ontmoetingshuis Malem werd opgestart. De tijdelijke invulling is nog niet opgestart. De locatie wordt mogelijk gemaakt in het RUP Groen. Ten slotte werd de tijdelijke invulling in Meibloemsite bestendigd door een addendum op de bijzondere samenwerkingsovereenkomst met sogent tot eind 2025.

Acties

PR40611 - MBSALG - Meibloemsite tijdelijke invulling	Lopend	Onderzoek	2019 - 2024	Team bouwprojecten
--	--------	-----------	-------------	--------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	40.122	71.678	178,6%	359.084	20,0%
	Ontvangsten	1.344.314	1.944	0,1%	61.143	3,2%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	1.218.807	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	447.885	0,0%

Actieplan				
PO10028	Bomastraat	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

Tijdens deze legislatuur wordt er louter een begeleiding voorzien voor de school in functie van de herlocalisatie, vanuit reguliere werking bij Stad Gent).

De verkoop van de site is pas gepland in 2024.

Op het einde van deze legislatuur zal dus de masterprojectwerking over de toekomstige invulling opgestart worden. Deze omvatten het park, de sportinfrastructuur en bijkomende gemeenschapsvoorzieningen.

Acties				
PR40701 - BOMALG - Bomastraat		Nog niet gestart	Initiatie	2020 - 2025
				Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10032	De Porre	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

Het bestek voor fase 2 werd verspreid onder de geselecteerde kandidaten uit fase 1. Initieel was het de bedoeling dat deze kandidaten een offerte indienden na de zomer 2020.

Echter werd uitstel voor het indienen van een offerte gevraagd door de kandidaten wegens corona. De offertes werden daardoor pas eind 2020 ingediend.

Acties				
PR40328 - PORWON - De Porre: Woonproject		Lopend	Ontwerp	2011 - 2024
				Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	337.283	-317.223	-94,1%	116.433	-272,5%
	Ontvangsten	0	3.090	0,0%	94	3292,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10033	Ecowijk	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

Er werd een nieuwe verkavelingsvergunning bekomen na de aanvraag van beperkte planaanpassingen.
 Er werd nog geen overeenkomst afgesloten met Inclusief Bewoners.
 Een tijdelijke natuurvergunning werd aangevraagd en bekomen.
 Een bijakte bij het bestek bij de opmaak van het technisch dossier Wijkpark werd afgesloten.
 We startten met de begeleiding van de opmaak van het moederlastenboek Openbaar Domein.
 Een PPS Bestek voor de Geselecteerde Kandidaat Private Partners werd nog niet opgemaakt en verspreid.
 Er is nog geen samenwerkingsovereenkomst sogent met DMS nv/SDM nv.

Acties				
PR40294 - AAGOUD - Ottenstadion	Lopend	Uitvoering	2012 - 2023	Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	661.838	215.187	32,5%	237.065	90,8%
	Ontvangsten	416.570	210.099	50,4%	482	43560,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10037	de Krook - Wintercircus	2020 - 2025	Groep Gent	Bracke Sofie

Wat hebben we bereikt?

De einddatum (voorlopige oplevering) van de renovatiewerken Fase 2 van het Wintercircus zijn als gevolg van corona verschoven van begin oktober tot eind december 2021. De inzending voor de kandidatuurstelling SPV exploitatie Wintercircus werd verschoven als gevolg van corona van maart 2020 naar september 2020. In de Raad van Bestuur van sogent in november werden de kandidaat exploitanten geselecteerd, de gesprekken zelf werden opgestart in januari 2021. In de ondergrondse fietsenstalling van de bibliotheek werd in 2020 een Fietspunt geopend voor kleine herstellingen aan fietsen en andere ondersteuning van het stedelijke fietsen. Daar kunnen bezoekers en bewoners van De Krook, maar ook alle Gentenaars, voortaan terecht. De aangepaste omgevingsvergunning voor het tweede deel van de brugverbinding Krook - Brabantdam kon in 2020 nog niet worden afgerond. Een bijkomende studie naar de spanning tussen privaat en publiek bij infrastructuurprojecten werd opgestart in 2020 die hiervoor verdere input moet geven.

Acties				
PR40341 - WAAALG - De Krook: algemeen	Afgewerkt	Nazorg	2008 - 2018	Team bouwprojecten
PR40342 - WAAAPP - De Krook: woonvolume	Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2018	Team bouwprojecten
PR40343 - WAAMAH - De Krook: Wintercircus	Lopend	Uitvoering	2008 - 2021	Team bouwprojecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	7.064.087	4.892.632	69,3%	2.111.583	231,7%
	Ontvangsten	606.184	-4.559.307	-752,1%	208.963	-2181,9%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	273.675	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	11.410.000	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10050	Halfweg-Blaarmeersen	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

Alle verwervingen ter realisatie van de westelijke sportcluster Halfweg werden uitgevoerd. In 2020 werden de bouwwerken van deze sportcluster verder gezet, op basis van alle nodige vergunningen.

Acties				
PR40496 - HFWALG - sportcluster Halfweg	Lopend	Uitvoering	2016 - 2020	Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	28.357	10.046	35,4%	7.611	132,0%
	Ontvangsten	0	164.098	0,0%	21	770774,3%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10053	Logistieke huisvesting	2021 - 2025	Groep Gent	Storms Annelies
---------	------------------------	-------------	------------	-----------------

Wat hebben we bereikt?

Deze programma-operationele doelstelling is nieuw sinds 1/1/2021 en kan pas geëvalueerd worden vanaf 2021.

Acties

PR40320 - LORALG - Lourdeshoek	Lopend	Onderzoek	2004 - 2020	Team gebiedsontwikkeling
--------------------------------	--------	-----------	-------------	--------------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	253.841	7.755	3,1%	14.622	53,0%
	Ontvangsten	135.054	10.007	7,4%	16	64144,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10027	Slim gebruiken van ons patrimonium	2020 - 2025	Groep Gent	Storms Annelies

Wat hebben we bereikt?

Het contractueel beheer van het vastgoed en van privaat domein dat juridisch onder de Stad of het OCMW Gent valt is verder opgevolgd. De verdere uitwerking van de strategische visie op vastgoedbeheer, masterplanning, haalbaarheidsstudies en programmamanagement werd opgenomen. Het dagelijks beheer bij contractopmaak en -beheer, onteigeningen en leegstandsbeheer is uitgevoerd. Dit alles wordt ondersteund door een degelijke opvolging en inventarisatie van vastgoeddata.

Bij tijdelijk beheer wordt waar mogelijk een tijdelijke invulling gevonden om leegstand en verloedering tegen te gaan (vb. initiatieven sogent: De burenen van de Wasserij, Toekomststraat; Santo voormalige brandweerkazerne; Meubelfabriek, Meibloemsite; Bulb, voormalige Ateljee-site aan Meulestede-Kaai). Bij elke nieuwe invulling wordt gekeken om deze zo optimaal mogelijk in te zetten.

Het project Macroscan werd afgerond en ingebed in de reguliere werking onder de naam "vastgoedscan". De methodiek verder uitgewerkt en er liep een proefproject in Zwijnaarde. Het dossier voor master- en beheersplan kasteelsite Borluut is opgemaakt.

Dienstverleningsknoop Oostakker: het programma van eisen is geoptimaliseerd en aangevuld met aanpassingen voor geautomatiseerde bibliotheek. Het ontwerpteam (EVR en Callebaut architecten) startte aan het schetsontwerp. Budgetverschuiving zorgt ervoor dat bouw uitgesteld wordt naar 2025-26.

De werken aan het stadskantoor zijn gestart in januari 2020. Vanaf mei tot juni werden extra gehuurde verdiepingen in Urbis en de Onderstraat in gebruik genomen wegens einde huurcontract AC Portus.

Het project extern zalenverhuur is afgerond. Afspraken m.b.t. informatieoverdracht werden gemaakt. Een duidelijk afsprakenkader werd opgesteld en de processen uitgetekend. Alle nodige info om de reguliere werking te voeden is georganiseerd op een MIA-pagina.

De verkoop van de KMO-zone De Pinte is gerealiseerd in 2020.

Acties						
AC94213 - Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectpatrimonium						Team patrimonium sogent
AC94215 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens vastgoed sogent patrimonium– sogent						Team patrimonium sogent
AC94216 - Juridisch beheren, analyseren en rapporteren van vastgoedcontracten en onteigeningen - sogent						Team patrimonium sogent
AC94217 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van Vastgoed– sogent						Team patrimonium sogent
AC94222 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van het OCMW privaat patrimonium Vastgoed– ocmw						Team patrimonium OCMW Gent
AC94223 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens ocmw privaat patrimonium– ocmw						Team patrimonium sogent
PR40315 - FERALG - Ferrerlaan			Lopend	Onderzoek	2012 - 2022	Team patrimonium sogent
PR40703 - SNEALG - camping Snepemeersen			Lopend	Uitvoering	2020 - 2025	Team patrimonium sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	340.463	35.444	10,4%	12.104	292,8%
	Ontvangsten	163.409	147.389	90,2%	21.454	687,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10028	Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang	2020 - 2025	Groep Gent	Decruynaere Elke

Wat hebben we bereikt?

Gesprekken werden gevoerd om de scope van het masterplan te bepalen. Onder voorbehoud van de beslissing of we verder gaan met het masterplan werden geen verdere acties ondernomen.

Van volgende projecten nieuw beleid werd de initiatie goedgekeurd:

- optimaliseren BS en STIBO De Piramide
- herhuisvesten BS De Triangel, KDV 't Sleepken en IBO Sleepken
- uitbreiden Bert Carlier Eendrachtstraat
- optimaliseren KDV en STIBO Domino

Optimaliseren Basisschool en STIBO De Boomgaard gingen in uitvoering. Voor de overige projecten werd deze fase voorbereid om de werken te kunnen aanvatten begin 2021.

Het traject blauwdruk gebouwen ging van start.

De werking van de Taskforce Vestiging Onderwijsvoorzieningen werd verder geoptimaliseerd.

Acties						
PR40671 - DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove			Lopend	Ontwerp	2019 - 2024	Team bouwprojecten
Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	398.178	58.162	14,6%	86.656	67,1%
	Ontvangsten	400.000	60.831	15,2%	87.092	69,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10030	Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

In 2020 ronden we het verbouwingsproject van het Muziekcentrum De Bijloke af ('naar een state of the art Muziekcentrum in een unieke historische omgeving') succesvol af: integrale herinrichting van de concertzaal, aanpassing van het circulatieschema in het volledige gebouw.

We vernieuwden het vaste museumcircuit van het STAM volledig met een heropening in december. De camerabewaking, toegangscontrole en brandcontrole zijn tijdens de werken volledig vernieuwd en geoptimaliseerd.

In de loop van 2020 ronden we het voorontwerp voor de nieuwe vleugel van het Design Museum af. Het studie bureau start in januari 2021 met de opmaak van de omgevingsvergunning om in te dienen in maart 2021. De start van de werken is voorzien voor september 2021.

We werkten het voorontwerp en het restauratiedossier voor het noordelijk bijgebouw van het Gravensteen af. De uitvoering van de bouwwerken en het vernieuwde audioparcours is voorzien in 2022 en 2023. Kern van het project (naast storytelling en scenografie): de reorganisatie van het onthaal; het voorzien van een buitenpaviljoen om toekomstige en uitgaande bezoekers te scheiden, en onthaal van personen voor wie het poortgebouw ontoegankelijk is (vb. rolstoel).

We finaliseerden eind 2020 de werken aan het Industriemuseum voor de toegangscontrole. De routing op de derde verdieping werd aangepast, een scheidingsmuur tussen de bibliotheek en het museum werd geplaatst.

De automatisatie van de bibliotheken zit in uitvoeringsfase. We installeerden in 2020 een proefmodel in Wondelgem. In de loop van 2021 wordt dit verder uitgerold in de andere wijkbibliotheken.

Het ter beschikking stellen van zalen door de Cultuurdienst aan verenigingen zetten we door de corona-maatregelen on hold. Ook een groot gedeelte van de toegekende stadsdagen voor het voorjaar 2020 en het najaar 2020 annuleerden we.

Acties				
PR40565 - HVAALG - Huis van Alijn	Lopend	Ontwerp	2017 - 2020	Team bouwprojecten
PR40566 - DESIGN - Renovatie Designmuseum	Lopend	Ontwerp	2017 - 2021	Team bouwprojecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	534.461	564.018	105,5%	292.702	192,7%
	Ontvangsten	681.000	777.132	114,1%	520.776	149,2%
Investering	Uitgaven	114.952	495.006	430,6%	52.064	950,8%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	208.294	0	0,0%	206.041	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10017**Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent**

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	0	1.717	0,0%	39.274	4,4%
	Ontvangsten	0	51.139	0,0%	118	43330,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10038	Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod	2020 - 2025	Groep Gent	Watteeuw Filip
---------	--	-------------	------------	----------------

Wat hebben we bereikt?

Het autodeelplan 2020 leidde tot ongeveer 13.500 autodelers. Door de coronacrisis werd een relance subsidie ter beschikking gesteld voor de organisaties die in Gent deelmobiliteit aanbieden. Om autodelen verder uit te bouwen werd het autodeelplan 2025 geïnitieerd. Binnen de openbare aanbesteding van Fluvius zijn in totaal 184 publieke laadpalen gepland. 149 daarvan zijn al in dienst. De projecten m.b.t. de organisatie van een efficiënt en procesmatig geoptimaliseerd systeem voor parkeercontrole en de navolgende klanten- en incasso-communicatie werden gefinaliseerd. De gerealiseerde stijging van de aantallen gecontroleerde voertuigen en de meer performante aanmaak en opvolging van parkeerretributies, ondersteunen het gevoerde parkeerbeleid doeltreffend. Er werd ingezet op renovatie en vernieuwing van infrastructuur. Diverse herstel-, onderhouds- en verfraaiingswerken werden opgeleverd. De parkeerproducten en prijspolitiek werden niet aangepakt. De samenwerking met Securitas werd versterkt om de dienstverlening te optimaliseren i.f.v. klantvriendelijke en veilige parkeergebouwen. Parking Reep en Sint-Pietersplein werden verder ontwikkeld met nieuwe betaal- en controleapparatuur. Deze wordt verder gefinetuned. In juni 2020 zetten we de uitrol on hold tot er meer bedrijfszekerheid was bij de reeds uitgerolde apparatuur. Er is een nieuw plan voor uitrol in 2021 en 2022. Er werd niet ingezet op het realiseren van nieuwe parkeergebouwen (Drongensesteenweg/Arsenaal).

Acties

PR40607 - PARDRO - parking Drongense steenweg			2019 - 2024	Team bouwprojecten
PR40610 - PARARS - parking Arsenaal	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2024	Team bouwprojecten
PR40704 - ARSALG - Arsenaal site	Lopend	Onderzoek	2020 - 2025	Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	0	1.717	0,0%	39.274	4,4%
	Ontvangsten	0	51.139	0,0%	118	43330,7%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10022**Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs**

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	209.000	109.514	52,4%	0	0,0%
	Ontvangsten	207.000	60.197	29,1%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10044	Offerlaan	2020 - 2025	Groep Gent	Decruynaere Elke
---------	-----------	-------------	------------	------------------

Wat hebben we bereikt?

Het ontwerpteam leverde in juli/augustus het gedragen masterplan af. Het stadsontwikkelingscomité kreeg de onderzoeksfase via een projectonderzoeksfiche gepresenteerd, dit werd gevalideerd in het college op 15 januari 2021.

Verder werd ook het masterprojectteam voor de volgende fase gevalideerd, alsook het vervolg deelprojecten.

Ten slotte werd samen met de scholen op de campus een traject afgelegd om een gemeenschappelijke visie te ontwikkelen voor de campus. De campusvisie kreeg vorm in een visienota, rekening houdende en met respect voor de eigenheid van elke school.

Acties				
PR40710 - OFFALG - Offerlaan Algemeen	Lopend	Onderzoek	2020 - 2030	Afdeling Projecten
PR40769 - OFFOND - Offerlaan Onderwijscampus	Lopend	Ontwerp	2020 - 2025	Team bouwprojecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	209.000	109.514	52,4%	0	0,0%
	Ontvangsten	207.000	60.197	29,1%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10032**Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven**

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	167.207	32.456	19,4%	0	0,0%
	Ontvangsten	167.207	125	0,1%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10041	Opera Ballet Vlaanderen	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami
---------	-------------------------	-------------	------------	--------------

Wat hebben we bereikt?

Het masterplan werd opgemaakt in 2020, de draft versie werd in december 2020 afgeleverd en wordt begin 2021 definitief afgerond.

