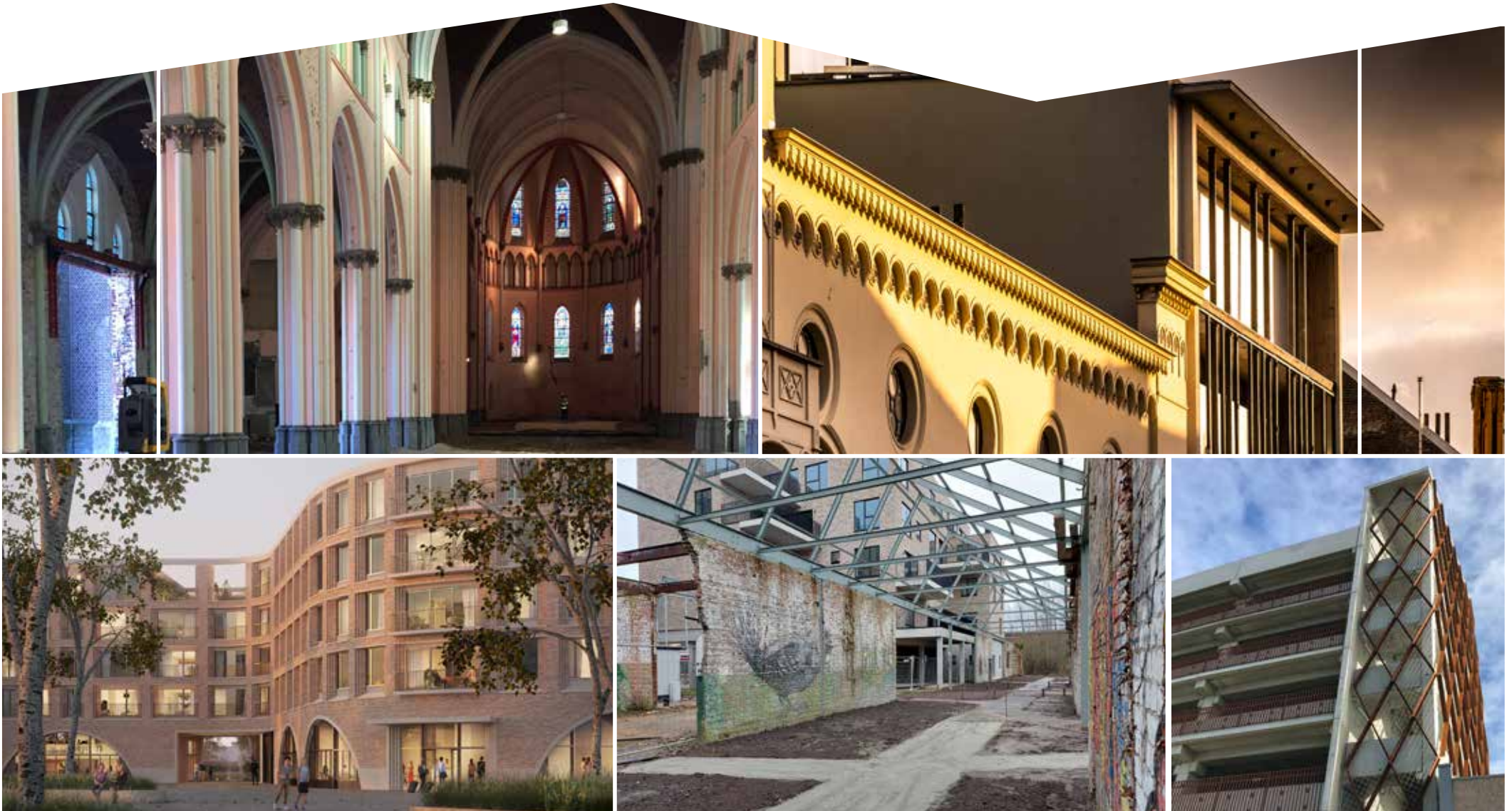


Jaarrekening BBC 2021



GEEFT GENT VORM

Voorgelegd ter vaststelling aan de raad van bestuur van 25 mei 2022



Referenties afbeeldingen voorzijde

Foto links boven: Heilig-Hartkerk

© *sogent*

Foto rechts boven: Wintercircus

© *Wouter Rawoens*

Foto links onder: S-gebouw

© *360 Architecten*

Foto midden onder: Bijgaardepark

© *sogent*

Foto rechts onder: Parking UCO site

© *sogent*

Inschrijvingsnummers

4

Beleidsnota

De beleidsevaluatie 5

Financiële nota

De doelstellingenrekening (schema J1) 46

De staat van het financieel evenwicht (schema J2) 53

De realisatie van de kredieten (schema J3) 57

De balans (vervangend schema JRR vennootschappen voor schema J4)

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 3.1-3.2

De staat van opbrengsten en kosten (vervangend schema JRR vennootschappen voor schema J5)

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 4-5

Toelichting van de jaarrekening

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1) 60

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2) 63

De investeringsprojecten (schema T3) 71

Een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4) 87

Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken 90

Toelichting bij de balans (schema T5 deel2 + vervangend schema JRR vennootschappen deel 1) 96

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 6.2.3-6.18

De waarderingsregels → zie JRR vennootschappen VOL-kap 6.19-6.20

De niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen 99

Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven 101

De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar 108

Een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering NVT

Bijlage: Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving

110

Documentatie bij de jaarrekening – zie www.sogent.be/jaarrekening-2021

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven

Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie NVT

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Overzicht van de verbonden entiteiten

Overzicht van de personeelsinzet

Overzicht van de opbrengst per belastingsoort NVT

Inschrijvingsnummers

Artikel 83 van het BBC-besluit bepaalt dat iedere inschrijving in een dagboek een doorlopend volgnummer moet bevatten. Door het laatste volgnummer van een inschrijving te vermelden kan het toezicht op basis van de digitale rapportering de wettelijke rapporten van een bestuur reconstrueren.

Omwille van technische redenen is het in onze boekhouding niet mogelijk de boekingen in de dagboeken altijd een doorlopend volgnummer te geven.

In overleg tussen Stad Gent, OCMW Gent en sogent werd met het toezicht afgesproken dat bij de rapportering een overzicht zou worden gegeven van de gehanteerde filters. Op die manier kunnen alle wettelijke rapporten gereproduceerd worden indien gewenst. Deze filters worden steeds weergegeven tussen het titelblad van het rapport en het inhoudelijke rapport.

Beleidsevaluatie

Prioritaire actieplannen van prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit rapport werd samengesteld op 05/05/2022 op basis van de strategische data beschikbaar op 04/05/2022.

“Het Gentse meerjarenplan bevat 20 strategische doelstellingen (SD) die de Gentse ambities op lange termijn omschrijven.

Per strategische doelstelling vindt u hierna de onderliggende operationele en programma-operationele doelstellingen en hun realisaties in 2021.”

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

Filters - Beleidsevaluatie	
Budgetronde	B22
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2021
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Beleidsvaluatie

Beleidsdoelstelling SD10011

Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Wat stellen we vast?: Het aandeel van de inwoners dat aangeeft te wonen in een woning die energiezuinig is, nam toe van 55% in 2017 naar 71% in 2020.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	2.631.250	2.801.555	106,5%	462.849	605,3%
	Ontvangsten	2.407.351	1.687.112	70,1%	1.271.321	132,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	1.423.425	0	0,0%	2.859	0,0%

Actieplan				
PO10040	Hogeweg	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

Het openbaar domein werd afgewerkt. Begin 2022 dienen nog de fietsenstallingen en enkel bomen geplaatst te worden. Er zijn nog kleine openstaande punten die moeten afgehandeld worden.

De eerste twee clusters van K.L.E. Het Volk voor de sociale koopwoningen en koopappartementen werden opgeleverd.

De bouw van de laatste budgetappartementen is lopende. Er zijn nog 2 budgetappartementen te koop van de 107 budgeteenheden.

Acties				
PR40312 - HOWALG - Hogeweg	Lopend	Uitvoering	2003 - 2022	sogent
PR40562 - HOWBIS - Hogeweg bis (voormalig clublokaal)	Afgewerkt	Uitvoering	2017 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	260.089	154.778	59,5%	188.785	82,0%
	Ontvangsten	332.231	447.901	134,8%	1.005.559	44,5%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10002	Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt	2020 - 2025	Groep Gent	Heyse Tine

Wat hebben we bereikt?