Acties

PR40702 - OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen	Lopend	Onderzoek	2020 - 2025	Team bouwprojecten
--	--------	-----------	-------------	--------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	167.207	32.456	19,4%	0	0,0%
	Ontvangsten	167.207	125	0,1%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10042

Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	65.528	62.030	94,7%	48.842	127,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10078	Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	--	-------------	------------	-------------------

Wat hebben we bereikt?

Communicatie werd fundamenteel beïnvloed door corona en kenmerkte zich door breed engagement, grote werkdruk, korte deadlines, voortdurend evoluerende informatie en prioriteiten.

De communicatiemedewerkers waren nauw betrokken in het crisismanagement. Op korte tijd is er omgeschakeld naar tijdelijke projectteams, die grotendeels op afstand digitaal samenwerkten aan informerende en motiverende publieke en interne communicatie. Multi-disciplinair, met grote aandacht voor omgevingsanalyse, inclusieve communicatie, digitale oplossingen, contentbeheer en tactisch projectmanagement. Communicatie had een actieve rol in de gemeentelijke veiligheidscel (GCC) en de interne coronacrisiscel (CCC). De kernopdracht rond digitale media, stadsmagazine, beleidscampagnes bleef lopen.

Mia (digitale werkplek) was meer dan ooit de interne hub voor medewerkersinformatie, kennisdeling, motiverende verhalen over werk in coronatijd. Veiligheid, welzijn, samen sterk... Er werd kort op de bal gespeeld met de CCC, er werd vinger aan de pols gehouden en er werd geïnformeerd in een strakke cadans medewerkers en leidinggevenden.

Mia werd uitgebreid met Teams om de digitale samenwerking op afstand te ondersteunen. We bereidden de uitrol voor van het bredere samenwerkingspakket Office365.

Om employer en internal branding te verstrekken, herwerkten we het luik selectie en onboarding in de medewerker-cyclus. Administratieve documenten, onthaalbrochure, de startdag Gentrée, eedaflegging zijn herdacht volgens de organisatiewaarden en personeelsstrategie. Een nieuwe, diverse pool medewerkers werd enthousiaste ambassadeur.

Er is gewerkt aan de introductie van merkmanagement. Tijdens diverse externe en interne workshops zijn dossiers tegen het licht van onze merkwaarden gehouden (verbindend, andersdenkend, normverleggend).

Acties

AC94011 - Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.

Afdeling Personeel en
Organisatie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	65.528	62.030	94,7%	48.842	127,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10043**Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie**

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	5.887.339	4.959.785	84,2%	5.822.752	85,2%
	Ontvangsten	5.308.755	6.921.684	130,4%	6.649.788	104,1%
Investing	Uitgaven	4.296.808	2.933.373	68,3%	27.272.371	10,8%
	Ontvangsten	1.109.215	1.933.198	174,3%	30.113.884	6,4%
Financiering	Uitgaven	2.516.404	6.355.467	252,6%	2.950.730	215,4%
	Ontvangsten	3.473.465	17.802.488	512,5%	2.311.427	770,2%

Actieplan

OD10080	Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	--	-------------	------------	-------------------

Wat hebben we bereikt?

We gaven het samenwerkingsmodel organisatiebeheersing verder vorm en gingen aan de slag met nieuwe risicoanalyse-instrumenten. Het auditplan 2020 werd voor het grootste deel afgewerkt en we volgden verbeteracties uit vorige audits op. IDPBW zette in op welzijn op het werk (voorontwerp risicodossier). Klachtenmanagement werd verder geoptimaliseerd door digitalisering bij de Ombudsdienst.

Er startten verschillende organisatie-trajecten op en eerdere reorganisaties werden geëvalueerd (meer tevreden medewerkers en betere dienstverlening). Procesmanagement werd uitgerold in de organisatie onder de vorm van ondersteuning, opleiding, netwerk en producten.

Binnen het archief werd scan op vraag de norm voor interne vragen, dit beperkt het risico van verlies van archiefstukken. Er werd ingezet op verdere digitalisering (GIAS). Voor informatieveiligheid werd een gepaste governance geïnstalleerd. Het verwerkingsregister is voor 80% afgewerkt.

Er is een digitaal transformatieplan voor de organisatie en een nieuwe werking aangaande de IT-portfolio. De nieuwe AGB voor District09 werd gerealiseerd.

Acties

AC94012 - Coördinatie van integrale kwaliteitszorg incl. procesoptimalisatie, beheren van het intern controlesysteem en begeleiden van veranderingsprocessen.	Afdeling Personeel en Organisatie
AC94024 - Verder professionaliseren van het financieel beleid in functie van een project gedreven aanpak	Afdeling Financiën
AC94025 - Financiële schulden	Team gebiedsontwikkeling
AC94026 - Subsidies tussen bestuurlijke niveaus	Team gebiedsontwikkeling
AC94034 - Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders	Afdeling Personeel en Organisatie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	1.087.472	440.028	40,5%	918.870	47,9%
	Ontvangsten	1.002.166	627.400	62,6%	1.995.620	31,4%
Investing	Uitgaven	394.419	678.092	171,9%	27.019.085	2,5%
	Ontvangsten	0	915.080	0,0%	28.809.671	3,2%
Financiering	Uitgaven	2.485.407	6.355.467	255,7%	2.867.806	221,6%
	Ontvangsten	1.948.465	17.799.286	913,5%	2.308.226	771,1%

Actieplan				
OD10082	Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen	2020 - 2025	Groep Gent	Van Braeckvelt Bram

Wat hebben we bereikt?

De HR Partner maakte werk van een actieplan met prioriteiten van het eigen departement. Deze oefening werkt via dialoog en geeft inzicht in de HR klantennoden. De HR Partner is het eerste aanspreekpunt voor zowel strategische als tactische vragen. Het brede HR beleid wordt eveneens via participatie met de diverse klanten voorbereid. Dit zorgt voor de nodige dienstverlening op maat.

Door coronapandemie namen we andere taken op en was fysiek contact niet wenselijk. De acties rond HR on tour, rol HR-antenne en het optimaliseren van MIA evolueerden hierdoor weinig.

We werkten aan flexibeler inzet van jobstudenten (14 dagen i.p.v. een hele maand, ook buiten juli en augustus). Hierdoor kunnen departementen en diensten sneller inspelen op acute personeelsnoden.

Meer dan 650 deelnemers uit 48 diensten schreven in op het project 'tijdsonafhankelijk werken'. Hierbij konden medewerkers uit een aantal piloten kiezen waar flexibiliteit van de taken op afgestemd wordt. De opstart van het tijdsonafhankelijk werken is succesvol verlopen. Een eindevaluatie wordt voorzien in 2021. De coronacrisis benadrukte de noodzaak aan toekomstgericht flexibel werken thuis en op kantoor. Het experiment tijdsonafhankelijk werken maakt het mogelijk om zowel een aantrekkelijke als dynamische werkgever te zijn, met tevreden en geëngageerde medewerkers met een gezonde werk-privébalans.

Kennis over Strategic workforce planning verbeterde door studie en er is een plan van aanpak geformuleerd zodat in 2021 een methodiek kan uitgewerkt worden. Het uitwerken van specifieke cases wordt verschoven naar 2021.

HR-beleidsindicatoren worden per kwartaal en per departement gerapporteerd zodat de departementen geïnformeerd zijn over de impact van het HR-beleid en dit, waar nodig, kunnen bijsturen.

Acties	
AC94013 - Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP.	Afdeling Personeel en Organisatie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	4.003.630	3.384.042	84,5%	3.564.696	94,9%
	Ontvangsten	1.717.967	2.488.587	144,9%	1.843.489	135,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10085	Mee bouwen aan de stad van morgen	2020 - 2025	Groep Gent	Storms Annelies
---------	-----------------------------------	-------------	------------	-----------------

Wat hebben we bereikt?

Bouwprojecten (nieuwbouw-, renovatie-, verbouw- en onderhoudsprojecten) dragen bij tot meebouwen aan de stad van morgen. We maakten een investeringsplanning op en stemden af met de klantengroep. We namen de begeleiding van de bouw- en renovatieprojecten op.

We startten met de uitvoering van renovatieproject Kleine Sikkal aan de Nederpolder 2. Dit zorgt ervoor dat culturele verenigingen hun activiteiten van hieruit kunnen ontplooiën (januari 2022).

Ook startten we met project groendaken op eigen patrimonium. De opdracht voor de aanleg van groendaken op 8 schoolgebouwen is gegund, aan Ecologische Groendaken.

Acties

PR40487 - NEDREN - Renovatie Nederpolder	Lopend	Uitvoering	2016 - 2020	Team patrimonium sogent
--	--------	------------	-------------	-------------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	21.552	747	3,5%	383.684	0,2%
	Ontvangsten	28.205	2	0,0%	481.247	0,0%
Investing	Uitgaven	2.022.914	746.606	36,9%	50.800	1469,7%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	280.840	0,0%
Financiering	Uitgaven	30.997	0	0,0%	82.924	0,0%
	Ontvangsten	1.525.000	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10086	Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium	2020 - 2025	Groep Gent	Storms Annelies

Wat hebben we bereikt?

We voerden preventief, periodiek en curatief onderhoud van de gebouwen uit. Door de coördinatie en uitvoering van technische en de onderhoudstaken ondersteunden we de activiteiten van de klant. Alle gebouwen uit de portefeuille konden gebruikt worden zonder grote veiligheidsrisico's.

In 2020 voerden we een vooronderzoek uit voor de opmaak van het restauratiedossier 'Groot Vleeshuis'. In afwachting van de restauratie namen we maatregelen om de grootste lekken in het dak te dichten en onveilige situaties aan de Vleeshuistragel te verhelpen.

We werkten de wachtgevels 'Zuurstof voor de Brugse Poort' af.

De restauratie van de conventiegevels is in uitvoering (Sint-Veerleplein 9-10 en Brugstraat 10).

We werkten dossier 'Kuipke' af: rook- en warmte-installaties.

We maakten het dossier 'Instandhoudingswerken Toren Kasteel Borluut' op en het is gegund.

Acties	
AC94211 - Beheer van eigen patrimonium	Team patrimonium sogent
AC94221 - Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW patrimonium	Team patrimonium OCMW Gent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2020	Jaarrekening 2020	% Besteding budget 2020	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019
Exploitatie	Uitgaven	774.685	1.134.967	146,5%	955.502	118,8%
	Ontvangsten	2.560.416	3.805.694	148,6%	2.329.432	163,4%
Investering	Uitgaven	1.879.475	1.508.675	80,3%	202.487	745,1%
	Ontvangsten	1.109.215	1.018.118	91,8%	1.023.374	99,5%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	3.201	0,0%	3.201	100,0%

Jaarrekening 2020

Beleidsevaluatie

Beleidsevaluatie

Overig beleid onder de prioritaire beleidsdoelstellingen

Filters - Beleidsevaluatie	
Budgetronde	B21
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2020
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Beleidsevaluatie

Overig beleid onder prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit wettelijk rapport geeft de realisatie van de niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen weer.

Bij aanvang van de legislatuur van 2020 - 2025 werden alle beleidsdoelstellingen als prioritair beleid bestempeld, waardoor alle onderliggende actieplannen en acties ook als prioritair beleid bestempeld worden. Hierdoor zijn er in 2020 geen niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen, wat resulteert in een leeg rapport.

Financiële nota

Doelstellingenrekening

(schema J1)

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

Filters - Doelstellingenrekening	
Budgetronde	B21
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2020
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Doelstellingenrekening

SD10011 - Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	808.472	824.488
Uitgaven	462.849	856.124
Ontvangsten	1.271.321	1.680.612
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	2.859	-553.849
Uitgaven	0	553.849
Ontvangsten	2.859	0

SD10012 - Een divers en duurzaam economisch weefsel

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-1.300.786	-4.855.705
Uitgaven	2.118.291	5.637.977
Ontvangsten	817.505	782.272
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	-1.659.587
Uitgaven	0	1.859.587
Ontvangsten	0	200.000

SD10014 - Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	168.680	-6.199
Uitgaven	-8.165	6.199
Ontvangsten	160.515	0
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10016 - Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-11.527.578	-4.137.643
Uitgaven	7.938.159	29.622.615
Ontvangsten	-3.589.419	25.484.972
Investing	-197.840	-114.952
Uitgaven	197.840	114.952
Ontvangsten	0	0
Financiering	2.711.158	4.222.755
Uitgaven	19.580	12.167.726
Ontvangsten	2.730.737	16.390.480

SD10017 - Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	49.422	0
Uitgaven	1.717	0
Ontvangsten	51.139	0
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10022 - Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-49.317	-2.000
Uitgaven	109.514	209.000
Ontvangsten	60.197	207.000
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10032 - Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-32.331	0
Uitgaven	32.456	167.207
Ontvangsten	125	167.207
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10042 - Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-62.030	-65.528
Uitgaven	62.030	65.528
Ontvangsten	0	0
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10043 - Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	1.961.899	-578.585
Uitgaven	4.959.785	5.887.339
Ontvangsten	6.921.684	5.308.755
Investing	-1.000.175	-3.187.593
Uitgaven	2.933.373	4.296.808
Ontvangsten	1.933.198	1.109.215
Financiering	11.447.021	957.061
Uitgaven	6.355.467	2.516.404
Ontvangsten	17.802.488	3.473.465

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Er zijn geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Totalen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-9.983.570	-8.821.171
Uitgaven	15.676.636	42.451.989
Ontvangsten	5.693.066	33.630.818
Investing	-1.198.016	-3.302.545
Uitgaven	3.131.214	4.411.760
Ontvangsten	1.933.198	1.109.215
Financiering	14.161.037	2.966.380
Uitgaven	6.375.047	17.097.566
Ontvangsten	20.536.084	20.063.946

Financiële nota

Staat van het financieel evenwicht

(schema J2)

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

Filters - Staat van het financieel evenwicht	
Budgetronde	B21
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2020
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Staat van het financieel evenwicht

Resultaten	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo (a-b)	-9.983.570	-8.821.171
a. Ontvangsten	5.693.066	33.630.818
b. Uitgaven	15.676.636	42.451.989
II. Investeringsaldo (a-b)	-1.198.016	-3.302.545
a. Ontvangsten	1.933.198	1.109.215
b. Uitgaven	3.131.214	4.411.760
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-11.181.586	-12.123.716
IV. Financieringsaldo (a-b)	14.161.037	2.966.380
a. Ontvangsten	20.536.084	20.063.946
b. Uitgaven	6.375.047	17.097.566
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	2.979.452	-9.157.336
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	12.205.624	-13.279.273
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	15.185.076	-22.436.609
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	15.185.076	-22.436.609

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	-9.983.570	-8.821.171
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	1.083.114	1.279.908
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.083.114	1.279.908
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	-11.066.684	-10.101.078

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	-11.066.684	-10.101.078
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-3.593.515	-3.396.721
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.083.114	1.279.908
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	4.676.629	4.676.629
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	-14.660.199	-13.497.799

Jaarrekening 2020

Financiële nota

Kredietrealisatie

(schema J3)

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

Filters - Kredietrealisatie	
Budgetronde initiële kredieten	B20
Budgetronde eind kredieten	B21
Jaar	2020
Bestuur/Entiteit	sogent
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Autonoom gemeentebedrijf	25.182.897	28.162.348	63.961.314	54.803.979	63.961.314	54.803.979
Exploitatie	15.676.636	5.693.066	42.451.989	33.630.818	42.451.989	33.630.818
Investering	3.131.214	1.933.198	4.411.760	1.109.215	4.411.760	1.109.215
Financiering	6.375.047	20.536.084	17.097.566	20.063.946	17.097.566	20.063.946
Leningen en leasings	6.355.467	17.799.286	17.097.566	20.063.946	17.097.566	20.063.946
Toegestane leningen en betalingsuitstel	19.580	2.736.798	0	0	0	0
Overige financieringstransacties	0	0	0	0	0	0

Toelichting

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

(schema T1)

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

Filters - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	
Budgetronde	B21
Bestuur/Entiteit	sogent
Boekjaar	2020
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Jaarrekening/budget	
2020	Aanrekening
2021	Budget
2022	Budget
2023	Budget
2024	Budget
2025	Budget

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Algemene Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	2.982.778	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.982.778	0	0	0	0	0
Investering	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	11.443.819	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.355.467	0	0	0	0	0
Ontvangsten	17.799.286	0	0	0	0	0

Woonstad en ruimte						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	-12.966.348	-13.624.362	5.287.703	4.976.637	16.662.664	25.888.385
Uitgaven	15.676.636	59.131.254	41.212.473	33.138.804	18.156.207	19.143.776
Ontvangsten	2.710.288	45.506.892	46.500.176	38.115.441	34.818.871	45.032.162
Investering	-1.198.016	-1.819.234	-8.259.485	4.778.473	14.163.465	-10.743.904
Uitgaven	3.131.214	10.269.234	10.259.485	3.003.596	7.836.535	20.132.570
Ontvangsten	1.933.198	8.450.000	2.000.000	7.782.068	22.000.000	9.388.667
Financiering	2.717.218	757.698	-7.891.660	-8.067.704	3.460.309	-16.983.873
Uitgaven	19.580	14.820.709	19.512.281	15.549.071	5.267.756	20.184.034
Ontvangsten	2.736.798	15.578.407	11.620.621	7.481.368	8.728.065	3.200.161

Toelichting

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

(schema T2)

Filters - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	
Budgetronde	B21
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Boekjaar	2020
Budgettaire Entiteit	sogent

Jaarrekening/budget	
2020	Aanrekening
2021	Budget
2022	Budget
2023	Budget
2024	Budget
2025	Budget

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatie-uitgaven	15.676.636	59.131.254	41.212.473	33.138.804	18.156.207	19.143.776
A. Operationele uitgaven	15.517.953	58.133.761	40.136.413	32.062.749	17.255.035	18.368.135
1. Goederen en diensten	9.570.982	50.805.468	32.909.981	24.543.734	9.591.947	10.877.817
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.733.441	6.865.088	6.985.125	7.305.397	7.464.570	7.296.543
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.788.539	6.305.052	6.388.814	6.680.443	6.825.277	6.668.541
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	944.902	560.035	596.311	624.954	639.293	628.002
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	213.530	463.206	241.308	213.619	198.517	193.775
B. Financiële uitgaven	158.683	997.493	1.076.059	1.076.054	901.173	775.641
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	633.547	995.993	1.074.559	1.074.554	899.673	774.141
- aan financiële instellingen	633.053	995.993	1.074.559	1.074.554	899.673	774.141
- aan andere entiteiten	494	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	-474.864	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Exploitatieontvangsten	5.693.066	45.506.892	46.500.176	38.115.441	34.818.871	45.032.162
A. Operationele ontvangsten	5.771.595	45.472.182	46.439.991	38.023.658	34.720.266	44.917.667
1. Ontvangsten uit de werking	2.385.774	25.586.578	34.071.815	28.422.055	22.671.040	33.023.215
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	490.163	17.697.722	10.859.927	8.042.578	10.438.928	9.546.733
a. Algemene werkingssubsidies	2.982.778	2.938.749	3.056.011	3.199.039	3.233.324	2.791.544
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	2.982.778	2.938.749	3.056.011	3.199.039	3.233.324	2.791.544
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	2.982.778	2.938.749	3.056.011	3.199.039	3.233.324	2.791.544
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	-2.492.616	14.758.972	7.803.916	4.843.538	7.205.604	6.755.189
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.708.620	6.844.362	98.141	0	3.800.000	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	-3.725.544	6.774.754	5.555.775	4.843.538	3.405.604	6.755.189
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	-475.692	1.139.856	2.150.000	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	2.895.658	2.187.882	1.508.249	1.559.026	1.610.298	2.347.719
B. Financiële ontvangsten	-78.528	34.710	60.185	91.782	98.605	114.495
C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	-9.983.570	-13.624.362	5.287.703	4.976.637	16.662.664	25.888.385

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Investeringsuitgaven	3.131.214	10.269.234	10.259.485	3.003.596	7.836.535	20.132.570
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	676.124	1.447.610	3.129.419	396.417	256.745	17.080
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	676.124	1.447.610	3.129.419	396.417	256.745	17.080
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	2.779.627	8.632.885	6.991.516	2.597.179	7.569.377	20.103.840
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	852.581	1.144.764	75.226	63.777	57.662	59.395
a. Terreinen en gebouwen	782.529	1.028.162	20.000	20.000	20.000	20.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	70.052	116.602	55.226	43.777	37.662	39.395
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.927.046	7.488.121	6.916.290	2.533.401	7.511.715	20.044.445
a. Onroerende goederen	1.927.046	7.488.121	6.916.290	2.533.401	7.511.715	20.044.445
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	-27.371	188.739	138.550	10.000	10.413	11.650
D. Toegestane investeringssubsidies	-297.166	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	-297.166	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Investeringsontvangsten	1.933.198	8.450.000	2.000.000	7.782.068	22.000.000	9.388.667
A. Verkoop van financiële vaste activa	915.080	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	6	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	915.073	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	722.813	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	37.379	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	37.379	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	685.434	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	685.434	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	295.305	8.450.000	2.000.000	7.782.068	22.000.000	9.388.667
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	6.000.000	0	0	20.000.000	6.888.667
- van de provincie	55.839	0	0	0	0	0
- van de gemeente	239.467	2.450.000	2.000.000	7.782.068	2.000.000	2.500.000
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-1.198.016	-1.819.234	-8.259.485	4.778.473	14.163.465	-10.743.904
Saldo exploitatie en investeringen	-11.181.586	-15.443.596	-2.971.782	9.755.109	30.826.129	15.144.482

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Financieringsuitgaven	6.375.047	14.820.709	19.512.281	15.549.071	5.267.756	20.184.034
A. Vereffening van financiële schulden	6.355.467	14.820.709	19.512.281	15.549.071	5.267.756	20.184.034
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.083.114	1.499.568	1.437.531	1.457.625	1.478.330	1.499.673
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	5.272.353	13.321.140	18.074.751	14.091.447	3.789.426	18.684.361
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	19.580	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	19.580	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Financieringsontvangsten	20.536.084	15.578.407	11.620.621	7.481.368	8.728.065	3.200.161
A. Aangaan van financiële schulden	15.804.129	15.578.407	11.620.621	7.481.368	8.728.065	3.200.161
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	11.400.000	2.512.906	2.800.000	0	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	4.404.129	13.065.501	8.820.621	7.481.368	8.728.065	3.200.161
B. Aangaan van niet-financiële schulden	1.995.157	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	2.736.798	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	2.736.798	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	14.161.037	757.698	-7.891.660	-8.067.704	3.460.309	-16.983.873
Budgettair resultaat van het boekjaar	2.979.452	-14.685.899	-10.863.442	1.687.406	34.286.438	-1.839.392

Jaarrekening 2020 - 2025

Toelichting

Investeringsprojecten

(schema T3)

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

Filters - Investeringsprojecten	
Budgetronde	B21
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaren MJP	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025

Investeringsprojecten

OD10030 - Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	8.440.888	495.006	0	0	8.935.894
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	8.440.888	495.006	0	0	8.935.894
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	8.440.888	495.006	0	0	8.935.894
a. Onroerende goederen	8.440.888	495.006	0	0	8.935.894
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

OD10080 - Versterken van het continu verbeteren van de organisatie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. Uitgaven</i>	24.235.519	678.086	5.849.285	70.134	30.833.024
A. Investerings in financiële vaste activa	24.166.470	676.117	5.247.272	17.422	30.107.281
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	24.166.470	676.117	5.247.272	17.422	30.107.281
B. Investerings in materiële vaste activa	35.331	29.339	242.662	42.712	350.044
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	35.331	29.339	242.662	42.712	350.044
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	35.331	29.339	242.662	42.712	350.044
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	33.718	-27.371	359.351	10.000	375.699
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	26.026.000	915.073	0	0	26.941.073
A. Verkoop van financiële vaste activa	26.026.000	915.073	0	0	26.941.073
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	26.026.000	915.073	0	0	26.941.073
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

OD10085 - Mee bouwen aan de stad van morgen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. Uitgaven</i>	3.631.919	746.606	2.281.986	0	6.660.511
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	3.631.919	746.606	2.281.986	0	6.660.511
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	3.633.819	0	0	0	3.633.819
a. Terreinen en gebouwen	3.633.819	0	0	0	3.633.819
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	-1.900	746.606	2.281.986	0	3.026.692
a. Onroerende goederen	-1.900	746.606	2.281.986	0	3.026.692
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	280.840	0	0	0	280.840
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	280.840	0	0	0	280.840
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	280.840	0	0	0	280.840
a. Terreinen en gebouwen	280.840	0	0	0	280.840
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

OD10086 - Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. Uitgaven</i>	203.440	1.508.675	1.208.162	30.000	2.950.278
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	203.440	1.508.675	1.208.162	30.000	2.950.278
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	203.440	823.242	1.158.162	30.000	2.214.844
a. Terreinen en gebouwen	194.671	782.529	1.108.162	20.000	2.105.362
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	8.769	40.713	50.000	10.000	109.482
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	685.434	50.000	0	735.434
a. Onroerende goederen	0	685.434	50.000	0	735.434
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	1.023.374	1.018.118	450.000	0	2.491.492
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	985.010	722.813	0	0	1.707.823
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	985.010	37.379	0	0	1.022.389
a. Terreinen en gebouwen	985.010	37.379	0	0	1.022.389
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	685.434	0	0	685.434
a. Onroerende goederen	0	685.434	0	0	685.434
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	38.364	295.305	450.000	0	783.669

PO10008 - En Route

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. Uitgaven</i>	0	0	4.729.068	122.182	4.851.250
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	4.729.068	122.182	4.851.250
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	4.729.068	122.182	4.851.250
a. Onroerende goederen	0	0	4.729.068	122.182	4.851.250
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	0	0	5.782.068	0	5.782.068
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	5.782.068	0	5.782.068

PO10041 - Opera Ballet Vlaanderen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. Uitgaven</i>	0	0	37.432.918	75.266.644	112.699.562
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	37.432.918	75.266.644	112.699.562
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	37.432.918	75.266.644	112.699.562
a. Onroerende goederen	0	0	37.432.918	75.266.644	112.699.562
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	0	0	43.388.667	65.317.118	108.705.785
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	43.388.667	65.317.118	108.705.785

Toelichting

Evolutie van de financiële schulden

(schema T4)

Filters - Evolutie van de financiële schulden	
Budgetronde	B21
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Jaarrekening/budget	
2020	Budget (B20)
2021	Budget (B21)
2022	
2023	
2024	
2025	

Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	53.425.283	54.245.018	46.333.264	38.244.855	41.683.821	24.677.942
1. Financiële schulden op 1 januari	50.678.564	53.425.283	54.245.018	46.333.264	38.244.855	41.683.821
2. Nieuwe leningen	20.063.946	15.578.407	11.620.621	7.481.368	8.728.065	3.200.161
3. Aflossingen	-15.817.658	-13.321.140	-18.074.751	-14.091.447	-3.789.426	-18.684.361
4. Overboekingen	-1.499.568	-1.437.531	-1.457.625	-1.478.330	-1.499.673	-1.521.678
5. Andere mutaties						
B. Financiële schuld LT binnen het jaar vervallen	1.326.716	1.264.678	1.284.772	1.305.477	1.326.820	1.348.826
1. Financiële schulden op 1 januari	1.107.055	1.326.716	1.264.678	1.284.772	1.305.477	1.326.820
2. Aflossingen	-1.279.908	-1.499.568	-1.437.531	-1.457.625	-1.478.330	-1.499.673
3. Overboekingen	1.499.568	1.437.531	1.457.625	1.478.330	1.499.673	1.521.678
4. Andere mutaties						
C. Financiële schulden op korte termijn	20.679.647	38.000.000	48.000.000	47.000.000	13.000.000	14.000.000
Totaal	75.431.645	93.509.696	95.618.036	86.550.332	56.010.641	40.026.768

Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken

De financiële risico's van sogent kan met opsplitsen in 2 categorieën; namelijk generieke risico's en bedrijfsgebonden risico's.

Generieke risico's

Deze risico's kunnen zich in elke organisatie voordoen.

- Risico's met betrekking tot het schuldbeheer:
 - Kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in falig gaat. Aangezien sogent geen derivaten van banken heeft op heden is het risico op heden beperkt maar mogelijks zullen er later derivaten gekocht worden om bijvoorbeeld het renterisico in te dekken. Het risico dat de tegenpartij bij wie sogent haar gelden belegd heeft niet meer aan zijn verplichtingen kan voldoen is in grootorde beperkt aangezien de liquide middelen zoveel als mogelijk gebruikt worden om de openstaande straight loans te verminderen én we streven naar voldoende spreiding tussen de kredietinstellingen.
 - Renterisico: het risico op hogere interestlasten omwille van de wijzigende rente-omgeving.

De lange termijn leningen van sogent hebben meestal een vaste rentevoet en hebben dus geen tot een laag renterisico.

Sogent financiert haar projecten bij de kredietinstellingen echter voornamelijk via financiering op korte termijn (straight loans), omdat langetermijnleningen niet de flexibiliteit geven om af te lossen bij iedere verkoop. Deze straight loans worden telkens hernomen tot met de verkoopopbrengsten de volledige leningslijn van het project terugbetaald is. Door steeds te herfinancieren loopt sogent het risico dat de rentestijging het projectresultaat verlieslatend maakt. De evolutie van de rente wordt op heden niet ingedekt maar wanneer de rente ongunstig zou evolueren zijn er financiële instrumenten die deze risico's kunnen afdekken/verzekeren (zie kredietrisico hierboven).

- Liquiditeitsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt.

Doordat sogent zich steeds op korte termijn moet herfinancieren bestaat er het liquiditeitsrisico, dat deze kredietlijnen op een zeker moment niet meer beschikbaar zouden zijn.

Het liquiditeitsrisico is niet te verzekeren, maar door de bijkomende inbrengen en kapitaalsverhogingen van de voorbije jaren is sogent financieel draagkrachtiger geworden waardoor haar balans voldoende vertrouwen moet geven aan de kredietverstrekkers om financieringen te verschaffen. Indien er zich alsnog een probleem met een tekort aan liquide middelen zou voordoen kan zij als laatste middel steeds een deel van haar onroerende goederen ten gelde maken. Op heden is er echter geen enkele indicatie dat er onvoldoende financiering in de markt zou zijn voor sogent.

- De opvolging van de klassieke financiële ratio's kan een indicatie geven van bepaalde financiële risico's:
 - Liquiditeit: de current ratio of de verhouding tussen de vlottende activa en het vreemd vermogen op korte termijn was op basis van de jaarrekening 2020 13,13

- Solvabiliteit: De verhouding van het eigen vermogen t.o.v. het totaal vermogen was op basis van de jaarrekening 2020 65,06%
- Risico's met betrekking tot verleende borgstellingen en zekerheden: de organisatie kan uitgewonnen worden.

Sogent probeert de borgstellingen en zekerheden die het stelt te beperken, de lopende risico's zijn marginaal.

- Risico's met betrekking tot de evolutie van de loonlasten en de pensioenlasten.

Sogent heeft geen statutair personeel waardoor er geen risico is voor de beheersing van de pensioenlasten. De organisatie heeft overwegend jonge werknemers waardoor de gemiddelde loonkosten door anciënniteit de komende legislatuur zal blijven stijgen.

Organisatiegebonden risico's

Een aantal financiële risico's zijn verbonden met de specifieke activiteit van de organisatie.

- Sogent is actief in vastgoed waarbij het merendeel van de vastgoedprojecten niet de stad als tegenpartij heeft. Hierdoor heeft ze het risico dat een daling op de vastgoedmarkt haar inkomsten verminderen tot beneden de kostprijs. Ook al proberen we op tijd bij te sturen, er is geen garantie dat dit altijd zal lukken. Wanneer deze vastgoedprijzen echter negatief evolueren heeft dit echter ook een positieve kant wanneer we zelf nieuwe projectgronden willen aanschaffen. Dit risico is inherent aan vastgoedontwikkeling en het is onze expertise dit risico te beheersen.
- Bij de ontwikkeling van projecten voorzien we een risicogewogen marge. De projecten die we doen in opdracht en voor rekening van de stad Gent worden uitgevoerd op basis van een algemene beheersovereenkomst, eventueel aangevuld met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst. Op deze manier worden de risico's voor sogent in deze ontwikkelingen opgevangen. Het enige risico is dat de stad Gent deze overeenkomsten éézijdig zou wijzigen.
- Een groot deel van de activa bestaan uit participaties in dochterbedrijven die specifiek opgericht zijn om voor een bepaalde locatie samen met andere partners een project te beheren. Deze participaties krijgen niet alleen een kapitaalsinbreng maar in vele gevallen ook een financieringslijn van sogent. Indien er met de opbrengsten van deze vennootschap onvoldoende middelen gegenereerd worden om aan haar verplichtingen te voldoen kan dit een zware impact hebben op het moederbedrijf.
 - Voor onze dochter Citadel Finance zijn de grootste risico's dat één of meerder van de grotere gebruikers hun contract zou opzeggen of noodgedwongen moeten stopzetten omdat deze het merendeel van de recurrente inkomsten uitmaken.
 - Deze dochters kunnen dan ook een grote negatieve of positieve invloed hebben op onze liquiditeitspositie.
- In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.
- Sogent is onderhevig aan diverse specifieke wetgeving waaronder bijvoorbeeld de wetgeving rond onteigeningen, wetgeving met betrekking tot het bekomen van vergunningen inzake ontwikkelingsprojecten, wetgeving met betrekking tot de overheidsopdrachten,... Wijziging in deze

wetgeving of onduidelijkheden kunnen aanleiding geven tot rechtszaken en vertraging in de projecten. Hierdoor zijn er momenteel veel hangende rechtszaken waarbij de uitkomst een grote financiële meerkost kan betekenen. Voor een deel van deze risico's dient de voorziene risicomarge; zoals het risico dat we lopen inzake vergunningen.