Ihkv meer aanbod op de sociale huurmarkt werd er met 4 SHM's een subsidieovereenkomst afgesloten voor ondersteuning bij de versnelling van de realisatiegraad van het sociaal huuraanbod in Gent (22,5 miljoen euro).

Ifv relance corona werd de subsidieovereenkomst met Huuringent en SVK Gent voor bijkomende prospectie op de private huurmarkt verlengd. Zowel bij SVK Gent als bij Huuringent is er, zoals opgenomen in de samenwerkingsovereenkomst een stijging van het aantal woningen in beheer (respectievelijk +8 en +37). Door huurbegleiding (2021: 322) behield 98% van de SVK huurders hun woning. Er waren 4 uithuiszettingen. Door intensieve bemiddeling, begeleiding en ondersteuning slaagden we erin om de woonzekerheid te blijven garanderen voor kwetsbare huurders.

We kochten ihkv het project erfpachtrenovatie woningen aan in de Abrikoosstraat en in het kader van het Community Land Trust-woonmodel werd een subsidieovereenkomst afgesloten voor de aankoop van de bouwgrond.

Aan 2 projecten werd een subsidie toegekend ihkv de eerste projectoproep 'kwetsbare doelgroepen op de huisvestingsmarkt', mn. aan vzw Trafiek en vzw Woongift. De 2de projectoproep werd gelanceerd.

Om te komen tot 1 Gentse woonmaatschappij (of één sociale huisvestingsmaatschappij incl. sociaal verhuurkantoor) per werkingsgebied tegen 2023 werd de taskforce Gentse woonmaatschappij opgericht. Daarnaast werd een subsidieovereenkomst afgesloten voor de procesbegeleiding van de oprichting van de Gentse woonmaatschappij. Sinds 2012 zakt het aantal onbebouwde loten en percelen gestaag tot een totaal van ca 2500 onbebouwde loten en percelen voor een totale oppervlakte van ca 250 ha in 2021. Zowel de afname van het aantal onbebouwde loten en percelen (283) als het aantal bijkomende onbebouwde loten en percelen (236 voor ca 18ha), was uitermate laag in het afgelopen jaar. De nieuwe woonstudie is lopende.

Acties				
AC94214 - OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor				sogent
PR40319 - LIJALG - Lijnmolenstraat	Afgewerkt	Nazorg	2009 - 2020	sogent
PR40336 - TRENAP - Trefil Noord: Appartementen			2011 - 2017	sogent
PR40337 - TRENWO - Trefil Noord: Wonen	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2019	sogent
PR40340 - SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen	Lopend	Uitvoering	2003 - 2020	sogent
PR40441 - KROALG - Krottenaanpak	Lopend	Ontwerp	2014 - 2020	sogent
PR40760 - SOCWON - Bouw sociale woningen	Lopend	Onderzoek	2021 - 2026	sogent
PR40800 - OPPALG - Opportunitaatsaankoop			2020 - 2025	sogent
PR40885 - SVKWON - Realiseren van SVK woningen	Lopend	Onderzoek	2021 - 2027	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	2.371.161	2.646.777	111,6%	274.064	965,8%
	Ontvangsten	2.075.120	1.239.210	59,7%	265.762	466,3%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	1.423.425	0	0,0%	2.859	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10012

Een divers en duurzaam economisch weefsel

Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [[link:gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3](http://link.gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3)]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Wat valt op?: De tevredenheid van de Gentenaar aangaande restaurants en eetcafés en aangaande winkelveorzieningen, kende een lichte daling in 2020 tov 2017. De turbulentieratio (de som van het aantal opgerichte en het aantal stopgezette ondernemingen op het aantal btw-plichtige ondernemingen) lag in 2020 lager dan in 2019 (19,4% tov 21%).

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	8.596.340	4.582.093	53,3%	2.118.291	216,3%
	Ontvangsten	9.988.239	4.978.380	49,8%	817.505	609,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	115.076	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10035	Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen	2020 - 2025	Groep Gent	Bracke Sofie
---------	---------------------------------	-------------	------------	--------------

Wat hebben we bereikt?

In het kader van het masterproject, werden de volgende zaken gerealiseerd:

- De wegeninfrastructuur werd opgevolgd tijdens waarborgperiode.
- De bodemsanering NMBS werd opgevolgd.
- Er werden in 2021 geen kavels uitgegeven.
- De uitgegeven kavels werden opgevolgd.

Acties

PR40344 - WONALG - Wondelgemse Meersen	Lopend	Uitvoering	2009 - 2026	sogent
PR40495 - WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein	Afgewerkt	Uitvoering	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	686.628	107.554	15,7%	793.319	13,6%
	Ontvangsten	1.480.709	577.784	39,0%	807.387	71,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	115.076	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10043	R4 Oostakker Noord	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami
---------	--------------------	-------------	------------	--------------

Wat hebben we bereikt?

De werken voor de eerste fase van de infrastructuur werden in 2021 verder gezet, en zijn intussen bijna afgerond. Hierbij werd zowel de fietsbrug (verbinding over de R4) als de parallelweg voor de ontsluiting van Volvo aangelegd.

Het ontwerp van de omgelegde Drieselstraat werd opnieuw aangepast omwille van de moeizaam lopende onderhandelingen met de huidige grondeigenaars van een deel van het traject; daardoor zullen de werken vermoedelijk pas eind 2022 of begin 2023 kunnen aanvangen.

De onteigeningsprocedure voor de verwerving van 1 perceel werd opgestart.

Acties

PR40329 - R4OBIS - R4 Oostakker bis	Lopend	Ontwerp	2007 - 2021	sogent
-------------------------------------	--------	---------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	7.909.711	4.474.539	56,6%	1.324.972	337,7%
	Ontvangsten	8.507.530	4.400.597	51,7%	10.118	43492,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10014

Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent

Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Wat valt op?: Het aandeel van de inwoners dat tevreden is over het groen (natuur en groenvoorzieningen) in de stad was in 2020 significant hoger dan in 2017 (75% tov 70%). Het percentage inwoners met toegang tot buurt- en wijkgroen (op maximaal 400m afstand en minimaal 1ha opp.) steeg van 42% in 2015 tot 49% in 2019.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	0	3	0,0%	-8.128	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10012	Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar	2020 - 2025	Groep Gent	De Bruycker Astrid
---------	---	-------------	------------	--------------------

Wat hebben we bereikt?

De geactualiseerde Biologische Waarderingskaart (BWK, 5jaarlijkse natuurmonitoring) toonde aan dat we vooropgestelde natuur- en bosdoelstellingen halen.

In de Vinderhoutse bossen werd aanleg portaal Leeuwenhof opgestart en omgevingsvergunning De Campagne verleend. Zwijntjesbos (Parkbos) werd verder aangeplant. Opmaak inrichtingsplannen noordelijk deel Gentbrugse Meersen en toegangszone Wonderwoud werden opgestart. Er kwam in Gent ruim 47 ha bos bij.

We realiseerden nieuwe parken: Vijfweegsepark, Zuiderpoortpark, Maria Gorettipark, Van Crombrughepark en tal van kleinere groenzones. Vogelenzangpark en Zonnebloempark werden uitgebreid en vernieuwd. Sleutelbloempark, Malem-Landingsplein en Begijnhofdriespark werden vernieuwd. (Semi-)private groenzones Villa Voortman, Seminariepark Mariakerke en De Panda werden opengesteld.

Maria Gorettipark, Marie Curiestraat, Zwijntjesbos en Begijnhofdriespark kregen nieuwe speelinfra. Groenevalleipark kreeg integraal toegankelijke speeltoestellen, De Panda een nieuwe sportkooi. Speel terreinen De Spiegel, Petrus de Broestraat, Alphons Hollainhof, Snoekstraat, Heldenplein, Keiskantstraat en Frans Tochpark werden vernieuwd of aangevuld.

De Gemeenteraad stelde het RUP Groen, bijhorende onteigeningsplannen en flankerend landbouwbeleid definitief vast. De Stad verwierf 3,2 ha gronden ikv RUP Groen. De Visie Groenklimaatassen werd doorvertaald in stads- en externe projecten.

We herstelden een vleermuizenbunker en startten inventarisatie en monitoring van vleermuizen in stadsgebouwen op. We startten de koppeling van soortendatabank aan BWK en werkten samen met experts rond het soortenplan.

We actualiseerden info op de stadswebsite, met focus op buitenlocaties en projectenkaart.

Gentenaar namen 62 straattuinen in beheer en legden 470 geveltuinen en 19 groenslingers aan. We werkten verder aan een dynamisch kader voor buurtbeheer en duurzame samenwerking met partners.

Acties						
PR40330 - RIJALG - Rijvissche			Afgewerkt	Nazorg	2005 - 2017	sogent
Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	0	3	0,0%	-8.128	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10016

Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Wat valt op?: In 2020 was er een negatieve aangroei van de bevolking. De bevolkingsdichtheid nam wel toe, zowel in de 19e als 20e eeuwse gordel.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	40.929.830	16.994.865	41,5%	7.938.122	214,1%
	Ontvangsten	26.056.088	4.148.844	15,9%	-3.428.904	-121,0%
Investering	Uitgaven	1.509.102	2.422	0,2%	197.840	1,2%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	10.742.315	240.678	2,2%	19.580	1229,2%
	Ontvangsten	8.323.326	2.132.652	25,6%	2.730.737	78,1%

Actieplan

PO10005	Bloemekenswijk	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	----------------	-------------	------------	-------------------

Wat hebben we bereikt?

Binnen het programma Bloemekenswijk zetten we verder in op de uitbouw van een cluster van sociale economiebedrijven, de realisatie van het parkeergebouw (bouw lopende) en de realisatie van meer wijkgroen met de realisatie van het Bloemekenspark (plannen derde fase opgemaakt).

Het stedenbouwkundig masterplan voor de Jan Yoenssite werd afgerond.

Tijdelijke invullingen waren lopende.

Voor de FNO-site werd een programmastudie opgestart.

Acties				
PR40338 - UCOALG - UCO: Maisstraat	Lopend	Uitvoering	2011 - 2020	sogent
PR40339 - UCOTAL - UCO: Balenmagazijn	Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2017	sogent
PR40497 - UCOPAR - Parking UCO site	Lopend	Ontwerp	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	4.649.197	3.714.020	79,9%	544.927	681,6%
	Ontvangsten	0	253	0,0%	467.261	0,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	4.613.580	0	0,0%	664.966	0,0%

Actieplan

PO10006	FNO - Filature Nouvelle d'Orleans	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami
---------	-----------------------------------	-------------	------------	--------------

Wat hebben we bereikt?

Eind januari werd de bijzondere samenwerkingsovereenkomst tussen sogent en Stad Gent door de gemeenteraad goedgekeurd.

Gezien uit het voortraject, door sogent getrokken, bleek dat de hoeveelheid vraagstukken te groot was om een doordachte procedure op te zetten werd er, in samenspraak met het masterprojectteam een onderzoeksopdracht gelanceerd. De onderzoeksopdracht is opgevat als uitgebreid scenario-onderzoek gevoerd door experts uit diverse disciplines (stedenbouw, architectuur, erfgoed, groen, mobiliteit, ...) die de verschillende programma- en ontwerp mogelijkheden onderzoeken en tevens de vertaalslag maken naar het financiële plaatje.

De gunning van de onderzoeksopdracht vond plaats eind maart.

Tijdens de verschillende fases van de onderzoeksopdracht werden de ambities voor de site scherp gesteld waarna vervolgens verschillende programma- en ontwerp mogelijkheden onderzocht werden, alsook de financiële repercussies ervan.

Tijdens de uitvoering van de studie werd meermaals teruggekoppeld naar de wijk en zijn er tevens een aantal politieke terugkoppelingen geweest.

De studie loopt af in de eerste maanden van 2022; het resultaat van de studie zal het masterprojectteam in staat stellen een duidelijke projectdefinitie te formuleren (wat willen we doen met de site) en een duidelijk traject (hoe en in welke stappen gaan we dit realiseren) uit te zetten.

Acties

PR40715 - FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans	Lopend	Onderzoek	2020 - 2025	sogent
--	--------	-----------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	172.523	105.784	61,3%	47.411	223,1%
	Ontvangsten	20.000	38.576	192,9%	161.841	23,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	152.523	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10007	Ledeberg leeft	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

Wat hebben we bereikt?

Meer en mooier groen

- Het Bellevuepark werd geopend.

Meer ruimte voor ontmoeting

-De bouw van de buurtsporthal werd opgestart. De inrichting en start van de werf diende afgestemd te worden met de werken aan de Hundelgemsesteenweg.

Vlotter en veiliger verkeer

-Fase 1 van de heraanleg van de Hundelgemsesteenweg (omgeving Botermarkt) werd afgerond. De tramspooren werden vernieuwd en er werden aan beide zijden vrijliggende fietspaden ingericht.

-De opening van het parkeergebouw loopt vertraging op door een aantal issues met de aanbestedingen voor de afwerking en met de aannemer (opening gepland in 2022).

Vernieuwde toegangen

- De werken aan het private project van de Keizerpoort werden gestart.

Acties				
PR40316 - LEDALG - Ledeberg kern	Lopend	Uitvoering	2008 - 2020	sogent
PR40437 - LEDSTA - Standaertsite	Lopend	Uitvoering	2015 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	104.405	52.593	50,4%	-85.752	-61,3%
	Ontvangsten	5.090.550	28	0,0%	157	17,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	5.080.950	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10008	En Route	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

Wat hebben we bereikt?

De omgevingsvergunning voor de renovatie van de Heilig Hartkerk en de pastoriwoning werd verleend. De aanbestedingsprocedure werd opgestart. De offertes lagen gezien de prijsstijgingen op de bouwmarkt hoger dan de raming. Het budget werd verhoogd zodat de werken konden gegund worden. Ook voor de renovatie van de Wasserij site werd de omgevingsvergunning verleend en zijn de werken gegund. Voor beide projecten werd een infomoment over de werken voor de buurt georganiseerd en zijn de werken gestart.

Voor de omgevingsaanleg rond de Heilig Hartkerk werd gestart met het onderzoek voor de gronden in eigendom van de Stad Gent. Ondertussen werd de verwerving van de eigendom achter de kerk verder onderzocht en onderhandeld.

Voor de buurt rond Scheldeoord werd een projectaanvraag (heraanleg Wolterspark en renovatie directeurswoning) i.h.k.v. de Vlaamse oproep 'Veerkrachtige Steden' door de Vlaamse overheid goedgekeurd.

Voor de heraanleg van Wolterspark werd een definitief plan opgemaakt. De werken voor de uitbreiding van het Bijgaardepark werden gestart.

Om het project Leefbare Steenwegen cocreatief en participatief te kunnen opstarten werd dit naar 2022 verschoven gezien dit wegens coronamaatregelen niet mogelijk was in 2021.

Voor de vervangingsbouw van de Bernadettewijk werden i.s.m. WoninGent en Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen de contouren uitgewerkt voor de samenwerkingsovereenkomst en het selectiebestek en werd de aanvraag tot sloop ingediend door WoninGent.

Acties				
PR40298 - BETALG - Béthunestraat	Afgewerkt	Uitvoering	2012 - 2020	sogent
PR40321 - MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof	Lopend	Uitvoering	2006 - 2021	sogent
PR40563 - STAHP - St-Amandsberg: Heilig Hartplein	Lopend	Ontwerp	2017 - 2020	sogent
PR40564 - STATOE - St-Amandsberg: Toekomststraat	Lopend	Ontwerp	2017 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	2.744.776	1.086.524	39,6%	399.734	271,8%
	Ontvangsten	300.000	643.197	214,4%	5.583	11519,9%
Investing	Uitgaven	1.509.102	2.422	0,2%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	300.000	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	3.283.418	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10009	Muide Meulestede Morgen	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

Wat hebben we bereikt?

We zetten verder in op de 12 agendapunten van Muide Meulestede Morgen.

Het project kreeg middelen via het stadsvernieuwingsfonds.

Het Community Land Trust (kwaliteitsvolle en betaalbare woningen) werd aanbesteed.

De tijdelijke invulling op de vroegere Site Ateljee is lopende: De Solidaire winkel, Bulb en de worstelclub zijn er gehuisvest.

De plannen voor de renovatie van de Sint-Antonius-Abt werden afgewerkt.

De geveltuinactie op de Meulesteedsesteenweg verbeterde de leefbaarheid van de straat.