- Sogent is onderhevig aan de vennootschapsbelasting en BTW. Een wijziging van de geldende fiscaliteit kan een hogere fiscale druk tot gevolg hebben.

Betrokken rechtszaken:

De onderneming is als partij betrokken (of in 2020 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen de oorspronkelijke stedenbouwkundige vergunning van 2013: cassatieprocedure door stad Gent
- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Procedures Flanders Expo NV (voorheen Artexis)
- Geschil met NV Produpain (grondvervuiling)
- Procedure onteigening R40-bis
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Procedure bvba Smet Aannemingen vs. sogent
- Uitzettingsprocedures
- Herbosch Kiere vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, stad Gent en sogent
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Ecowijk Gantoise
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Fabiolalaan (Rinkkaai)
- Procedure ikv Wasserij der Vlaanderen
- Procedures BVBA De Nieuwe Voorhaven en BVBA De Gentse Voorhaven tegen stad Gent en sogent ivm aanleg openbaar domein ex-loods 21
- Onteigeningsprocedure De Keukeleire
- Procedure Sumitra Lamont tegen stad Gent en sogent
- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Raad van State MG Real Estate vs. sogent /Arteveldehogeschool (Dok Zuid)
- Procedure tegen oa VZW Bewonersgroep Cohousing Biotope ivm omgevingsvergunning cohousingproject Malmarsite

Coronacrisis:

Door de huidige coronacrisis en de maatregelen die van kracht zijn in België sedert 19 maart 2020 is de financiële impact hiervan op dit moment weliswaar nog onzeker maar deze is zeker niet van die aard dat het de continuïteit van het bedrijf in de toekomst in het gedrang zou brengen.

Toelichting bij de balans

(Schema T5)

Het rapport “Toelichting bij de balans” (schema T5) bestaat uit 2 delen namelijk de mutatiestaat van de vaste activa en de mutatiestaat van het nettoactief. Voor het eerste deel verwijzen we graag naar de bijlage Jaarrekening vennootschappen VOL-kap6.2.3-6.5.1. Het 2de deel wordt hieronder weergegeven en werd dit jaar manueel opgesteld.

Mutatiestaat van het nettoactief					
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Budgettaire entiteit 1	6.430.410	697.444	-212.182		6.915.671
Budgettaire entiteit 2					
Totaal	6.430.410	697.444	-212.182		6.915.671
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkomst gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Budgettaire entiteit 1	5.023.717	-1.032.984			3.990.732
Budgettaire entiteit 2					
Totaal	5.023.717	-1.032.984			3.990.732
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Budgettaire entiteit 1	953				953
Budgettaire entiteit 2					
Totaal	953				953
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Budgettaire entiteit 1	154.931.905				154.931.905
Budgettaire entiteit 2					
Totaal	154.931.905				154.931.905
Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
Budgettaire entiteit 1				-547.723	-547.723
Budgettaire entiteit 2					
Totaal				-547.723	-547.723

Toelichting

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

Sogent staat borg voor een bancaire lening aan de verbonden vennootschap Grondbank The Loop voor 5.000.000 euro daarnaast staat ze ook nog borg bij OVAM voor diverse projectgronden voor een totaalbedrag van ongeveer 143.000 euro.

Sogent is ook begunstigde van veel borgen, voornamelijk in functie van de diverse overheidsopdrachten (zowel voor werken en diensten als voor PPS) die lopende zijn bij sogent.

Toelichting

Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger	1.680.612	1.271.321	856.124	462.849	824.488	808.472			
Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt	888.676	265.762	419.817	274.064	468.859	-8.302			
KROALG - Krotteaanpak	820.610	261.374	400.724	194.455	219.886	66.919			
Exploitatie	820.610	261.374	400.724	194.455	219.886	66.919	152.967,01	69,57%	In 2020 werd 1 pand aan de buur verkocht (Driesstraat 103). Verkoop van 5 andere panden werd pas begin 2021 gelanceerd, idem voor erfpachtbestek voor 6 te renoveren panden, dit gezien plan van aanpak en visienota voor de uitgifte van de 12 bedoelde panden pas in de zomer van 2020 werd goedgekeurd. In 2020 werd pand Eendrachtstraat 123 ook aangekocht.
LIJALG - Lijnmolenstraat	195.156	4.109	10.352	13.955	184.804	-9.846			
Exploitatie	195.156	4.109	10.352	13.955	184.804	-9.846	194.649,59	105,33%	Alle woningen zijn uiteindelijk al in 2019 bij akte verleden. Dit werd eerder uit voorzichtigheid pessimistischer ingeschat en daardoor stond nog een verkoop ingeschat op 2020. Kost bodemdeskundige (kv asbestosanering is na uitvoering duurder gebleken (dan bij offerte door de bodemdeskundige geraamd).
OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor				-114		114			
Exploitatie				-114		114	-113,86	nvt	
SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen	72.910	19	8.740	4.092	64.170	-4.073			
Exploitatie	72.910	19	8.740	4.092	64.170	-4.073	68.243,49	106,35%	Door de vele bezwaren m.b.t. de parkeerproblematiek zal de verkavelingsvergunning pas opnieuw worden aangevraagd van zodra duidelijkheid is over de buurtparking die de Stad Gent op het naburige perceel zal aanleggen. Hierdoor kon de voorziene verkoop (73K) van het lot voor
SOCWON - bouw sociale woningen		260		68.981		-68.721			
Exploitatie		260		68.981		-68.721	68.721,02		Dit project is in de loop van 2020 opgestart en was nog niet voorzien bij de opmaak van B2020. De gemaakte kosten bestaan in hoofdzaak uit personeelskosten en ook ertoon voor landmeter en een advocaat.
TARWON - Tarbotstraat meesterproef kleine woning				-7.475		7.475			
Exploitatie				-7.475		7.475	-7.475,46	nvt	
TRENAP - Trefil Noord: Appartementen		0		157		-157			
Exploitatie		0		157		-157	156,58	nvt	
TRENWO - Trefil Noord: Wonen				13		-13			
Exploitatie				13		-13	13,25	nvt	
Hogeweg	791.936	1.005.559	436.307	188.785	355.629	816.774			
HOWALG - Hogeweg	791.936	435.847	433.275	186.830	358.661	249.017			
Exploitatie	791.936	435.847	433.275	186.830	358.661	249.017	109.644,00	30,57%	nvt
HOWBIS - Hogeweg bis (voormalig clublokaal)		569.712	3.032	1.955	-3.032	567.757			
Exploitatie		569.712	3.032	1.955	-3.032	567.757	-570.789,26	18823,02%	De stad Gent heeft op 2 maart 2020 de grond aangekocht tegen een aankoopbedrag van 569.712,21€ voor het project Robuust wonen. Deze vraag was onverwacht en was dus niet voorzien in het budget van 2020.
Een divers en duurzaam economisch weefsel	782.272	817.505	5.637.977	2.118.291	-4.855.705	-1.300.786			
R4 Oostakker Noord	10.118	4.487.128	1.324.972	-4.487.128	-1.314.854				
R4OBIS - R4 Oostakker bis	10.118	4.487.128	1.324.972	-4.487.128	-1.314.854				
Exploitatie	10.118	4.487.128	1.324.972	-4.487.128	-1.314.854		-3.172.273,72	70,70%	Dit budget was voorzien voor de wegenwerken fase 1, gezien de werf later is gestart dan voorzien (eind dit jaar pas) is er nog maar één vorderingsstaat ontvangen. In 2021 worden de resterende werken uitgevoerd.
Wiedauwkaal Wondelgemse Meersen	782.272	807.387	1.150.849	793.319	-368.577	14.068			
WONALG - Wondelgemse Meersen	782.272	807.387	1.148.449	791.000	-366.177	16.387			
Exploitatie	782.272	807.387	1.148.449	791.000	-366.177	16.387	-382.564,41	104,48%	correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren
WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein			2.400	2.320	-2.400	-2.320			
Exploitatie			2.400	2.320	-2.400	-2.320	-80,42	3,35%	nvt
Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobust Gent	160.515	6.199	-8.165	-6.199	168.680				
Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar	160.515	6.199	-8.165	-6.199	168.680				
RJALG - Rijvissche				-8.128		8.128			
Exploitatie				-8.128		8.128	-8.128,12	nvt	
SLEALG - Sleutelbloemstraat	160.515	6.199	-37	-6.199	160.552				
Exploitatie	160.515	6.199	-37	-6.199	160.552		-166.750,71	2690,05%	De budgetten waren niet voorzien omdat de overdracht niet gepland was. Door het RUP groen zijn een deel van deze gronden bestemd als groenzone waardoor het woonproject SLEALG niet kon doorgaan. Alle gronden van SLEALG zijn verkocht aan de Stad Gent ter realisatie van het RUP.

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik	25.484.972	-3.589.419	29.737.567	8.136.000	-4.252.595	-11.725.419			
Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur	681.000	777.132	649.413	1.059.025	31.587	-281.893			
DESIGN - Renovatie Designmuseum	415.000	410.992	404.757	453.899	10.243	-42.908			
Exploitatie	415.000	410.992	404.757	453.899	10.243	-42.908	53.150,19	518,92%	Het gebudgetteerde bouwbudget sloeg in 2020, waardoor ook het enloon hoger was (+27K) dan voorzien. Het bestek restauratie werd vervoegd opgeemaakt door het studieureau (+17K) om nog aanspraak te kunnen maken op subsidies Onroerend Erfgoed. Daarnaast werden ook extra bodemonderzoeken uitgevoerd (+15K).
HVAALG - Huis van Alijn	50.000	46.139	22.867	57.454	27.133	-11.315			
Exploitatie	50.000	46.139	22.867	57.454	27.133	-11.315	38.447,86	141,70%	Er is in 2020 34K meer uitgegeven dan voorzien, doordat het architectenbureau in 2019 vertraging had opgelopen voor de opmaak van het beheersplan, waardoor de opdracht pas in 2020 werd betaald (terwijl het in 2019 gebudgetteerd was).
NTGREN - Renovatie NTG	216.000	320.001	221.788	547.671	-5.788	-227.670			
Exploitatie	216.000	320.001	106.836	52.665	109.164	267.336	-158.172,40	144,89%	De erfpachtcanon is verhoogd l.o.v. hetgeen oorspronkelijk gebudgetteerd was, hierdoor is 104K extra ontvangen. Daarnaast is de aankoop van het kunstwerk (45K) doorgeschoven naar begin 2021, gezien er pas begin 2021 een akkoord kwam van de Dienst Cultuur Stad Gent voor de aankoop.
Investering			114.952	495.006	-114.952	-495.006	380.054,53	330,62%	Door claim Denys is finaal 380K meer uitgegeven dan gebudgetteerd.
Slim gebruiken van ons patrimonium	163.409	147.389	340.463	35.444	-177.054	111.945			
Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectpatrimonium		0	6.167	-307	-6.167	307			
Exploitatie		0	6.167	-307	-6.167	307	-6.474,25	104,98%	nvt
FERALG - Ferrerlaan	735	935	1.090		-355	935			
Exploitatie	735	935	1.090		-355	935	-1.289,74	363,51%	nvt
SDPSOB - Gent Sint-Pieter: Sint-Denijsplein (fietsambassade)	20.230	20.567	321.906	35.232	-301.676	-14.665			
Exploitatie	20.230	20.567	321.906	35.232	-301.676	-14.665	-287.010,99	95,14%	De omgevingsvergunning heeft wat vertraging opgelopen waardoor de sloop van de loods en plaatsing van containers intotaal verschoven is naar 2021.
SNEALG - camping Sneppemeersen	142.443	125.887	11.300	519	131.143	125.368			
Exploitatie	142.443	125.887	11.300	519	131.143	125.368	5.775,41	4,40%	nvt
Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang	400.000	60.831	398.178	58.162	1.822	2.669			
DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove	400.000	60.831	398.178	58.162	1.822	2.669			
Exploitatie	400.000	60.831	398.178	58.162	1.822	2.669	-847,21	46,51%	Door vertraging als gevolg van de veel langere selectieprocedure uitgevoerd door Agion (selectie pas in april 2020 afgerond ipv najaar 2019) kon ook het bestek pas later gepubliceerd worden en werd de indienings termijn voor de offertes ook later gelegd (januari en maart 2021 ipv in 2020). Daardoor is ook het nazicht van de offertes opgeschoven naar 2021, zowel voor ons alsook voor het nazicht door de technisch adviseur.
Bloemkenskijk	4.904.174	467.261	2.425.570	544.927	2.478.604	-77.666			
UCOALG - UCO: Maisstraat	4.904.174	401.708	184.179	285.115	4.719.995	116.593			
Exploitatie	4.904.174	401.708	184.179	285.115	4.719.995	116.593	4.603.402,30	97,53%	Het project duurt langer dan voorzien, waardoor de omzetting van de renteloze lening naar een subsidie van de stad (3,8 Mio) nog niet kon doorgaan (pas bij afsluiting project). Als gevolg van problemen met de vergunning en vertraging in de aanbesteding als gevolg van corona liep de realisatie van de parking vertraging op. De verkoop van de grond voor de parking aan Stad Gent (440K) en aan Ivago (720K) konden daardoor niet meer in 2020 gebeuren.
UCOPAR - Parking UCO site		65.553	2.241.392	259.813	-2.241.392	-194.259			
Exploitatie		65.553	2.241.392	259.813	-2.241.392	-194.259	-2.047.132,38	91,33%	Sogent ontving onverwachts een subsidie voor het gevelgroen (65K), deze was niet gebudgetteerd. De gunning van de werken voor UCOPAR was gepland in maart 2020, maar door corona werd de gunning even uitgesteld om mogelijke risico's in te schatten. Uiteindelijk werd gegund in juni en startten de werken 28/09/20. Er werd ook nog een onderbrekingsperiode op de werf voorzien omwille van de looptijd voor het verkrijgen van een toezegging. Hierdoor is er in 2020 een pak minder gepresteerd en dus ook minder gevorderd door de aannemer.
Brugse Poort 2.0	1.344.314	1.944	40.122	71.678	1.304.192	-69.734			
MBSALG - Meibloemsite Tijdelijke invulling	1.344.314	1.944	40.122	71.678	1.304.192	-69.734			
Exploitatie	1.344.314	1.944	40.122	71.678	1.304.192	-69.734	1.373.925,48	105,35%	Dit heeft te maken met de tweede ruil die nog moet verleden worden tussen sogent en Adelaar Properties (grond van Meibloem tegenover grond op Meulestede). Daarvoor zijn begin 2021 de nodige rechtzettingstaktes met de stad, Adelaar Properties en De Vlaamse Waterweg gepland voor de gronden op Meulestede. Daarna zal ruil 2 met Adelaar kunnen doorgaan, nu gepland na de zomer van 2021. Er dienden in 2020 onvoorziene dakwerken uitgevoerd te worden.
de Krook - Wintercircus	606.184	-4.559.307	7.064.087	4.892.632	-6.457.903	-9.451.939			
WAAALG - De Krook: algemeen	-2.093.816	-6.687.515	10.000	2.200	-2.103.816	-6.689.716			
Exploitatie	-2.093.816	-6.687.515	10.000	2.200	-2.103.816	-6.689.716	4.585.899,53	217,98%	Er is opnieuw een gerechtelijke procedure opgestart tegen de onteigening van VOP/Sippelberg. Zolang de gerechtelijke procedure niet is afgesloten wordt de BSO niet afgesloten wordt het saldo jaarlijks doorgeschoven.
WAAAPP - De Krook: woonvolume				-665		665			
Exploitatie				-665		665	-664,54	nvt	
WAAMAH - De Krook: Wintercircus	2.700.000	2.128.208	7.054.087	4.891.096	-4.354.087	-2.762.888			
Exploitatie	2.700.000	2.128.208	7.054.087	4.891.096	-4.354.087	-2.762.888	-1.591.198,84	36,54%	nvt