De solidaire winkel werd opgestart.

Het verschuiven van het verkeer van de New Orleansstraat naar de Port Arthurlaan werd technisch mogelijk. De voorstudie werd gefinaliseerd.

De info- en participatiemomenten gingen op een corona-veilige manier door.

Acties				
PR40318 - LOOALG - Loodsenstraat			2003 - 2019	sogent
PR40324 - MEUALG - Meulestede site	Lopend	Uitvoering	2003 - 2022	sogent
PR40326 - NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	Lopend	Onderzoek	2003 - 2021	sogent

PR40606 - MEUKAA - Meulestede Kaai	Lopend	Uitvoering	2018 - 2023	sogent
PR40669 - MEUTOT - Meulestede totaalproject	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	4.958.602	1.137.520	22,9%	82.993	1370,6%
	Ontvangsten	523.705	332	0,1%	169.297	0,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10015	Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami
---------	--	-------------	------------	--------------

Wat hebben we bereikt?

* Volgende zaken werden gerealiseerd:

Fabiolalaan algemeen:

- op basis van OBBO 2.0 werd een principiële akkoord bereikt met NMBS/Infrabel over de opmaak van een bodemsaneringsproject, gekoppeld aan een verlengd tijdelijk gebruik van de gronden zone B door Infrabel.

Fabiolalaan - Stadsgebouw:

- Onderhandeling met voorkeursbieder opgestart in het kader van de DBFM-procedure.

Fabiolalaan zone B:

- haalbaarheidsonderzoek Woningent opgestart.

- principiële akkoord met Infrabel/NMBS over aanleg Boentweg.

Fabiolalaan zone C

- Er werd een nieuwe omgevingsvergunning voor het verkavelen van gronden door het CBS afgeleverd, doch niet uitvoerbaar wegens nieuwe procedure.

- Cassatieberoep tegen de beslissing van de RvVb m.b.t. de eerste VK-vergunning loopt.

Mathildeplein en S-gebouw:

- Realisatie S-gebouw gegund aan Acasa Group.

- Principiële akkoord met Vlaamse Gewest en De Lijn over de aankoop van de resterende percelen noodzakelijk is voor de realisatie van het S-gebouw en Mathildeplein.

- Voorbereiding en opstart procedure opmaak VK-vergunning, afstemming stadsdiensten, brandweer en Farys voor gelijktijdige oplevering realisatie S-gebouw en K. Mathildeplein.

* Volgende zaken werden NIET of niet volledig gerealiseerd:

Fabiolalaan zone C:

- beroepsprocedure tegen nieuwe VK-vergunning "on hold" wegens beroepsprocedure tegen besluit gemeenteraad m.b.t. de aanleg van nieuwe wegenis en rooilijnplan.

Mathildeplein en S-gebouw:

- aankoop resterende percelen De Lijn en Vlaams Gewest nog niet bij akte afgerond door Vastgoedtransacties (Vlaams Gewest).

Acties					
PR40334 - SDPALG - Prinses Mathildeplein	Lopend	Ontwerp	2014 - 2022	sogent	
PR40347 - FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan	Lopend	Ontwerp	2009 - 2022	sogent	
PR40442 - FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park	Lopend	Uitvoering	2014 - 2023	sogent	
PR40486 - FABZOB - Fabiolalaan zone B	Lopend	Onderzoek	2016 - 2024	sogent	
PR40561 - FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw	On hold	Onderzoek	2017 - 2023	sogent	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	4.555.986	160.158	3,5%	269.404	59,4%
	Ontvangsten	15.200.000	151.706	1,0%	495.217	30,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	4.886.365	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10017	The Loop	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

Wat hebben we bereikt?

We hebben de suggesties uit de ambitiesnota, om The Loop te laten evolueren naar een levendige stationswijk, verder vertaald in een plan van aanpak voor de toekomst (op drie sporen: korte, middellange en lange termijn) en zijn al gestart met de implementatie ervan.

Acties					
PR40483 - EXPVOS - Vossenbos	Lopend	Ontwerp	2016 - 2022	sogent	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	47.509	70.769	149,0%	15.619	453,1%
	Ontvangsten	1.614.731	105	0,0%	43	242,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10019	Eiland Zwijnaarde	2020 - 2025	Groep Gent	Bracke Sofie

Wat hebben we bereikt?

Via projectgroepen, Directiecomité en Raad van Bestuur van de NV Eiland Zwijnaarde, TLG Science Park nv en de vzw bedrijventerreinmanagement ondersteunden we actief de verdere realisatie van de site samen met partners.

Infrastructuur:

- ophoging zone Workspace is in eindfase
- zichtheuvel: gefaseerde realisatie door Agroviro nv
- Aanleg fietsbrug over Tijarm Schelde: vergunning is verleend
- Inrichting zone campus: ontwerpproces is afgerond, werken zijn gegund

Commercialisatie:

- Zone Campus E: erfpacht afgesloten met VIB en bouw gestart, samenwerkingsovereenkomst voor parkgebouw is opgemaakt en ontwerpproces opgestart, gebouw Capture is in gebruik genomen
- Zone Workspace: erfpacht afgesloten voor realisatie project J&J Legend en bouw gestart
- Zone Logistics: de bouw van het project Fabriek Logistiek is afgerond

Acties				
PR40310 - EILALG - Eiland Zwijnaarde	Lopend	Uitvoering	2009 - 2031	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	372.925	286.885	76,9%	233.927	122,6%
	Ontvangsten	663.026	286.885	43,3%	-2.472.623	-11,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	-297.166	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	236.927	0,0%	19.580	1210,1%
	Ontvangsten	80.000	1.128.902	1411,1%	1.464.647	77,1%

Actieplan				
PO10024	Gebiedsontwikkeling Oude Dokken	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

- Lancering bestek en keuze ontwerper wijkpark Handelsdok.
- Oplevering afbraak Betoncentrale.
- Oplevering Handelsdokkaai.
- Lancering bestek fase 2 Campus Zuid.
- Indienen omgevingsvergunning Matadibrug en start werken.

Indienen verkavelingsvergunning Bouwveld Zuid door de private partner.
Globale coördinatie openbaar domein Oude Dokken

Acties					
PR40300 - DOKALG - Oude Dokken algemeen	Lopend	Uitvoering	2004 - 2030	sogent	
PR40302 - DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai	Lopend	Uitvoering	2012 - 2023	sogent	
PR40304 - DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche	Lopend	Nazorg	2008 - 2020	sogent	
PR40305 - DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale	Lopend	Uitvoering	2008 - 2021	sogent	
PR40314 - KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai	Lopend	Onderzoek	2014 - 2024	sogent	
PR40438 - DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West	Lopend	Uitvoering	2014 - 2021	sogent	
PR40670 - DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid	Lopend	Ontwerp	2019 - 2024	sogent	
PR40764 - DOKHOU - Oude Dokken: Houtdok	Lopend	Onderzoek	2020 - 2026	sogent	
PR40768 - DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein	Lopend	Onderzoek	2020 - 2026	sogent	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	10.358.495	838.021	8,1%	892.196	93,9%
	Ontvangsten	2.716.154	1.143.168	42,1%	768.524	148,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	3.752	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	1.003.750	0,0%	601.125	167,0%

Actieplan						
PO10026	Brugse Poort 2.0			2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

Wat hebben we bereikt?

De heraanleg van de Leiekaai en van het Kettingplein liep vertraging op. De plannen dienden herwerkt te worden n.a.v. onduidelijkheid over de eigendomsgrenzen, problemen met de riolering. De uitvoering van deze twee werven zal pas kunnen starten tegen eind 2022.

Voor het ontmoetingshuis op Malem werd na een inspraaktraject met de buurtpartners het programma van eisen opgemaakt en werd een opdracht gelanceerd om een ontwerper aan te stellen. Voor de tijdelijke invulling werd een convenant afgesloten met de nieuw opgerichte vzw Allemalem. Zij zullen vanaf begin 2022 starten met de opbouw van de tijdelijke invulling. De stedelijke diensten stemden alle nodige zaken af om de tijdelijke invulling op het ter beschikking gestelde terrein mogelijk te maken.

Het sociaal onderzoek in de wijk liep door corona nog verder vertraging op. De buitenlandse onderzoeker kon pas tegen eind 2021 zijn rapport finaliseren. De vastgoedscan Brugse Poort werd opgestart. Door deze twee elementen werd niet gewerkt aan het opstarten of uitvoeren van een (stedenbouwkundige) studie op wijkniveau. We wachten eerst de input van de twee lopende trajecten af en zullen op basis hiervan evalueren of verder onderzoek nodig is.

Voor het deelproject 'Integrale aanpak as Bevrijdingslaan-Seghersplein-Phoenixstraat' werd een ontwerp gemaakt voor de heraanleg van de voetpaden langsheen de as, werd afgestemd rond de visie op handel en wonen in de as, werd de nieuwe functie 'Wijkwerker Ondernemen' voorgesteld en goedgekeurd en werden de eerste denkoefeningen opgestart rond het verbeteren van de woonkwaliteit op de as.

Acties						
PR40611 - MBSALG - Meibloemsite tijdelijke invulling			Lopend	Onderzoek	2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	310.461	49.094	15,8%	71.678	68,5%
	Ontvangsten	112.861	36.014	31,9%	1.944	1852,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	193.805	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10028	Bomastraat	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

Tijdens deze legislatuur wordt er louter een begeleiding voorzien voor de school in functie van de herlocalisatie, vanuit reguliere werking bij Stad Gent.

De verkoop van de site is pas gepland in 2024.

Op het einde van deze legislatuur zal dus de masterprojectwerking over de toekomstige invulling opgestart worden. Deze omvatten het park, de sportinfrastructuur en bijkomende gemeenschapsvoorzieningen.

Acties						
PR40701 - BOMALG - Bomastraat			Nog niet gestart	Initiatie	2020 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	0	542	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	1	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10032	De Porre	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

De ingediende offertes werden voor het criterium Prijs gequoteerd door financieel expert sogent en voor het criterium Kwaliteit geëvalueerd door de beoordelingscommissie. Eind juni 2021 werd deze rangschikking goedgekeurd door Raad van Bestuur Sogent.

Het onderhandelingstraject met de twee resterende kandidaten werd gestart in september 2021.

Acties				
PR40328 - PORWON - De Porre: Woonproject	Lopend	Ontwerp	2011 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	170.924	104.162	60,9%	-317.223	-32,8%
	Ontvangsten	0	183	0,0%	3.090	5,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10033	Ecowijk	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

De verkavelingsvergunning werd vernietigd door de Raad voor Vergunningbetwistingen.

Er werd nog geen overeenkomst afgesloten met Inclusief Bewoners.

We startten met de begeleiding van de opmaak van het moederlastenboek Openbaar Domein.

Een PPS Bestek voor de Geselecteerde Kandidaat Private Partners werd nog niet opgemaakt en verspreid.

De Geselecteerde Kandidaat Private Partners hebben bijgevolg ook nog geen Offerte ingediend.

Er is nog geen samenwerkingsovereenkomst sogent met De Stip (DMS nv/SDM nv).

Acties				
PR40294 - AAGOUD - Ottenstadion	Lopend	Uitvoering	2012 - 2023	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	643.733	95.168	14,8%	215.187	44,2%
	Ontvangsten	201.491	104.414	51,8%	210.099	49,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10037	de Krook - Wintercircus	2020 - 2025	Groep Gent	Bracke Sofie
---------	-------------------------	-------------	------------	--------------

Wat hebben we bereikt?

Niet tegenstaande enkele maanden vertraging door Covid-19 zal het Wintercircus voorlopig opgeleverd worden in de maand februari 2022

De definitieve offerte voor de exploitatie wordt verwacht eind februari 2022.

De uiteindelijke gunning na onderhandelingsfase van de voorkeurbieder is voorzien eind 2022.

Acties

PR40341 - WAAALG - De Krook: algemeen	Afgewerkt	Nazorg	2008 - 2018	sogent
PR40342 - WAAAPP - De Krook: woonvolume	Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2018	sogent
PR40343 - WAAMAH - De Krook: Wintercircus	Lopend	Uitvoering	2008 - 2021	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	10.891.985	8.655.026	79,5%	4.892.632	176,9%
	Ontvangsten	-1.095.002	1.289.380	-117,8%	-4.559.307	-28,3%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	475.000	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10050	Halfweg-Blaarmeersen	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

De sportcluster werd intussen volledig gerealiseerd, en de werken zijn afgerond.
De sportcluster is dus volledig actief.

Acties				
PR40496 - HFWALG - sportcluster Halfweg	Lopend	Uitvoering	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	9.070	1.077	11,9%	10.046	10,7%
	Ontvangsten	-201.491	3	0,0%	164.098	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10053	Logistieke huisvesting	2021 - 2025	Groep Gent	El-Bazioui Hafsa

Wat hebben we bereikt?

In 2021 is ingezet op de concretisering, opstart van het masterproject en de voorbereiding van een verfijnde planning voor alle deeltrajecten.

- Coördinatie: er werden diverse aanwervingen verricht voor de verdere uitrol en professionalisering van het team met 1,5 bouwprojectleiders, 1 masterprojectleider en 1 projectleider voor de 'to be' logistieke werking.
- Communicatie: er werden infosessies georganiseerd voor de brede organisatie, Gemeenteraad en via diverse interne kanalen zoals directieteams.
- Lourdeshoek: Het ontwerpend onderzoek door TRANS voor Lourdeshoek is definitief goedgekeurd.
- Depot Lourdeshoek: bouwproject is opgestart door opmaak van een selectieleidraad voor het aanstellen van een ontwerpteam, uitwerking en opstart van diverse werkpakketten en uitgebreid bestek werd gelanceerd voor de zomer.
- UB westerbegraafplaats: er is een akkoord bereikt m.b.t. de toegangsweg.
- Er is een onderzoek voor de logistieke werking in samenwerking met Logflow uitgewerkt. Vanuit de bestaande behoeftes en 'as is' werking wordt naar een mogelijke 'to be' werking gewerkt. Het eindrapport is opgeleverd.
- I.s.m. Deloitte is een oefening gestart over mogelijke nieuwe logistieke processen bij centralisatie van de logistieke huisvesting. Bij alle betrokken diensten werden proceswandelingen georganiseerd.
- I.s.m. Threon loopt een oefening rond risico-analyse.
- I.s.m. Deloitte werd een financieel controlling model opgeleverd dat ons in staat moet stellen de impact van elke budgetwijziging in kaart te brengen en te rapporteren.
- Continuering van de onderhandelingen m.b.t. Koninginnelaan met de dienst Economie, de eigenaar van de gronden Bostoën en AWV.

Acties					
PR40320 - LORALG - Lourdeshoek			Lopend	Onderzoek	2004 - 2020
sogent					

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	229.542	14.019	6,1%	7.755	180,8%
	Ontvangsten	0	4	0,0%	10.007	0,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10027	Slim gebruiken van ons patrimonium	2020 - 2025	Groep Gent	El-Bazioui Hafsa

Wat hebben we bereikt?

Het contractueel beheer van vastgoed en privaat domein dat juridisch onder de Stad of het OCMW Gent valt, is verder opgevolgd. De verdere uitwerking van de strategische visie vastgoedbeheer, masterplanning, haalbaarheidsstudies en programmamanagement werd opgenomen en het dagelijks beheer bij contractopmaak en -beheer, onteigeningen en leegstandsbeheer is uitgevoerd. Dit alles biedt ondersteuning door een degelijke opvolging en inventarisatie van vastgoeddata.

- Conceptstudie Stadsgebouw 2.0: studieopdracht is gegund (Endeavour) en lopende.
- Vastgoedscans: analyse en scenario's voor wijkgebonden vastgoed (opgestart Brugse Poort, Sint-Denijs-Westrem en Bloemekenswijk).
- Opmaak beheers- en masterplan Kasteel Borluut bereikte de eindfase.
- Dienstverleningsknoop Oostakker: subsidieaanvraag erfgoed is ingediend, budgetverhoging goedgekeurd en dossier is heropgestart met de ontwerper.
- Onderzoeksrapport "Cruciale ICT-tools voor Slim Ruimtegebruik en Back Office 2.0" is goedgekeurd. Dit zal leiden tot eerste uitrol van innovatieve ICT-tools op Site Zuid.
- Klokkenstoel van de Sint-Niklaaskerk is vervangen met duurzaam FSC hout.

De opstart programma Roadmap Assetbeheer, Compliance en Energiebeheer zette in op de doelstelling CO2-uitstoot reductie met 40% tegen 2030 en de evolutie naar klimaatneutraal vastgoed in 2050.