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)	
De Porre		3.090	337.283	-317.223	-337.283	320.313				
PORALG - De Porre: Wijkpark Exploitatie				-366.854		366.854			correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren	
PORWON - De Porre: Woonproject Exploitatie		3.090	337.283	49.631	-337.283	366.854	-366.854,31			
		3.090	337.283	49.631	-337.283	-46.541		86,20%	Als gevolg van corona is de indierdatum voor offertes verlegd, waardoor erelonen zijn doorgeschoven naar 2021 (120K). Als gevolg van de minder intensieve opvolgperiode tijdens uitgifte bestek, zijn er minder personeelskosten. Een deel van de instandhoudingswerken (9K) is ook doorgeschoven naar 2021. Door het doorschuiven van een aantal kosten, dient ook de saldo risico winstmarge door te schuiven naar 2021.	
Ecowijk	416.570	210.099	661.838	215.187	-245.269	-5.088				
AAGOUO - Ottenstadion Exploitatie	416.570	210.099	661.838	215.187	-245.269	-5.088				
	416.570	210.099	661.838	215.187	-245.269	-5.088	-240.180,60	97,93%	Door de beroepsprocedures tegen de verkavelingsvergunning liep de PPS gunningsfase vertraagd op, hierdoor is er minder uitgegeven en ontvangen dan voorzien.	
Eiland Zwijnaarde	635.260	-2.472.623	537.987	-63.239	97.273	-2.409.384				
EILALG - Eiland Zwijnaarde Exploitatie	635.260	-2.472.623	537.987	-63.239	97.273	-2.409.384				
	635.260	-2.472.623	537.987	233.927	97.273	-2.706.550	2.506.656,85	2576,93%	Voor het jaar 2020 was er initieel een risicomarge voorzien van 126.152€ voor onvoorziene kosten gedurende het jaar. Er zijn echter geen onvoorziene kosten geweest, dit bedrag is dus niet uitgegeven. Door langdurige afwezigheid van de senior projectleider van dit project zijn er ook behoorlijk minder personeelskosten gemaakt dan eerst ingeschat, daarnaast was er ook initieel ingeschat dat een projectassistent fulltime op dit project zou ingezet worden. Deze projectassistent is echter na ontslag niet vervangen, waardoor deze fulltime kost voor 2020 niet is uitgegeven. Beide zaken verklaren de lager bestede personeelskosten (+ 340.000€ minder) Voor het jaar 2020 was een geraamde inkomst voorzien uit verkoop van grond van zone campus en workspace van 430.000€, deze gronden zullen echter gefaseerd worden verkocht volgens het uitgifteplan van NV Eiland Zwijnaarde. Daarnaast was ook een tussenkomst voorzien in de personeelskost van de projectassistent door stad Gent. Aangezien er geen projectassistent op dit project gewerkt heeft in 2020, is ook de inkomst van +- 200.000€ niet ontvangen.	
Investering				-297.166		297.166	-297.165,96	#DEEL/0!	correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren	
En Route	1.769.728	5.583	3.188.493	399.734	-1.418.765	-394.151				
BETALG - Béthunestraat Exploitatie				4	1.172	-1.169				
				4	1.172	-1.169	1.168,55	#DEEL/0!	nvt	
MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof Exploitatie	69.496	5.143	561.231	592	-491.735	4.551				
	69.496	5.143	561.231	592	-491.735	4.551	-496.285,58	100,93%	De sloop- en parkaanlegwerken konden in 2020 nog niet aangevat worden (nu voorzien in mei 2021) gezien het dossier on hold stond wegens budgettekort op de totaliteit van het project. Bestek parkuitbreiding werd eind januari 2021 gepubliceerd. In 2020 werd bezwaar tegen leegstandsheffing van 2019 ingewilligd en werd deze belasting terugbetaald.	
STAHP - St-Amandsberg: Heilig Hartplein Exploitatie			224	1.018.305	188.776	-1.018.305	-188.552			
			224	1.018.305	188.776	-1.018.305	-188.552	-829.753,25	81,48%	Bij opmaak B2020 stond dit project on-hold (sinds eind 2018) en waren de budgetten nog voorzien c/f de oude planning, met voorziene uitvoering in 2020. Hierdoor werd maar een fractie uitgegeven van hetgeen gebudgetteerd stond. In 2020 werd dit project terug geactiveerd en kreeg de planning een update. De aanbestedingsprocedures voor kerk en pastorie starten eind april 2021 en de werkzaamheden starten in september-oktober 2021.
STATOE - St-Amandsberg: Toekomststraat Exploitatie	1.700.232	212	1.608.957	209.194	91.275	-208.981				
	1.700.232	212	1.608.957	209.194	91.275	-208.981	300.256,10	328,96%	De budgetontvangst (1,7Mio) betreft de omzetting van de renteloze lening naar subsidie uit BSO 1 tussen stad Gent en sogent. Dit is echter niet gebeurd, gezien er een BSO 2 is opgemaakt die nog niet is goedgekeurd door de raad van bestuur van de stad Gent.	
FNO - Filature Nouvelle d'Orleans		161.841		47.411		114.430				
FNOALG - Herontwikkeling FNO-site Exploitatie		161.851				161.851				
		161.851				161.851	-161.650,70	#DEEL/0!	De subsidie van de Stad Gent was eerder voorzien, maar is pas in 2020 uitbetaald.	
FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans Exploitatie				190	47.411	-47.221				
				190	47.411	-47.221	47.221,12	#DEEL/0!	Bij de opmaak van B2020 was er nog geen budgetteer voor FNOECO, dit project is pas in de loop van 2020 opgestart. De gemaakte kosten zijn de personeelskosten van dit project in 2020.	

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw	1.899.290	495.217	2.920.362	269.404	-1.021.072	225.813			
FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan		472.878	362.061	67.632	-362.061	405.246			
Exploitatie		472.878	362.061	67.632	-362.061	405.246	-767.306,32	211,93%	De inkomsten waren aanvankelijk gebudgetteerd begin 2021 en betreffen huurinkomsten van Infrabed voor het gebruik van de gronden in de K. Fabiolalaan. Deze werden in 2020 al uitbetaald. De uitgaven zijn verschoven naar 2021 gezien de inrichting van het openbaar domein on-hold staat wegens procedure tegen het project Rinkkaai (FABWAP).
FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw		21.890		20.731		1.159			
Exploitatie		21.890		20.731		1.159	-1.158,86		nvt
FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park		28	140.557	20.151	-140.557	-20.123			
Exploitatie		28	140.557	20.151	-140.557	-20.123	-120.434,26	85,68%	De uitgaven zijn verschoven naar 2021 gezien het project on-hold staat wegens procedure bij de Raad voor Verzuimingsbetwisting tegen het project Rinkkaai.
FABZOB - Fabiolalaan zone B		185	272.265	72.366	-272.265	-72.181			
Exploitatie		185	272.265	72.366	-272.265	-72.181	-200.083,86	73,49%	De noodzakelijke verwerving in functie van grondcorrecties kon nog niet gebeuren en is doorgeschoven naar 2021 (45K). Tijdelijk beheer bleek niet nodig (7K) gezien dit momenteel nog
SDPALG - Prinses Mathildeplein	1.899.290	236	2.145.480	88.524	-246.189	-88.288			
Exploitatie	1.899.290	236	2.145.480	88.524	-246.189	-88.288	-157.900,85	64,14%	Het integrale perceel zal worden aangekocht voor de aanleg van het Mathildeplein door de Stad. Hierdoor moeten nieuwe onderhandelingen gevoerd worden met De Lijn en het Vlaams Gewest. De uitgaven zijn hierdoor verschoven naar 2021, alsook de inkomsten, gezien de Stad deze aankoop aan soepert zal verpopen.
Gebiedsontwikkeling Oude Dokken	5.554.471	768.524	10.047.268	892.196	-4.492.797	-123.672			
DOKALG - Oude Dokken algemeen	4.610.476	230.719	8.604.653	-29.939	-3.994.177	260.658			
Exploitatie	4.610.476	230.719	8.604.653	-29.939	-3.994.177	260.658	-4.254.834,82	106,53%	Er is veel minder uitgegeven dan voorzien gezien de uitvoering van de Matadbrug verschoven is in de tijd, als gevolg van een andere uitvoering (vaste brug) en personeelstekort bij De Vlaamse Waterweg en Tracebel. Daarnaast is er nog geen afspraak in de juridische procedure rond de schadeclaim kasimuur Achterdok. Er zijn minder ontvangsten doordat de subsidies voor de uitvoering Matadbrug nog niet ontvangen zijn (zie eerder) en de doorrekening van het project DOKHAW lager is dan voorzien wegens een vertraging op verkoop.
DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai		66.542	153.861	156.705	-153.861	-90.164			
Exploitatie		66.542	153.861	156.705	-153.861	-90.164	-63.697,08	41,40%	Aankoop gebouwen en aanvullende kosten zijn overschat, ook moet de belasting OV nog binnenkomen. Daarnaast zijn niet alle beheerskosten en communicatiekosten uitgevoerd wegens vertragingen bij de private partner. Er werd 66K ontvangen van de stad ter compensatie van de gemaakte kosten ivv de parkeerplaatsen Koopvaardijlaan.
DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West	719.473	10	25.628	3.864	693.846	-3.853			
Exploitatie	719.473	10	25.628	3.864	693.846	-3.853	697.698,99	100,56%	Door vertraging in de verkoop zijn de verwachte verkoopopbrengsten nog niet binnengekomen.
DOKHOU - Oude Dokken: Houtdok		45		16.606		-16.560			
Exploitatie		45		16.606		-16.560	16.560,32		Er was bij de opmaak van B2020 nog geen budgettie voor DOKHOU, dit project werd pas in de loop van 2020 opgestart. De personeelskosten werden voorlopig gebudgetteerd op het moederdossier DOKALG en de effectief gepresteerde personeelskosten werden wel geboekt op DOKHOU zodat de historic van dit deeldossier niet verloren gaat.
DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche	44.002	404.283	72.296	535.668	-28.294	-131.385			
Exploitatie	44.002	404.283	72.296	535.668	-28.294	-131.385	103.090,80	364,35%	De eindafrekening met de stad kan pas gebeuren als er duidelijkheid is over de terugbetaling van de schade door de verzekering van het waterlek. Deze besprekingen zitten in eindfase.
DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale		64	393.545	31.559	-393.545	-31.495			
Exploitatie		64	393.545	31.559	-393.545	-31.495	-362.049,80	92,00%	De sloop van de betoncentrale was voorzien eind 2020, maar is verschoven naar begin 2021.
DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein		100		25.982		-25.882			
Exploitatie		100		25.982		-25.882	25.882,22		Bij de opmaak van B2020 was er nog geen budgettie voor DOKSTA, dit project is pas in de loop van 2020 opgestart. De gemaakte kosten zijn de personeelskosten van dit project in 2020.
DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid	180.521	66.679	357.795	113.520	-177.275	-46.841			
Exploitatie	180.521	66.679	357.795	113.520	-177.275	-46.841	-130.433,87	73,58%	De inkomsten hangen hier samen met de uitgaven aangezien dit een doorfacturatie betreft van de gemaakte kosten naar Arteveldehogeschool, er is vorig jaar geen doorfacturatie geweest dit zal begin 2021 opgemaakt worden. Bij de opmaak van OP2020 werd er ingeschat dat de offertes eind 2020 reeds binnen zouden zijn en dat er dus 30.000 € per inschrijver moest betaald worden. Het bestek is echter door intensief overleg en door een procedure bij de Raad van State op de selectiefase pas in januari 2021 naar de geselecteerde kandidaten gestuurd. Er was eveneens nog budget voorzien om extra bodemonderzoeken te doen. Er is een verkennend onderzoek geweest, andere studies bleken voortlopig niet nodig.
KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai Oost		82	439.490	38.231	-439.490	-38.149			
Exploitatie		82	439.490	38.231	-439.490	-38.149	-401.341,31	91,32%	Er is veel minder uitgegeven dan voorzien gezien de ontleningsprocedure van de loods de Keukeleire nog lopende is, waardoor er nog maar alleen provisies zijn uitbetaald. Ook zijn er geen studiekosten gemaakt wegens vertraging op het dossier. Hierdoor zijn ook interne personeelskosten lager dan voorzien.

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget Besteed	Besteed	<> Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
Halfweg-Blaarmeersen		164.098	28.357	10.046	-28.357	154.052			
HFWALG - sportcluster Halfweg		164.098	28.357	10.046	-28.357	154.052			
Exploitatie		164.098	28.357	10.046	-28.357	154.052	-182.409,36	643,25%	De verkoop van de eigendom werd in 2020 gerealiseerd hetgeen initieel niet zo gebudgetteerd was. Daarnaast was er minder tijdelijk beheer van de eigendom nodig dan aanvankelijk gedacht.
Ledeberg Leeft	5.090.550	157	164.557	-85.752	4.925.993	85.909			
LEDALG - Ledeberg kern	5.080.950	6	154.957	-99.190	4.925.993	99.197			
Exploitatie	5.080.950	6	154.957	-99.190	4.925.993	99.197	4.826.795,92	97,99%	De budgetontvangst (5Mio) is de omzetting van de renteloze lening naar subsidie uit de BSO tussen stad Gent en sogent, ter afronding van het project. Het project is echter nog niet afgerond, dus is deze omzetting nog niet gebeurd. De budgetuitgave (155K) was voorzien voor gevelafwerking, maar gezien de onduidelijkheid over de toekomst van de af te werken woning (mogelijks verkoop), is dit werk nog niet uitgevoerd.
LEDSTA - Standaertsite	9.600	41	9.600	204.141	0	-204.099			
Exploitatie	9.600	41	9.600	204.141	0	-204.099	204.099,30		De voorziene inkomsten (9,6K) werden niet ontvangen gezien de opstalovereenkomst met de stad nog niet in orde was. De werken (plaatsing lift, afrondingswerken gebouw, voorbereiding plaatsing akoestisch plafond, ...) waren voorzien om reeds uitgevoerd en betaald te zijn eind 2019, maar lieten wat langer op zich wachten, vandaar dat de uitgaven vooral in 2020 gebeurd zijn en niet gebudgetteerd waren.
LEDWON - Ledeberg bouw hoekwoningen									
Exploitatie			109	-190.702		190.811			
			109	-190.702		190.811	-190.811,44	#DEEL/0!	correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren
Logistieke Huisvesting	135.054	10.007	253.841	7.755	-118.787	2.251			
LORALG - Lourdeshoek	135.054	10.007	253.841	7.755	-118.787	2.251			
Exploitatie	135.054	10.007	253.841	7.755	-118.787	2.251	-121.038,05	101,90%	De verkoop aan de Vlaamse Waterweg (135K) is uitgesteld naar 2021. Er was voorzien om het terrein af te graven en verder bouwrijp te maken, maar gezien het perceel wordt overdragen aan de stad Gent zal dit niet meer gebeuren.
Muide Meulestede Morgen	270.238	169.297	629.280	82.993	-359.042	86.303			
LOOALG - Loodsenstraat									
Exploitatie				27		-27	26,58		nvt
MEUALG - Meulestede site	270.238	169.229	59.305	32.561	210.932	136.668			
Exploitatie	270.238	169.229	59.305	32.561	210.932	136.668	74.264,34	35,21%	nvt
MEUKAA - Meulestede Kaai									
Exploitatie			1	37.921	27.771	-37.921	-10.151,44	26,77%	nvt
MEUTOT - Meulestede totaalproject									
Exploitatie			0	40.650	31	-40.650	-31		Dit project werd on-hold geplaatst de voorziene studiekosten werden dus niet besteed.
NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24									
Exploitatie			67	491.404	22.604	-491.404	-22.538		
			67	491.404	22.604	-491.404	-488.865,92	95,41%	Het project kon in 2020 nog niet opgestart worden gezien de juridische procedure tegen de vergunning nog lopende was. Hierdoor werden 335.000€ aan erelonen van ontwerpers nog niet uitgegeven alsook 95.000€ aan personeelskost, 37.000€ aan verzekeringen en 5.000€ aan uitgiftekosten. Daarnaast waren ook de financiële kosten lager dan verwacht.
The Loop	1.614.731	43	50.466	15.619	1.564.265	-15.576			
EXPVOS - Vossenbos	1.614.731	43	50.466	15.619	1.564.265	-15.576			
Exploitatie	1.614.731	43	50.466	15.619	1.564.265	-15.576	1.579.840,80	101,00%	Bij de opmaak van het OP2020 was de aanvraag voor verkavelingsvergunning ingediend. Deze werd echter terug ingetrokken na opmerkingen van brandweer, Farys en Natuur en Bos. De aanvraag is pas na veel overleg terug ingediend in 2020 en pas verstrekt op 7 mei 2020. Op de vergunning volgden verschillende bezwaren waardoor een procedure bij de Deputatie doorlopen moest worden. Door de hiervoor opgesomde vertragingen konden nog geen gronden verkocht worden. Er werden ook minder uren geboekt op het project door de wachtperiodes.
Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent		51.139		1.717		49.422			
Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod		51.139		1.717		49.422			
PARARS - parking Arsenaal		36.525		1.665		34.860			
Exploitatie		36.525		1.665		34.860	-34.860,32		Het project werd in 2020 afgesloten en de in het verleden gepresteerde personeelskosten (2017, 2018, 2019 en 2020) werden door de stad terugbetaald. Dit werd bij de opmaak van OP2020 niet begroot, gezien het toen nog niet duidelijk was dat dit project zou stopgezet worden.
PARDRO - parking Drongense steenweg		14.614		52		14.562			
Exploitatie		14.614		52		14.562	-14.561,66		Dit project werd vroegtijdig stopgezet. De resterende ontvangsten van stad Gent voor de reeds geleverde prestaties door sogent werden in 2020 uitbetaald. Dit was nog niet voorzien in B2020.