Vastgoed wordt zo optimaal mogelijk ingezet door waar mogelijk een tijdelijke invulling te geven om zo leegstand en verloedering tegen te gaan. Zo heeft het Dierenasiel invulling gekregen en loopt de oproep voor de kerk van Baarle.

Door de coronamaatregelen van de federale overheid is de cultuurkapel niet verhuurd aan externen. Ze werd ingezet als vergaderlocatie voor stads- en OCMW-diensten en gebruikt voor activiteiten van de assistentiewoningen Antoniushof.

Acties	
AC94213 - Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectvastgoed	sogent
AC94215 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens vastgoed sogent – sogent	sogent
AC94216 - Juridisch beheren, analyseren en rapporteren van vastgoedcontracten en onteigeningen - sogent	sogent
AC94217 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van Vastgoed – sogent	sogent
AC94222 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van het OCMW privaat Vastgoed – OCMW	sogent
AC94223 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens OCMW privaat vastgoed– OCMW	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	20.943	314.067	1499,6%	35.407	887,0%
	Ontvangsten	25.593	56.468	220,6%	307.904	18,3%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10028	Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang	2020 - 2025	Groep Gent	Decruynaere Elke

Wat hebben we bereikt?

- De onderzoeksfase kende een vervolg voor:
 - Optimaliseren BS en STIBO De Piramide – De aankoop van de nabijgelegen site Triangla is goedgekeurd
 - Optimaliseren KDV en STIBO Domino
- De ontwerpfasen werden gestart:
 - Herhuisvesten BS De Triangel, KDV 't Sleepken en IBO Sleepken
 - Uitbreiden Bert Carlier Eendrachtstraat
 - Opstarten KDV Dampoort
- De beoordelingsfasen voor de projecten DBFM Fabiolalaan en DBFM Steenakker werden afgerond. De voorkeursbieder werd aangeduid en de onderhandelingsgesprekken werden gestart.
- De uitvoering kende een vervolg of werd gestart voor:
 - Opstarten Brede School St. Bernadette
 - Optimaliseren KDV De Boekenmolen
 - Optimaliseren Bert Carlier – start werken najaar 2021
 - Optimaliseren BS Henri D'Haese – start werken najaar 2021
- Volgend project werd on hold gezet wegens lopend bezwaar op de omgevingsvergunning: Uitbreiden KDV De Kereltjes/BS en STIBO De Kleurdoos
- Het traject blauwdruk gebouwen Onderwijs & Kinderopvang werd verdergezet maar stond on hold in de tweede helft van 2021
- De Taskforce Onderwijsvoorzieningen zette haar werking verder.
- Het strategisch plan Ruimte voor Onderwijs bleef op de agenda staan, maar kende geen concrete actie
- FM beschikt over een onderhoudsenveloppe waarmee werken werden uitgevoerd aan de themagebouwen onderwijs (aanrekenings% van 97,5)

Acties						
PR40671 - DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove			Lopend	Ontwerp	2019 - 2024	sogent
Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	116.790	73.844	63,2%	58.162	127,0%
	Ontvangsten	200.000	63.050	31,5%	60.831	103,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10030	Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

Wat hebben we bereikt?

In Muziekcentrum De Bijloke werden in 2021 een aantal infrastructuurwerven geïnitieerd. Deze moeten diverse issues op het vlak van toegankelijkheid en ecologie oplossen, o.a. aanpassing van de publiekstoegangen aan de westgevel. Aanbesteding en uitvoering is voorzien in 2022.

In het Huis van Alijn werd gestart met de renovatie van de schouwen, muurbekroningen, daken en dakkapellen. Voor het STAM werd het ontwerpdossier opgemaakt voor de interieuraanpassingen van de infirmerie. Voor het Designmuseum werd verder gewerkt aan het ontwerpdossier. Vanaf maart 2022 zal de aanbestedingsprocedure gestart worden. Bijloke Materniteit: Het bestek voor de aanstelling van de ontwerper werd in 2021 uitgeschreven en aanbesteed. Gunning staat gepland voor maart 2022.

In De Centrale werd de vloer in de turbinezaal (=concertzaal) hersteld en voorzien van een nieuwe topplaat, ook de gordijnen aan de glazen wand werden vervangen. In 2022 volgt er nog een vernieuwing van de branddetectie.

Voor het Gravensteen werd de positionering van het buitenpaviljoen met rolstoeltoegankelijke toegang opnieuw onderzocht. Agentschap Onroerend Erfgoed en Toerisme Vlaanderen worden eveneens betrokken. In de tweede jaarhelft 2022 wordt overgegaan tot uitwerking van het definitief ontwerp en de fase van omgevingsvergunning. De werken zelf starten zoals nu gepland in 2023.

Het terbeschikking stellen van zalen door de Cultuurdienst aan verenigingen werd volgens de geldende corona-maatregelen gecontinueerd. Een groot gedeelte van de toegekende stadsdagen voor het voorjaar 2021 en het najaar 2021 moesten worden geannuleerd.

Alle wijkbibliotheken zijn nu uitgerust met een zelfuitleenbalie en op 2 locaties (Drongen en Brugse Poort) werd eveneens een geautomatiseerde terugbrengbus geplaatst. De bibliotheek aan de Watersportbaan werd verhuisd naar een nieuwe locatie, zijnde Neermeerskaai 1B.

Acties						
PR40565 - HVAALG - Huis van Alijn			Lopend	Ontwerp	2017 - 2020	sogent
PR40566 - DESIGN - Renovatie Designmuseum			Lopend	Ontwerp	2017 - 2021	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	571.963	235.593	41,2%	564.018	41,8%
	Ontvangsten	684.470	335.077	49,0%	777.132	43,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	495.006	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10017

Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent

Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Wat valt op?: In 2020 was er een opvallende daling van het aantal verkeersslachtoffers. Het aandeel Gentenaars waarvan het gezin in het bezit is van een elektrische fiets steeg van 11% in 2017 naar 22% in 2020, maar er was een daling van het aandeel inwoners waarvan het gezin in het bezit is van een abonnement openbaar vervoer (51% in 2017 tov 40% in 2020).

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	1.717	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	51.139	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10038	Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod	2020 - 2025	Groep Gent	Watteeuw Filip
---------	--	-------------	------------	----------------

Wat hebben we bereikt?

In 2021 werden voorstellen rond tarieven en tariefzones uitgewerkt en voorgelegd aan het bestuur. De resultaten van het parkeeronderzoek 2020 werden hierin meegenomen. De geplande indexering van de tarieven is hierdoor wat uitgesteld. We schreven 2 concessies uit voor laadpaalinfrastuctuur, zowel voor het openbaar domein als voor parkeergebouwen. Hierdoor voorzien we de komende jaren een 600-tal laadpalen extra in onze stad. Het aantal autodelers in Gent steeg van 13.500 naar 16.000, en al enkele acties uit het autodeelplan werden uitgewerkt. De evaluatie van het proefproject 'markering bewonersplaatsen' werd opgemaakt. We maakten de laatste voorbereidingen voor de opening van de parkeergebouwen in Ledeberg en de Bloemekeswijk. We voorzagen onze parkeergebouwen van nieuwe betaal- en controleapparatuur met nummerplaatherkenning. Het publiek openstellen van de parking aan Campus Prins Filip liep vertraging op. Door het afwegingskader voor anti-parkeermaatregelen konden we burgervragen sneller beantwoorden en het aantal open dossiers tot meer dan de helft te herleiden. Tijdens het lichtfestival werd een tijdelijke fietsenstalling in parking Sint-Michiels geplaatst in samenwerking met de Fietsambassade. Dit concept werd positief geëvalueerd en zal ook in de toekomst toegepast worden bij andere grote evenementen.

Acties

PR40607 - PARDRO - parking Drongense steenweg			2019 - 2024	sogent
PR40610 - PARARS - parking Arsenaal	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	1.717	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	51.139	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10022

Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Wat valt op?: De tevredenheid over onderwijsvoorzieningen en kinderopvang lag in 2020 significant hoger dan in 2017. Opgeliet, de gegevens over ziekteverzuim bij leerkrachten in 2020 kunnen niet vergeleken worden met voorgaande jaren. Door de uitbraak van de coronacrisis werden scholen wekenlang collectief gesloten en moesten leerkrachten gedurende 2 maanden geen ziekteattest indienen en konden er ook geen fysieke controles plaatsvinden. De coronacrisis heeft een enorme druk gezet op al het onderwijspersoneel, en de ware impact hiervan zal pas in komende jaren duidelijk worden. Ook voor spijbelgedrag moeten de cijfers van 2020 met de nodige voorzichtigheid worden bekeken.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	0	44.257	0,0%	109.514	40,4%
	Ontvangsten	0	75.160	0,0%	60.197	124,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10044	Offerlaan	2020 - 2025	Groep Gent	Decruynaere Elke
---------	-----------	-------------	------------	------------------

Wat hebben we bereikt?

De opmaak van het programma van eisen werd verder verfijnd in samenwerking met de scholen ter voorbereiding van de opmaak van het bestek voor het realiseren van twee nieuwbouwen.

Ook voor het bestaand en te behouden patrimonium werd het programma van eisen opgemaakt om de voorziene groei van de scholen kwalitatief te huisvesten.

Diverse renovatieprojecten dienen zich aan en worden onderzocht om integraal te plannen in combinatie met de programma's van de scholen.

In samenwerking met de Groendienst wordt het programma voor het buitengebied vormgegeven. Er wordt sterk ingezet op de samenwerking tussen de scholen en de partners van de campus.

De projectstructuur werd verder uitgewerkt. De projectstructuur vormt de basis om nadien de Bijzondere Samenwerkingsovereenkomst (BSO) op te maken en de vervolgstappen van het project uit te voeren.

Acties				
PR40710 - OFFALG - Offerlaan Algemeen	Lopend	Onderzoek	2020 - 2030	sogent
PR40769 - OFFOND - Offerlaan Onderwijs-campus	Lopend	Ontwerp	2020 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	0	44.257	0,0%	109.514	40,4%
	Ontvangsten	0	75.160	0,0%	60.197	124,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10032

Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven

Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Wat valt op?: Het aandeel Gentenaars dat regelmatig aan sport doet (minstens wekelijks 20 minuten) lag in 2020 significant hoger dan in 2017. Het aandeel Gentenaars dat vindt dat er in de buurt voldoende activiteiten georganiseerd worden voor kinderen en jongeren lag in 2020 significant hoger dan in 2017.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	30.250	103.091	340,8%	32.456	317,6%
	Ontvangsten	0	311	0,0%	125	249,6%
Investing	Uitgaven	3.673.523	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	8.000.000	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10041	Opera Ballet Vlaanderen	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami
---------	-------------------------	-------------	------------	--------------

Wat hebben we bereikt?

- Masterplan in opdracht van Opera Ballet Vlaanderen (OBV) opgeleverd
- BSO "Opera Gent, ontwerpfase" goedgekeurd
- contact ontwerpteam DRDH-architecten-BAS ondertekend; start opmaak voorontwerp
- studieopdracht onderzoek afwerkingslagen historische zalen gegund aan Fenikx
- studieopdracht opmeting Postgebouw gegund aan RealVisuals
- start overleg Regie der Gebouwen m.b.t. aankoop en vrijgave Postgebouw, toekomstige logistieke ontsluiting operagebouw.

Acties

PR40702 - OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen	Lopend	Onderzoek	2020 - 2025	sogent
--	--------	-----------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	30.250	103.091	340,8%	32.456	317,6%
	Ontvangsten	0	311	0,0%	125	249,6%
Investering	Uitgaven	3.673.523	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	8.000.000	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10042

Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Wat valt op?: De coronacrisis en vaccinatielijnen zorgden voor meer dan een verdubbeling van het aantal contactnames bij Gentinfo ten opzichte van 2019, wat voor langere wachttijden kan zorgen bij de burger. De tevredenheid over de loketvoorzieningen was in 2020 lager dan in 2017.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	76.801	22.187	28,9%	62.030	35,8%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10078	Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	--	-------------	------------	-------------------

Wat hebben we bereikt?

Het werkjaar 2021 kenmerkte zich door belangrijke onderzoeksopdrachten waarvan de resultaten in het daarop volgend jaar gekend zijn. We trokken het project 'wijkcommunicatie' met een analyse bij diensten en Gentenaar als opstap voor meer impact. Ook onze publieke mediakanalen kenden een gebruikersonderzoek. Er startten digitaliseringstrajecten rond Innovatieve communicatie en Chatbot. Merkbeleid werd sterk bevestigd voor thematisch advies bij diensten en voerde een nulmeting uit van de nieuwe imago studie.

Met gebruikers en collega-groepen werkten we aan praktijkervaring en kennisdeling rond diversiteit en toegankelijke communicatie (zie Mia-groep 'Diversiteit en inclusie'), wat extra relevant was tijdens de coronacrisis. Employer en internal branding breidde verder uit via o.a. 'Baanbrekende Werkgever', 'Schitter voor Gent'-campagnes, 'Gentsters werken wijs'. We ondersteunden diensten in wijzigende omstandigheden met campagnebegeleiding, thematisch advies, grafisch ontwerp en copywriting voor print en online (o.a. EU Youth Capital, Peuken, ZoNeZomer, Startersdagen, Woonwizjers, Vereenvoudiging, Lichtfestival). We professionaliseerden de groei in social advertising opdrachten (o.a. interne facturatie, rolverdeling). De social media strategie bracht een groeiend bereik en engagement (betrokkenheid van de burger bij onze berichten). Webontwikkeling en -design, UX/UI onderzoek en contentredactie was sterk bevestigd over alle beleidsdomeinen.

We verzekerden onderbouwde, kenmerkende corona- en vaccinatiemediatie voor burger en medewerker. We namen actief de verantwoordelijkheid voor Discipline 5-communicatie binnen de gemeentelijke veiligheidscel en de interne coronacrisiscel.

Na de abrupte introductie van Teams n.a.v. de coronacrisis begeleidden we projectmatig de diensten in het optimaal benutten van de investering in Office365 dat structureel wordt uitgerold in de organisatie en waarbij begeleiding nog een tijd noodzakelijk blijft.

Acties	
AC94011 - Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	76.801	22.187	28,9%	62.030	35,8%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10043

Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	6.866.783	5.048.479	73,5%	4.959.785	101,8%
	Ontvangsten	7.055.214	7.379.425	104,6%	6.921.684	106,6%
Investing	Uitgaven	5.086.609	3.258.986	64,1%	2.933.373	111,1%
	Ontvangsten	450.000	728.786	162,0%	1.933.198	37,7%
Financiering	Uitgaven	3.963.318	4.757.938	120,0%	6.355.467	74,9%
	Ontvangsten	5.831.655	5.718.216	98,1%	17.802.488	32,1%

Actieplan

OD10080	Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	--	-------------	------------	-------------------

Wat hebben we bereikt?

Organisatiebeheersing: een informatiemodel werd opgesteld i.k.v. verdere digitalisering van beleids- en risico opvolging. In het project vereenvoudigen van dienstverleningsprocessen realiseerden we de life event scans 'Ik word Belg' en 'Ik wil sporten'. We lanceerde een externe campagne rond eenvoudige administratie.

Interne audit: naast verbeteracties n.a.v. vorige audits waren nieuwe auditthema's handhaving, beheer gebouwgerelateerde risico's, organisatie personeelsmomenten en -vorming. Er werd organisatiebreed samengewerkt aan de uitbouw van het integriteitsbeleid en ontwikkeling van systemen voor risico-opvolging en -rapportering.

Digitale agenda: opvolging realisaties beleidsnota data, innovatie & digitalisering, verdere uitrol datamanagement, opstart en uitrol bedrijfsarchitectuur, verdere optimalisatie stadsbrede samenwerking rond IT projectwerking, bedrijfsscan rond thema innovatie is uitgevoerd. MS teams en O365 werden geïmplementeerd.

Het informatieveiligheidsbeleid is uitgebreid met gegevensbescherming en Cybersecurity. Het verwerkingsregister is aangepast en het kennisplatform rond gegevensbescherming en informatieveiligheid is opgestart. De opvolg audits informatieveiligheid zijn behandeld.

Archief: verdere ontwikkeling van archiefbeheersysteem GIAS. Er werd goedkeuring gegeven voor onderzoek voor ontwikkeling van een e-depot. Het DMS-project binnen O365 werd gestart waarbij verschillende scenario's uitgewerkt worden o.a. voor overgang van netwerkschijven naar sharepoint online. Archief werkte mee aan de realisatie van project 'Collectie van de Gentenaar'.