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs	207.000	60.197	209.000	109.514	-2.000	-49.317			
Offerlaan	207.000	60.197	209.000	109.514	-2.000	-49.317			
OFFALG - Offerlaan Algemeen	207.000	60.153	209.000	97.931	-2.000	-37.778			
Exploitatie	207.000	60.153	209.000	97.931	-2.000	-37.778	35.777,72	1788,89%	De personeelskosten moeten nog afgerekend worden met de stad, dit verklaart het tekort in ontvangsten. Er werd in 2020 minder uitgegeven dan gebudgetteerd doordat de risicowinstmarge (RSK) niet moest worden aangewend, de personeelskost (11K) werd afgerend op het nieuwe project OFFOND en doordat het studiebudget ruimer was gebudgetteerd dan final nodig bleek.
OFFOND - Offerlaan Onderwijsampus		44		11.584		-11.539			
Exploitatie		44		11.584		-11.539	11.539,42		Dit project is in de loop van 2020 opgestart en was nog niet voorzien bij de opmaak van B2020. De gemaakte kosten zijn personeelskosten.
Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven	167.207	125	167.207	32.456	0	-32.331			
Opera Ballet Vlaanderen	167.207	125	167.207	32.456	0	-32.331			
OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen	167.207	125	167.207	32.456	0	-32.331			
Exploitatie	167.207	125	167.207	32.456	0	-32.331	32.331,20	16165600,00%	Er werden minder uren gepresteerd dan voorzien op dit project. De voorziene ontvangsten betreffen subsidies van de stad voor de personeelskosten sogent, deze werden nog niet afgerekend gezien de BSO nog moet afgesloten worden.
Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger			65.528	62.030	-65.528	-62.030			
Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert			65.528	62.030	-65.528	-62.030			
Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.			65.528	62.030	-65.528	-62.030			
Exploitatie			65.528	62.030	-65.528	-62.030	-3.497,90	5,34%	nvt
Investering			0	0	0	0	0,00		nvt
Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie	6.417.970	8.854.882	10.184.147	7.893.158	-3.766.178	961.724			
Een interactief en performant HR-beleid stuw de organisatie in haar doelstellingen	1.717.967	873.939	4.003.630	3.384.042	-2.285.663	-2.510.104			
Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP.	1.717.967	873.939	4.003.630	3.384.042	-2.285.663	-2.510.104			
Exploitatie	1.717.967	873.939	4.003.630	3.384.042	-2.285.663	-2.510.104	-1.390.207,38	60,82%	correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren
Mee bouwen aan de stad van morgen	28.205	2	2.044.465	747.353	-2.016.261	-747.351			
NEDREN - Renovatie Nederpolder	28.205	2	2.044.465	747.353	-2.016.261	-747.351			
Exploitatie	28.205	2	2.044.465	747.353	-2.016.261	-747.351			
Investering	28.205	2	21.552	747	6.653	-745	7.397,38	111,19%	nvt
			2.022.914	746.606	-2.022.914	-746.606	-1.276.307,80	63,09%	De werf is voorzien voor 2020 en 2021. Eind 2020 werd er minder gefactureerd ook al loopt de werf quasi een vertraging op. Het grootste deel zal in 2021 defactureerd worden.
Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium	3.669.631	4.076.870	2.654.160	2.643.643	1.015.471	1.433.228			
Beheer van eigen patrimonium	3.485.160	4.097.238	2.654.160	2.681.571	830.999	1.415.667			
Exploitatie	2.375.945	3.079.119	774.685	1.172.896	1.601.259	1.906.224	-1.193.338,54	74,52%	het merendeel van het vershij valt te verklaren door een correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren
Investering	1.109.215	1.018.118	1.879.475	1.508.675	-770.260	-490.557	-279.702,97	36,31%	nvt
Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW patrimonium	184.472	-20.367		-37.929	184.472	17.561			
Exploitatie	184.472	-20.367		-37.929	184.472	17.561	308.342,64	167,15%	In B20 werd 20K gebudgetteerd voor een verkoopfee, deze werd echter niet gevorderd op het OCMW. Daarnaast werd een deel van de subsidie niet geboekt op OCMWPA. Ook werd een deel van de ontvangsten recht van opstal nog niet doorgestort aan het OCMW.
Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	1.002.166	3.904.070	1.481.891	1.118.120	-479.725	2.785.950			
Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders	1.002.166	921.291	1.481.891	1.117.903	-479.725	-196.613			
Exploitatie	1.002.166	6.211	1.087.472	439.811	-85.306	-433.600	-3.255.671,63	3816,47%	INVFIN: Standaard wordt er op INVFIN een budget voorzien voor advocaten en consultancy in noedde van onze rol als aandeelhouder in diverse dochtermaatschappijen. Voor 2020 stond de afhandeling van de dading tussen Sogent/GENTL en Artesis nog voorzien, maar de uiteindelijke juridische bijstand was lager dan voorzien uiteindelijk bedroeg dit 15K. OVEFIN: Leningslast van 1 lening te hoog gebudgetteerd OVEICT: minder nood aan helpdesk, lagere kosten voor multifunctionals, geen consultancy rond digitale werkkle OVEADM: als gevolg van corona en bijhorend telewerk is een pak minder uitgegeven (minder kantoorbenodigdheden, vaste telefoonkosten, receptie- en onthaalkosten (= broodjes), railpassen, ...). Alle extra kosten die het telewerken hebben meegebracht (o.a kantoorbenodigdheden) zijn geboekt op OVEFIN OVEDIR: geen nieuwe bedrijfswagens meer maar een mobiliteitsbudget; geen gebruik van de skybox OVESTR: geen implementatie GDPR, geen bijkomende strategische oefening en minder consultancy voor implementatie IAO Er zijn ook correctieboekingen voor BBC uit voorgaande boekjaren gebeurd.
Investering		915.090	394.419	678.092	-394.419	236.988	-631.406,81	160,09%	
Subsidies tussen bestuurlijke niveaus		2.982.778				2.982.778			
Exploitatie		2.982.778				2.982.778	2.982.778,00	#DEEL/0!	Op vraag van Vlaanderen werd de algemene dotatie op een aparte code geboekt terwijl dat vroeger bij ontwikkelen organisatiestructuur zat.
Voorzien van capaciteit voor toekomstige projecten		1		217		-216			
Exploitatie		1		217		-216	215,80	#DEEL/0!	nvt

Toelichting

**De toelichting over de kosten,
opbrengsten, uitgaven en ontvangsten
met een buitengewone invloed op het
budgettair resultaat van het boekjaar
en het overschot of tekort van het
boekjaar**

Er werden door de toezichthoudende overheid opmerkingen gemaakt over het niet aansluiten van het budgettair netto werkkapitaal met het gecumuleerd budgettair resultaat. Deze verschillen werden uitgezocht vanaf de start van de BBC-regelgeving zijnde 2014 tot heden maar alle correcties werden geboekt in boekjaar 2020. Het beschikbaar budgettair resultaat daalt hierdoor van 20.107.112 euro naar 15.185.076 euro. Deze verrichtingen hebben enkel betrekking tot de BBC-jaarrekening en heeft echter geen impact op de vennootschapsjaarrekeningen van voornoemde boekjaren.

Bijlage: Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam: **Sogent**

Rechtsvorm: Andere rechtsvormen

Adres: Voldersstraat

Nr: 1

Bus:

Postnummer: 9000

Gemeente: Gent

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van

Gent, afdeling Gent

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0367.300.594

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

17-02-2020

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van

21-06-2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2020

tot

31-12-2020

Vorig boekjaar van

01-01-2019

tot

31-12-2019

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.6, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE
--

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

MATTHIEU Sara

Jean Jaurèsstraat 145
9050 Gentbrugge
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

SOUGUIR Sami

Wallekensstraat 32
9051 Sint-Denijs-Westrem
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Voorzitter van de Raad van Bestuur

HEUGHEBAERT Marc

Sint-Theresiastraat 28
9000 Gent
BELGIE

Begin van het mandaat: 30-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

ROBERT GERT

Bosakker 8
9050 Gentbrugge
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

GÜNER Yeliz

Oudebareelstraat 173
9040 Sint-Amandsberg
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

TEMMERMAN Karin

Kerkstraat 197
9050 Gentbrugge
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

DECKMYN Johan

Orchideestraat 88
9041 Oostakker
BELGIE

Nr.	BE 0367.300.594		VOL-kap 2.1
-----	-----------------	--	-------------

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 27-04-2020 Bestuurder

HOSTYN Koen

Lieremanstraat 20
9000 Gent
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

VAN PEE Jef

Wildebrake 8
9041 Oostakker
BELGIE

Begin van het mandaat: 27-03-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

VAN HOECKE Alexander

Onderstraat 7/303
9000 Gent
BELGIE

Begin van het mandaat: 28-04-2020 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

MAZARS BEDRIJFSREVISOREN (B00021)

BE 0428.837.889
Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21/8
1210 Brussel
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-07-2019 Einde van het mandaat: 27-06-2022 Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

VERHAMME Thomas (A02101)
Commissaris
Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21/8
1210 Brussel
BELGIE

Nr.	BE 0367.300.594		VOL-kap 2.2
-----	-----------------	--	-------------

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>142.568.224</u>	<u>140.898.233</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	39.614	74.452
Materiële vaste activa	6.3	22/27	96.239.603	95.009.091
Terreinen en gebouwen		22	35.865.538	36.112.662
Installaties, machines en uitrusting		23	47.447	37.683
Meubilair en rollend materieel		24	126.727	119.407
Leasing en soortgelijke rechten		25		0
Overige materiële vaste activa		26	59.453.285	58.739.339
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	746.606	0
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	46.289.007	45.814.690
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	43.929.625	43.915.308
Deelnemingen		280	42.955.670	42.955.670
Vorderingen		281	973.955	959.638
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	2.237.825	1.777.825
Deelnemingen		282	2.237.825	1.777.825
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	121.557	121.557
Aandelen		284	121.557	121.557
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>100.050.722</u>	<u>93.158.726</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	5.434.417	6.019.772
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	5.434.417	6.019.772
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	73.478.393	67.760.133
Vorraden		30/36	73.478.393	67.760.133
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	73.478.393	67.718.579
Vooruitbetalingen		36		41.554
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	5.997.869	7.043.734
Handelsvorderingen		40	3.591.597	5.001.264
Overige vorderingen		41	2.406.272	2.042.470
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	15.007.679	11.967.114
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	132.364	367.973
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	<u>242.618.946</u>	<u>234.056.959</u>

Nr.	BE 0367.300.594	VOL-kap 3.2
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng	6.7.1	10/15	157.857.797	156.339.551
Kapitaal		10/11	154.931.905	154.931.905
Geplaatst kapitaal		10	154.931.905	154.931.905
Niet-opgevraagd kapitaal		100	154.931.905	154.931.905
Buiten kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Andere		1100/10		
		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	953	953
Onbeschikbare reserves		130/1		
Wettelijke reserve		130		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	953	953
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	-3.990.732	-5.023.716
Kapitaalsubsidies		15	6.915.671	6.430.409
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	900.100	1.077.050
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	900.100	1.077.050
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	900.100	1.077.050
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	83.861.049	76.640.358
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	64.528.163	53.418.019
Financiële schulden		170/4	59.793.550	50.678.563
Achtergestelde leningen		170	33.322.008	34.190.232
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	26.471.542	16.488.331
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	4.734.613	2.739.456
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	7.206.664	13.111.613
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.440.730	1.107.055
Financiële schulden		43		6.678.165
Kredietinstellingen		430/8		6.678.165
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.432.547	1.981.711
Leveranciers		440/4	4.432.547	1.981.711
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	7.350	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	845.872	864.937
Belastingen		450/3	228.268	247.152
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	617.604	617.785
Overige schulden		47/48	480.165	2.479.745
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	12.126.222	10.110.726

Nr.	BE 0367.300.594		VOL-kap 3.2
-----	-----------------	--	-------------

Toel.

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
10/49	242.618.946	234.056.959

TOTAAL VAN DE PASSIVA

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	11.637.333	15.228.836
Omzet	6.10	70	4.949.640	13.288.944
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	-2.189.938	-10.257.519
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	8.250.466	11.916.612
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	627.165	280.799
Bedrijfskosten		60/66A	10.228.470	14.519.568
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	563.455	4.741.974
Aankopen		600/8	8.513.207	10.298.893
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-7.949.752	-5.556.919
Diensten en diverse goederen		61	2.216.393	2.737.798
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	5.724.257	5.122.911
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.670.484	1.621.111
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	0	0
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	-176.950	-7.371
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	230.831	303.145
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	1.408.863	709.268
Financiële opbrengsten		75/76B	261.350	956.399
Recurrente financiële opbrengsten		75	261.350	241.326
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	17.219	16.652
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	244.131	224.674
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	0	715.073
Financiële kosten		65/66B	637.112	1.613.112
Recurrente financiële kosten	6.11	65	637.112	487.769
Kosten van schulden		650	632.502	483.285
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	4.610	4.484
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		1.125.343
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	1.033.101	52.555
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	117	882
Belastingen		670/3	117	882
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	1.032.984	51.673
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	1.032.984	51.673

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	-3.990.732	-5.023.716
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	1.032.984	51.673
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	-5.023.716	-5.075.389
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	-3.990.732	-5.023.716
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	827.191
8022	9.805	
8032		
8042		
8052	836.996	
8122P	XXXXXXXXXX	752.739
8072	44.643	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	797.382	
211	39.614	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXX	42.729.636
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	954.903	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	-165.127	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	43.519.412	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXX	6.616.974
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1.036.900	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	7.653.874	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	22	35.865.538	

Nr.	BE 0367.300.594	VOL-kap 6.3.2
-----	-----------------	---------------

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXX	531.616
8162	31.329	
8172		
8182		
8192	562.945	
8252P	XXXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXXX	493.933
8272	21.565	
8282		
8292		
8302		
8312		
8322	515.498	
23	47.447	

Nr.	BE 0367.300.594	VOL-kap 6.3.3
-----	-----------------	---------------

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXX	462.103
8163	38.723	
8173		
8183		
8193	500.826	
8253P	XXXXXXXXXXXX	
8213		
8223		
8233		
8243		
8253		
8323P	XXXXXXXXXXXX	342.696
8273	31.403	
8283		
8293		
8303		
8313		
8323	374.099	
24	126.727	

Nr.	BE 0367.300.594	VOL-kap 6.3.5
-----	-----------------	---------------

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXX	64.234.475
8165	1.249.919	
8175		
8185		
8195	65.484.394	
8255P	XXXXXXXXXXXX	
8215		
8225		
8235		
8245		
8255		
8325P	XXXXXXXXXXXX	5.495.136
8275	535.973	
8285		
8295		
8305		
8315		
8325	6.031.109	
26	59.453.285	

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	XXXXXXXXXX	
8196P	XXXXXXXXXX	
	746.606	
8166		
8176		
8186		
	746.606	
8196		
	XXXXXXXXXX	
8256P	XXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
8246		
8256		
	XXXXXXXXXX	
8326P	XXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
8316		
8326		
27	746.606	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Meerwaarden per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-)

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR
Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

Overige mutaties

(+)/(-)

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP
VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	XXXXXXXXXX	42.997.585
8361		
8371		
8381		
8391	42.997.585	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	41.915
8471		
8481		
8491		
8501		
8511		
8521	41.915	
8551P	XXXXXXXXXX	
8541		
8551		
280	42.955.670	
281P	XXXXXXXXXX	959.638
8581	57.219	
8591	42.902	
8601		
8611		
8621		
8631		
281	973.955	
8651		

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -
DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-)

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -
VORDERINGEN**

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

Overige mutaties

(+)/(-)

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP

VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8392P	XXXXXXXXXXXX	1.777.825
8362	460.000	
8372		
8382		
8392	2.237.825	
8452P	XXXXXXXXXXXX	
8412		
8422		
8432		
8442		
8452		
8522P	XXXXXXXXXXXX	
8472		
8482		
8492		
8502		
8512		
8522		
8552P	XXXXXXXXXXXX	
8542		
8552		
282	<u>2.237.825</u>	
283P	XXXXXXXXXXXX	
8582		
8592		
8602		
8612		
8622		
8632		
283		
8652		

ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-)

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

Overige mutaties

(+)/(-)

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP

VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8393P	XXXXXXXXXXXX	123.432
8363		
8373		
8383		
8393	123.432	
8453P	XXXXXXXXXXXX	
8413		
8423		
8433		
8443		
8453		
8523P	XXXXXXXXXXXX	
8473		
8483		
8493		
8503		
8513		
8523		
8553P	XXXXXXXXXXXX	1.875
8543		
8553	1.875	
284	121.557	
285/8P	XXXXXXXXXXXX	
8583		
8593		
8603		
8613		
8623		
8633		
285/8		
8653		

Nr.	BE 0367.300.594	VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	---------------

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+/-) of (-) (in eenheden)	
GRONDBANK THE LOOP NV BE 0867.399.734 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE	aandelen categorie A	25.476	66,62		31-12-2019	EUR	15.129.085	881.368
EILAND ZWIJNAARDE NV BE 0820.566.847 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE	aandelen categorie B	26.795	32,45		31-12-2019	EUR	2.627.731	-751.922
MAATSCHAPPIJ VOOR INDUSTRIËLE ONTWIKKELING BV/NV (MIO) BE 0456.929.386 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE	aandelen aan toonder	1.249	99,92		31-12-2019	EUR	-139.731	-18.878
TUSSENGEMEENTELIJKE MAATSCHAPPIJ DER VLAANDEREN VOOR WATERVOORZIENING BE 0200.068.636 opdrachthoudende vereniging Stropstraat 1 9000 Gent BELGIE	aandelen op naam	50	0,01		31-12-2019	EUR	1.646.404.596	29.334.137
VOSSENBOS NV					31-12-2019	EUR	40.573	-750

Nr.	BE 0367.300.594							VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	--	--	--	--	--	--	---------------

BE 0500.504.162 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE	aandelen zonder nominale waarde	99	99					
ICUBES BE 0887.884.253 Naamloze vennootschap Technologiepark 19 9052 Zwijnaarde BELGIE	aandelen zonder nominale waarde	89	9,99		31-12-2019	EUR	801.486	-160.183
CITADEL FINANCE BE 0447.332.425 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE	aandelen zonder nominale waarde	10.182	99,99		31-12-2019	EUR	11.054.010	125.546
TLG SCIENCE PARK BE 0704.841.689 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE	aandelen zonder nominale waarde	230	46		31-12-2019	EUR	1.882.856	-117.144
ARTEVELDE-STADION CVBA BE 0863.176.670 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Ottergemsesteenweg-Zuid 808 9000 Gent BELGIE	aandelen categorie A	2.478.878	79,1		31-12-2019	EUR	27.668.299	-178.499

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR
STAAT VAN HET KAPITAAL
Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	154.931.905
100	154.931.905	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling
 Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	

Nr.	BE 0367.300.594		VOL-kap 6.7.1
-----	-----------------	--	---------------

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

Stadsontwikkeling Gent (afgekort : sogent) werd opgericht bij gemeenteraadsbeslissing van de stad Gent. Sogent is geen vennootschap in de zin van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen maar een autonoom gemeentebedrijf, zijnde een rechtsvorm *sui generis* waarvan de werking wordt geregeld door het Decreet Lokaal Bestuur. De rechtsfiguur van het autonoom gemeentebedrijf kent geen aandelen. Derhalve heeft sogent ook geen aandeelhouders maar enkel een oprichter, zijnde de stad Gent.

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening van het autonoom gemeentebedrijf wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen. De commissarissen zijn erkende bedrijfsrevisoren en worden benoemd door de gemeenteraad. Sogent dient zich, als boekhoudplichtige onderneming, te gedragen naar de toepasselijke bepalingen van het Wetboek Economisch Recht inzake de boekhouding van de ondernemingen en naar het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de uitvoeringsbesluiten daarvan wat de vorm, de inhoud, de controle en de neerlegging van de jaarrekening en het jaarverslag betreft.

Het autonoom gemeentebedrijf beslist vrij, binnen de grenzen van zijn doel, over de verwerving en de vervreemding van zijn goederen, over de vestiging of opheffing van zakelijke rechten op die goederen, alsook over de uitvoering van dergelijke beslissingen en over hun financiering. De gemeenteraad kan steeds beslissen om tot ontbinding en vereffening van het bedrijf over te gaan. In de beslissing tot ontbinding wijst de gemeenteraad de vereffenaars aan. Alle andere organen vervallen op het ogenblik van ontbinding. Het personeel in statutair dienstverband van het ontbonden bedrijf wordt overgenomen door de stad Gent, die de rechten waarborgt die het bedrijf op het ogenblik van ontbinding voor het overgenomen personeel had vastgesteld. In geval van ontbinding en vereffening van het bedrijf, wordt een algemene inventaris opgemaakt en tevens een eindafrekening, omvattende de balans en resultatenrekening. De rechten en de verplichtingen van het ontbonden bedrijf, met inbegrip van alle eigendomsrechten en beschikbare gelden, worden overgenomen door de stad Gent. In afwijking van het voorgaande, kan de gemeenteraad in het ontbindingsbesluit de personeelsleden, die daarmee moeten instemmen, en de rechten en de verplichtingen aanwijzen die overgenomen worden door de overnemer of de overnemers van de activiteiten van het bedrijf.

Sogent wordt bestuurd door een raad van bestuur (bevoegd voor alles wat niet uitdrukkelijk bij decreet, in de statuten of in de beheersovereenkomst aan de gemeenteraad is voorbehouden) en een directiecomité (dagelijks bestuur, de vertegenwoordiging met betrekking tot dat bestuur en de voorbereiding en uitvoering van beslissingen van de raad van bestuur).

Nr.	BE 0367.300.594		VOL-kap 6.8
-----	-----------------	--	-------------

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

provisie voor toekomstige verwerving en kosten KROALG
provisie voor toekomstige kosten project DOKSIL

Boekjaar
571.430
328.670

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	1.440.730
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	1.440.730
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	1.440.730

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	26.767.608
Achtergestelde leningen	8812	21.618.270
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	5.149.338
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	1.995.157
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	28.762.765

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	33.025.942
Achtergestelde leningen	8813	11.703.738
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	21.322.204
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	2.739.456
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	35.765.398

GEWAARBORGDE SCHULDEN
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	46.154.327
Achtergestelde leningen	8931	33.322.008
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	12.832.319
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	
Achtergestelde leningen	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	
Kredietinstellingen	
Overige leningen	
Handelsschulden	
Leveranciers	
Te betalen wissels	
Vooruitbetalingen op bestellingen	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Belastingen	
Bezoldigingen en sociale lasten	
Overige schulden	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	

Codes	Boekjaar
9061	46.154.327
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen

Vervallen belastingschulden	
Niet-vervallen belastingschulden	
Geraamde belastingschulden	
Bezoldigingen en sociale lasten	
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	

Codes	Boekjaar
9072	
9073	273.267
450	
9076	
9077	617.604

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Toe te rekenen kosten	
over te dragen opbrengsten	
over te dragen opbrengsten subsidies	

Boekjaar
16.973
1.290.984
10.818.265

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen
compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vennootschap

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	5.013.283	4.471.723
9086	59	56
9087	55	55
9088	89.249	89.242
620	3.662.261	3.636.218
621	1.046.716	1.046.092
622	68.873	18.107
623	946.407	422.494
624		
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115		
9116	176.950	7.371
640	230.831	297.666
641/8	0	5.479
9096	0	
9097	0,1	
9098	182	
617	8.853	

FINANCIËLE RESULTATEN

RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Kapitaalsubsidies

Diverse financiële opbrengsten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

creditintresten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Andere financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
	212.182	206.581
	30.887	18.093
	17.219	16.652
	1.062	0
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	4.610	4.484

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	627.165	995.872
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	627.165	280.799
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	627.165	280.799
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	0	715.073
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		715.073
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66		1.125.343
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B		1.125.343
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		1.112.470
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		12.873
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- aangewende overgedragen verliezen

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	117
9139	117
9140	
	826.597

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latencies
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latencies

- Passieve latencies
 - Uitsplitsing van de passieve latencies

Codes	Boekjaar
9141	8.992.279
9142	8.092.179
9144	900.100

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.587.261	1.312.200
9146	2.033.784	1.622.910
9147	1.129.329	1.164.153
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN
**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF
VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**
Waarvan

- Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap
Hypotheken

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Bedrag van de inschrijving
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheke, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa
- Bedrag van de betrokken activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

- Boekwaarde van het verkochte goed
- Bedrag van de niet-betaalde prijs

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden
Hypotheken

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Bedrag van de inschrijving
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheke, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa
- Bedrag van de betrokken activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

- Boekwaarde van het verkochte goed
- Bedrag van de niet-betaalde prijs

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR
TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE
GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

Verkochte (te leveren) goederen

Gekochte (te ontvangen) deviezen

Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN
VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

vanaf januari 2015 heeft sogent een BTW-eenheid opgericht

Boekjaar
0

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSOEN TEN BEHOEVE VAN DE
PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

Beknopte beschrijving

Sogent heeft een aanvullend rustpensioen ten behoeve van haar personeelsleden. Deze verplichting wordt gefinancierd door bijdragen in een groepsverzekering van het type "defined contribution". Op 31/12/2020 is er geen onderfinanciering van de groepsverzekering.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA
BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING
OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER
VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

Nr.	BE 0367.300.594		VOL-kap 6.14
-----	-----------------	--	--------------

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS
REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET
INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

bankgaranties: openbare afvalmaatschappij

Borgstelling met onroerende verbintenis voor Grondbank The Loop NV ten gunste van ING

Boekjaar		
<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: right; padding-right: 20px;">142.870</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">5.000.000</td> </tr> </table>	142.870	5.000.000
142.870		
5.000.000		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	280/1	43.929.625	43.915.308
Deelnemingen	280	42.955.670	42.955.670
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	973.955	959.638
Vorderingen	9291	198.024	112.465
Op meer dan één jaar	9301		0
Op hoogstens één jaar	9311	198.024	112.465
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	17.219	16.652
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	2.237.825	1.777.825
Deelnemingen	9262	2.237.825	1.777.825
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292	4.770.124	4.742.627
Op meer dan één jaar	9302	4.707.253	4.688.282
Op hoogstens één jaar	9312	62.871	54.345
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		

Nr.	BE 0367.300.594	VOL-kap 6.15
-----	-----------------	--------------

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE
MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

nihil

Boekjaar
0

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	16.560
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Nr.	BE 0367.300.594	VOL-kap 6.19
-----	-----------------	--------------

Waarderingsregels

1. Algemene waarderingsregels

Krachtens artikel 25 van de statuten van het autonoom gemeentebedrijf sogent voert sogent de wettelijk verplichte boekhouding, onder het toezicht en de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.
Krachtens art. 3:1 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen worden de waarderingsregels opgesteld met naleving van de vereisten van het getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de vennootschap, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de onderneming. Voor hetgeen de wet aanvullend regelt in de gevallen waar zij een keuze laat aan de onderneming, zijn de hierna volgende waarderingsregels bepaald.

2. Specifieke waarderingsregels

2.1 Immateriële vaste activa

De kosten met betrekking tot het aankopen en creëren van software en websites worden geactiveerd tegen aanschaffingswaarde. De enige uitzonderingen zijn kosten voor de opmaak van het voorafgaande bestek, de interne personeelskosten van sogent en de licenties die maximaal 1 jaar geldig zijn.
De immateriële vaste activa met beperkte levensduur worden lineair afgeschreven op 3 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is.

2.2 Materiële vaste activa

Onder de materiële vaste activa worden duurzame, tastbare bedrijfsmiddelen opgenomen die geacht worden langdurig in eigendom te blijven van sogent. De waardering gebeurt aan aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs of de conventionele waarde zoals bepaald in artikelen 3:14 en 3:15 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen.

Afschrijvingen van materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden geboekt op basis van de aanschaffingswaarde, de vervaardigingsprijs of de conventionele waarde. De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven volgens volgende onderstaande afschrijvingspercentages en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is :

- terreinen : er wordt niet afgeschreven op terreinen en gronden
- gebouwen : 33 jaar
- kantoormeubilair : 10 jaar
- ander materieel : 3 jaar
- kantoomachines : 5 jaar
- informaticamaterieel : 3 jaar
- rollend materieel : 5 jaar
- andere materiële vaste activa (indien betrekking op gebouwen) : 33 jaar

De gebruiksrechten op lange termijn betreffende bebouwde materiële vaste activa worden op het actief geboekt voor een bedrag gelijk aan het gedeelte van de gespreide stortingen dat de kapitaalaflossing vertegenwoordigt van het in het contract beschreven goed. Er wordt afgeschreven naargelang de nuttige gebruiksduur van de activa. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

De kapitaalsubsidies met betrekking tot de materiële vaste activa worden geboekt op de rubriek '15 kapitaalsubsidies' en worden geleidelijk afgeboekt via overboeking naar post 'Andere financiële opbrengsten' van de resultatenrekening, volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de vaste activa voor de verwerving waarvan ze werden verkregen of, in voorkomend geval, ten belope van het saldo, bij realisatie of buitengebruikstelling van de betrokken vaste activa.

2.3 Andere materiële vaste activa

Conform het advies van de commissie voor boekhoudkundige normen van 8 juli 2015 - CBN-advies 2015/5 - zakelijke rechten op onroerende goederen : vruchtgebruik - opstalrecht - erfpachtrecht - erfdienstbaarheid - worden vanaf 2015 de onroerende goederen bezwaard met zakelijke rechten op de rekening 26 Overige materiële vaste activa geboekt. Op de gronden en de terreinen wordt niet afgeschreven. Op gebouwen wordt lineair afgeschreven à rato van 33 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van inbezitneming. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

2.4 Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

Zolang de materiële vaste activa in aanbouw niet bedrijfsklaar zijn worden deze opgenomen onder deze rubriek. Vanaf de bedrijfsklaarheid (op moment van de voorlopige oplevering) van de vaste activa worden ze naar de definitieve rubriek overgeboekt. Er worden op activa in aanbouw geen afschrijvingen toegepast, uitgezonderd ingeval van duurzame minderwaarden en uitzonderlijke omstandigheden.

Na de overboeking naar de definitieve rubriek, zal op deze materiële vaste activa lineair afgeschreven worden vanaf de datum van de eerste ingebruikname en conform de looptijd van de overeenkomst van terbeschikkingstelling.

2.5 Financiële vaste activa

De aandelen en deelbewijzen die de onderneming als participatie aanhoudt, worden geactiveerd aan hun aanschaffingswaarde. De schuldvorderingen die onder deze rubriek geboekt staan, worden opgenomen aan nominale waarde.
De aandelen en deelnemingen behorend tot de rubriek Financiële Vaste Activa worden aan de waardeverminderingen onderworpen ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding die verantwoord is door de positie, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming wordt gehouden.

2.6 Voorraden

Onroerende goederen bestemd voor de verkoop bestaan uit gronden en panden die ontwikkeld worden met als doelstelling om ze nadien te verkopen. De waardering van de voorraad van onroerende goederen bestemd voor de verkoop wordt bepaald op basis van de netto-kostprijs of aan de marktwaarde, indien deze lager is. Direct toewijsbare kosten worden op de projecten geïmputeerd. De financiële kosten, de afschrijvingen, de algemene kosten en de loonkosten van niet-projectverantwoordelijken worden niet geactiveerd.

Indien in de bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent een uitzonderingsbepaling wordt opgenomen met betrekking tot de terugbetaling van de financiële kosten, mogen deze geactiveerd worden. Indien hier ook een uitzonderingsbepaling met betrekking tot de financiële opbrengsten wordt in opgenomen, worden deze niet in resultaat genomen, maar in mindering van de voorraad.

De kosten in verband met verhuring van panden of gronden worden niet geactiveerd als hiertegenover de opbrengsten uit de verhuring in resultaat worden genomen.

De ontvangen exploitatiesubsidies worden in mindering van de voorraadwaarde geboekt (volgens het matching principe) tenzij de kosten in hetzelfde jaar van de ontvangst van de subsidie geboekt zijn. In afwijking van deze regel werd een bedrag van 5,5 miljoen euro aan subsidies opgenomen onder de overlopende rekening van het passief voor een project dat opgenomen is onder de rubriek onroerende goederen bestemd voor verkoop omwille van het feit dat er nog onzekerheid bestaat over de eindbestemming van dit project. Deze presentatie in de jaarrekening is consistent met degene van vorige jaren.

Bij de waardering van de voorraden wordt gebruikt gemaakt van de zogenaamde 'completed contract method'. D.w.z. dat de eventuele winst of verlies pas wordt geboekt na de gedeeltelijke of volledige uitvoering van het project (voorzichtigheidsbeginsel). Indien de kostprijs van de

Nr.	BE 0367.300.594	VOL-kap 6.19
-----	-----------------	--------------

verkopten niet gekend is, wordt deze kostprijs bepaald à rato van een percentage van de voorraadwaarde cf. de verkochte oppervlakte tegenover de totale oppervlakte.

Voor projecten met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent is de kostprijs van de verkopen gelijk aan de verkoopprijs van de gronden of panden, als deze verkoopprijzen deel uitmaken van de afhandelingswaarde.

2.7 Vorderingen op lange of korte termijn

De vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde. De vorderingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de vorderingen van meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar invorderbaar is, worden onder vorderingen op hoogstens één jaar opgenomen.

De vorderingen worden als dubieus of oninbaar beschouwd als er zekerheid bestaat over het feit dat de vordering of een gedeelte ervan verloren is. In dit geval zal een waardevermindering geboekt worden ten belope van dit verloren gedeelte.

2.8 Beschikbare waarden

De geldbeleggingen en liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.9 Overlopende rekeningen

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van gronden en/of panden die geactiveerd werden in de voorraad, worden overgedragen naar volgende boekjaren via de rubriek 'over te dragen opbrengsten' tot op het moment dat ze verkocht worden. Op moment van verkoop worden ze in resultaat genomen à rato van de verkochte oppervlakte.

2.10 Schulden op lange of korte termijn

De schulden worden opgenomen aan nominale waarde. De verplichtingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de schulden op meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar verschuldigd is, wordt opgenomen onder de schulden op hoogstens één jaar.

Nr.	BE 0367.300.594	VOL-kap 6.20
-----	-----------------	--------------

Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

De uitsplitsing van de schulden met een looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd in de toelichting bij vol 6.9 is gebaseerd op de laatst geactualiseerde cijfers van de projecten opgenomen in het ondernemingsplan van sogent.

Vol 6.14 belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen : De onderneming is als partij betrokken (of in 2020 betrokken geweest) bij een twintigtal rechtszaken. De rechtszaken zijn hoofdzakelijk te categoriseren als volgt: procedures tegen een stedenbouwkundige of verkavelingsvergunning van sogent, procedures inzake overheidsopdrachten, onteigeningsprocedures gevoerd door sogent, eisen tot schadevergoeding jegens sogent, zakenrechtelijke betwistingen, eisen tegen sogent tot vernietiging van koop- of andere overeenkomsten en eisen tegen sogent tot stopzetting of wijziging van bouwwerken of verbod tot uitvoering van bouwwerken. Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

Sociale balans : bij gebrek aan uitsplitsing van de loonkosten op basis van het geslacht, is de verdeling gebeurd op basis van het aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.

NV Buffalo had sinds 22 juni 2016 370 A3 aandelen in KAA Gent. Door de vereffing van de NV Buffalo op 28/6/2019 zijn deze aandelen overgedragen aan sogent.

Deze aandelen hebben enkel een symbolische waarde :

- de overdrachten van aandelen buiten (sub)categorie en of aan derden is beperkt tot het wettelijke minimum
- het kapitaal, onbeschikbare reserves en toekomstige reserves uit de resultaten kunnen niet uitgekeerd worden aan aandeelhouders
- deze aandelen hebben geen rechten op dividenduitkering
- bij uittrekking wordt geen scheidingsaandeel uitbetaald

Sogent is vorig jaar, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion. Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%.

De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebepaling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde CVBA per einde 2020 geëvalueerd is naar aanleiding van zowel de verkregen als de verstrekte betalingsuitstellen wegens de COVID-pandemie. Hieruit is gebleken dat de impact van de maatregelen in kader van de COVID-pandemie beperkt is en niet tot een waardevermindering van de participatie leidt.

Indien de genomen corona maatregelen verlengd zullen worden in 2021 zal de impact hiervan terug berekend en geëvalueerd moeten worden.

Door de huidige coronacrisis en de maatregelen die van kracht zijn in België sedert 19 maart 2020 is de financiële impact hiervan weliswaar nog steeds onzeker maar deze is zeker niet van die aard dat het de continuïteit van het bedrijf in het gedrang zou brengen.

SOGENT

Voldersstraat 1
9000 GENT

Jaarverslag van de raad van bestuur van sogent

Dit jaarverslag wordt opgesteld in toepassing van artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en brengt verslag uit over ons beleid en de gang van zaken van de onderneming tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31/12/2020.

1. Ontwikkeling, resultaten, positie van de Vennootschap –risico's en onzekerheden

1.1. Analyse van de jaarcijfers en de resultaten

Vergelijking met vorig boekjaar

De onderneming heeft het afgelopen boekjaar een winst van het boekjaar gerealiseerd van 1.032.984 EUR, tegenover een winst van het boekjaar ten bedrage van 51.673 EUR op het einde van vorig boekjaar.

De jaarrekening geeft de volgende situatie weer:

Balanstotaal	242.618.946 EUR
Omzet	4.949.640 EUR
Te bestemmen winst van het boekjaar	1.032.984 EUR
Overgedragen verlies van vorig boekjaar	- 5.023.716 EUR
Te bestemmen winstsaldo	
Over te dragen verlies	- 3.990.732 EUR

Balans na resultaatverwerking

ACTIVA	31/12/2020	%	31/12/2019	%
Vaste activa	142.568.223,00	58,8	140.898.233,00	60,2
Vorderingen > 1 j	5.434.417,00	2,2	6.019.772,00	2,6
Subtotaal	148.002.640,00	61,0	146.918.005,00	62,8
Vlottende activa < of = 1 j	94.616.306,00	39,0	87.138.954,00	37,2
TOTAAL VAN DE ACTIVA	242.618.946,00	100	234.056.959,00	100

PASSIVA	31/12/2020	%	31/12/2019	%
Eigen vermogen	157.857.797,00	65,1	156.339.551,00	66,8
Voorzieningen en uitgestelde belastingen > 1 j	900.100,00	0,4	1.077.050,00	0,5
Schulden > 1 j	64.528.163,00	26,6	53.418.019,00	22,8
Subtotaal	223.286.060,00	92,1	210.834.620,00	90,1
Voorzieningen en uitgestelde belastingen < of = 1 j				
Schulden < of = 1 j	7.206.664,00	3,0	13.111.613,00	5,6
Overlopende rekeningen	12.126.222,00	5,0	10.110.726,00	4,4
TOTAAL VAN DE PASSIVA	242.618.946,00	100	234.056.959,00	100

Resultatenrekening

	31/12/2020	%	31/12/2019
Bedrijfsopbrengsten	11.637.333,00	-24%	15.228.836,00
- Omzet	4.949.640,00	-63%	13.288.944,00
- Voorraadmutatie	-2.189.938,00	-79%	-10.257.519,00
- Andere	8.250.466,00	-31%	11.916.612,00
- Niet recurrente bedrijfsopbrengsten	627.165,00	123%	280.799,00
Bedrijfskosten	10.228.470,00	-30%	14.519.568,00
- Handelsgoederen	563.455,00	-88%	4.741.974,00
- Diensten en diverse goederen	2.216.393,00	-19%	2.737.798,00
- Personeelskosten	5.724.257,00	12%	5.122.911,00
- Afschrijvingen en waardeverminderingen	1.670.484,00	3%	1.621.111,00
- Voorzieningen	-176.950,00	2301%	-7.371,00
- Andere	230.831,00	-24%	303.145,00
- Niet-recurrente bedrijfskosten			
Bedrijfsresultaat	1.408.863,00		709.268,00
Financieel resultaat	-375.762,00		-656.713,00
Uitzonderlijk resultaat			
Belastingen op het resultaat	117,00		882,00
Resultaat van het boekjaar	1.032.984,00		51.673,00
TE BESTEMMEN WINST	1.032.984,00		51.673,00
TE VERWERKEN VERLIES			
VAN HET BOEKJAAR			

Resultaatverwerking

Wij stellen U voor aan het resultaat de volgende bestemming te geven (bedragen in EUR):

A.	Te bestemmen verliessaldo:	- 3.990.732
	bestaande uit:	
	- te bestemmen winst van het boekjaar	1.032.984
	- overgedragen verlies van het vorige boekjaar	- 5.023.716
C.	Toevoeging aan het eigen vermogen	
	bestaande uit:	
	- toevoeging aan de wettelijke reserve	
	- toevoeging aan de overige reserves	
D.	Over te dragen verlies	- 3.990.732

1.2. Ontwikkeling

Sogent sluit 2020 af met een positief resultaat.

Naast onze operationele werking, zijn er een aantal éénmalige acties die dit resultaat bepalen:

- Meerwaarde geboekt op ruil grond tussen sogent en Grondbank The Loop
- Ontvangen subsidies EMR (waarvan kosten hoofdzakelijk in voorgaande jaren zijn geboekt via overhead)
- Winst op project Meulestede

Stad Gent geeft jaarlijks een werkingsbijdrage aan sogent (bepaling van de nieuwe beheersovereenkomst 2020-2025) om onze operationele werking op het huidige niveau te behouden. In de mate dat er winsten worden gerealiseerd op onze projecten zullen deze voor 50% worden doorgestort aan de stad Gent.

Sogent is vorig jaar, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion. Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%. De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebepaling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde CVBA per einde 2020 geëvalueerd is naar aanleiding van zowel de verkregen als de verstrekte betalingsuitstellen wegens de COVID-pandemie. Hieruit is gebleken dat de impact van de maatregelen in kader van de COVID-pandemie beperkt is en niet tot een waardevermindering van de participatie leidt.

Indien de genomen corona maatregelen verlengd zullen worden in 2021 zal de impact hiervan terug berekend en geëvalueerd moeten worden.

Door de huidige coronacrisis en de maatregelen die van kracht zijn in België sedert 19 maart 2020 is de financiële impact hiervan weliswaar nog steeds onzeker maar deze is zeker niet van die aard dat het de continuïteit van het bedrijf in het gedrang zou brengen.

1.3. Positie van de onderneming

Sogent is een autonoom gemeentebedrijf van de stad Gent. Op 16 december 2019 werd een nieuwe beheersovereenkomst met de stad Gent afgesloten, die de onderneming de nodige financiële stabiliteit biedt. Deze stabiliteit wordt geboden, zowel voor de projectgebonden kosten als voor de overheadkosten. De beheersovereenkomst loopt van 1 januari 2020 tot 30 juni 2025.

1.4. Risico's en onzekerheden

1.4.1 Aangezien de voorraden van het bedrijf hoofdzakelijk bestaan uit onroerende goederen is de evolutie van de vastgoedprijs een constante onzekere factor. We proberen dit risico in te perken door onze voorraad op een zeer voorzichtige manier te waarderen.

1.4.2 De onderneming is als partij betrokken (of in 2020 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen de oorspronkelijke stedenbouwkundige vergunning van 2013: cassatieprocedure door stad Gent
- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Procedures Flanders Expo NV (voorheen Artexis)
- Geschil met NV Produpain (grondvervuiling)
- Procedure onteigening R4O-bis
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Procedure bvba Smet Aannemingen vs. sogent
- Uitzettingsprocedures
- Herbosch Kiere vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, stad Gent en sogent
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Ecowijk Gantoise
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Fabiolalaan (Rinkkaai)
- Procedure ikv Wasserij der Vlaanderen
- Procedures BVBA De Nieuwe Voorhaven en BVBA De Gentse Voorhaven tegen stad Gent en sogent ivm aanleg openbaar domein ex-loods 21
- Onteigeningsprocedure De Keukeleire
- Procedure Sumitra Lamont tegen stad Gent en sogent

- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Raad van State MG Real Estate vs. sogent /Arteveldehogeschool (Dok Zuid)
- Procedure tegen oa VZW Bewonersgroep Cohousing Biotope ivm omgevingsvergunning cohousingproject Malmarsite

Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

1.4.3 In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.

2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Er hebben zich sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2020 geen gebeurtenissen voorgedaan, die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

3. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

4. Onderzoek en ontwikkeling

Op het gebied van onderzoek en ontwikkeling werden in het voorbije boekjaar geen activiteiten uitgevoerd.

5. bijkantoren

Nihil.

6. Verantwoording waarderingsregels

Waarderingsregels in continuïteit

Door de winst gegenereerd uit onze projectwerking en de samenwerkingsovereenkomst stad Gent – sogent komt de continuïteit van de onderneming niet in het gedrang.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat de huidige waarderingsregels opgemaakt werden volgens het going-concern principe, niet dienen aangepast te worden.

Voorraadwaardering

We verwijzen naar vol 6.19 van de toelichting van de jaarrekening voor de details van de waarderingsregels.

7. Vermeldingen vereist door het wetboek van Vennootschappen en verenigingen

Nihil.

8. Informatie bij gebruik door de onderneming van financiële instrumenten voor zover betekenisvol

De onderneming heeft geen gebruik gemaakt van dergelijke financiële instrumenten.

9. Belangenconflicten

Nihil.

Slot

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te verlenen aan de Raad van Bestuur en de commissaris voor het uitgeoefende mandaat gedurende het voorbije boekjaar. Tot slot danken wij allen die zich in het voorbije boekjaar ingezet hebben voor de werking van de onderneming.

Te Gent, 28 april 2021

Frank Van Goethem
Directeur bedrijfsvoering
Lid van het directiecomité

Sami Souguir
Voorzitter Raad van Bestuur

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	45	13	32
Deeltijds	1002	13	2	11
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	55	15	40
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	71.592	24.894	46.698
Deeltijds	1012	17.657	2.603	15.054
Totaal	1013	89.249	27.497	61.752
Personeelskosten				
Voltijds	1021	4.591.771	1.596.653	2.995.118
Deeltijds	1022	1.132.486	166.951	965.535
Totaal	1023	5.724.257	1.763.604	3.960.653
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	55	17	38
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	89.242	29.181	60.061
Personeelskosten	1023	5.122.911	1.675.090	3.447.821
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (VERVOLG)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	48	11	57,1
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	48	11	57,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	14	1	14,9
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	1	0	1
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4	0	4
universitair onderwijs	1203	9	1	9,9
Vrouwen	121	34	10	42,2
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	2	1	2,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	19	2	20,7
universitair onderwijs	1213	13	7	18,7
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	48	11	57,1
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	182	
Kosten voor de vennootschap	152	8.853	

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	10	1	10,9
210	10	1	10,9
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	5	2	6,4
310	4	0	4
311	1	2	2,4
312			
313			
340	1	0	1
341			
342			
343	4	2	5,4
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	31
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	284	5812	733
Nettokosten voor de vennootschap	5803	25.393	5813	58.780
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	25.393	58131	58.780
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Sogent (voorheen AG SOB) is een autonoom gemeentebedrijf van de Stad Gent en voert het stedelijk beleid inzake stadsontwikkeling en vastgoedbeheer uit. **Sogent** staat voor een kwalitatieve projectontwikkeling en een efficiënt beheer van vastgoed. Samen met verschillende partners en stadsdiensten wil **sogent** Gent uitbouwen tot een innovatieve, creatieve en duurzame stad waar het goed is om te wonen en te werken.



GEEFT GENT VORM

sogent

autonoom gemeentebedrijf

Voldersstraat 1

9000 Gent

België

info@sogent.be

www.sogent.be

T: 09 269 69 00

F: 09 269 69 99

BTW BE0367 300 594