De principes en concepten rond 'welzijn op het werk' zijn verankerd in het samenwerkingsmodel organisatiebeheersing en zijn geïntegreerd in het informatiemodel risico's en de rapporteringsmatrix. Een info- en datamanager werd aangeworven binnen IDPBW.

Acties	
AC94012 - Coördinatie van integrale kwaliteitszorg incl. procesoptimalisatie, beheren van het intern controlesysteem en begeleiden van veranderingsprocessen.	sogent
AC94024 - Verder professionaliseren van het financieel beleid in functie van een project gedreven aanpak	sogent
AC94025 - Financiële schulden	sogent
AC94026 - Subsidies tussen bestuurlijke niveaus	sogent
AC94034 - Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	1.749.392	819.990	46,9%	440.028	186,3%
	Ontvangsten	3.055.379	3.472.704	113,7%	2.988.990	116,2%
Investing	Uitgaven	1.742.951	1.279.290	73,4%	678.092	188,7%
	Ontvangsten	0	28.009	0,0%	915.080	3,1%
Financiering	Uitgaven	3.581.106	4.757.938	132,9%	6.355.467	74,9%
	Ontvangsten	3.318.749	5.715.015	172,2%	17.799.286	32,1%

Actieplan				
OD10082	Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen	2020 - 2025	Groep Gent	El-Bazioui Hafsa

Wat hebben we bereikt?

De nabijheid en visibiliteit bij de klanten zijn verbeterd door o.a.:

- > het project antennes Personeelsbeheer verder uit te werken: aanbieden van meer basisopleidingen, invoering onthaaltraject, oprichting MIA redactiegroep ter nazicht van nieuwsberichten en bestaande MIA-pagina's en opmaken van checklists
- > het project E-infopunt verder te concretiseren met een marktbevraging en de opmaak van een bestek
- > De coronamaatregelen lieten het niet toe om HR on tour te hernemen.

De inzet van oproepkrachten is geoptimaliseerd door nieuwe manier van werken en de RPR, waar nodig, aan te passen.

De pilootprojecten rond Tijdsonafhankelijk Werken lopen (sinds Q3 2020) door tot einde 2021. Er werd een online bevraging gedaan (61% van de pilootgroep nam hieraan deel) en vervolgens werden er focusgroepen per scenario georganiseerd. Hieruit konden we concluderen dat het TOW pilootproject als zeer positief ervaren werd (slechts 3% niet tevreden medewerkers).

Het project Strategische Personeelsplanning wordt verder uitgewerkt door met een organisatiebrede werkgroep de doelstelling, methodiek en plan van aanpak te bepalen.

De rapportering wordt verder geprofessionaliseerd:

- > door de ingebruikname van de eerste versie van het Power-BI portaal en de EPI-use rapporteringstool
- > door te onderzoeken hoe de HR indicatoren kunnen ingepast worden in een management rapport

Ter verbetering van de functieclassificatie en loonschalen, gaan we in dialoog met de hogere overheid in de aanloop van een nieuwe RPR.

Acties	
AC94013 - Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP.	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	4.149.118	3.507.767	84,5%	3.384.042	103,7%
	Ontvangsten	1.161.323	969.222	83,5%	873.939	110,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10085	Mee bouwen aan de stad van morgen	2020 - 2025	Groep Gent	El-Bazioui Hafsa

Wat hebben we bereikt?

De bouwprojecten zijn afgestemd met de klantengroep. De opvolging en begeleiding van de bouw- en renovatieprojecten is opgenomen. Daarnaast worden de duurzaamheidsdoelstellingen van de organisatie vertaald in het patrimoniumkader (duurzaamheidsmeter GRO van de Vlaamse Overheid). Er is een eerste voorstel om met GRO aan de slag te gaan binnen de organisatie. Contacten met andere lokale besturen en VVSG werden opgezet in het kader van leersessies.

Dit jaar is onderzocht hoe Stad Gent tegen het einde van de legislatuur 30% van het elektriciteitsverbruik in stadsgebouwen uit lokaal geproduceerde hernieuwbare energie kan halen. Op basis van de 'Menukaart 30% van het elektriciteitsverbruik uit lokaal geproduceerde hernieuwbare energie' is gekozen voor bepaalde strategieën en een planning vastgelegd om die uit te rollen. Via PPA (Power Purchase Agreement) is een overeenkomst gesloten met burgercoöperatie Beauvent voor de levering van 7000 megawattuur Gentse groene stroom per jaar. Op de loodsen van Lemahieu Group aan de Rigakaai worden 17.000 zonnepanelen geplaatst waardoor in één klap 46% van het elektriciteitsverbruik uit lokaal geproduceerde hernieuwbare energie gehaald zal worden. Daarnaast is een lijst van veelbelovende eigen daken zonder zonnepanelen samengesteld die we via raamcontract van het VEB kunnen aanbieden voor plaatsing van zonnepanelen via burgerparticipatie. Eveneens werden zonnepanelen geplaatst op eigen daken met de voorziene middelen.

De EAN-lijsten van de te digitaliseren jaargemeten meters van Stad Gent zijn definitief opgemaakt in voorbereiding van de effectieve digitalisering. Het project realiseert minder verplaatsingen voor meteropnames én gerichtere monitoring van het elektriciteits- en gasverbruik.

Het project groendaken ten slotte loopt ten einde: alle voorziene groendaken zijn geplaatst. Het project Kleine sikkels aan de Nederpolder is lopende.

Acties				
PR40487 - NEDREN - Renovatie Nederpolder	Lopend	Uitvoering	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	5.965	2.344	39,3%	747	313,7%
	Ontvangsten	0	1	0,0%	2	42,1%
Investing	Uitgaven	2.280.496	1.502.516	65,9%	746.606	201,2%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10086	Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium	2020 - 2025	Groep Gent	El-Bazioui Hafsa
---------	---	-------------	------------	------------------

Wat hebben we bereikt?

Er is verder ingezet op het patrimonium in regel brengen met de wettelijke verplichtingen, de integriteit van de gebouwen in stand houden en investeren in energiebesparende maatregelen. Dit gebeurde o.a. door acties rond brandbeveiliging, zoals de aanwerving van een programmacoördinator publiek toegankelijke infrastructuur, acties ihkv het vernieuwde woonzorgdecreet, regularisatie van milieuvergunningen onderwijsgebouwen, plaatsen van LED-verlichting, vernieuwen stookinstallaties, vervangen elektrische installaties, prioriteiten optimalisatie binnenklimaat, dakvernieuwing,...

Historisch patrimonium:

- De nieuwe erfgoedcoördinator zal zorgen voor een gecoördineerd beheersplan
- Voorlopige oplevering gerestaureerde kasteeltoren Borluut
- Voorlopige oplevering 2 conventiegevels
- Opvolging restauratiedossier Groot Vleeshuis
- Renovatie Stadhuis: voorlopige oplevering dakwerken Gotische vleugel en Bollaertskamer, definitieve oplevering deelproject daken, exterieur en interieur Staten van Vlaanderen. In afwachting van Masterproject Stadhuis zijn 2 andere deelprojecten voorlopig stopgezet.

De business case voor optimalisatie facilitaire dienstverlening van panden die ingezet worden voor tijdelijke huisvesting, is goedgekeurd.

Het meerjareninvesteringsplan en meerjarenonderhoudplan voor het patrimonium werden voorbereid binnen het programma Assetbeheer, Compliance en Energiebeheer. Enkele projecten zijn reeds gestart:

- Optimaliseren assetbeheer door het uitdiepen en future-proof maken van de IT-structuur van de Planon databank. Dit via de objectenstructuur en de inventarisstructuur.
- Het proces omzetten auditverslagen n.a.v. risicoanalyses brand door IDPBW is uitgeschreven om de achterstand ten gevolge van een sterke toename in auditverslagen weg te werken.
- Quicksan conditiestaatmeting om voor elk gebouw in beheer van de Stad Gent bruto vloeroppervlakte, geraamd E-peil en geraamde conditiestaat te bepalen. De oefening rond de bruto vloeroppervlakte is bijna afgerond.

Acties	
AC94211 - Beheer van eigen vastgoed	sogent
AC94221 - Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW vastgoed	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2021	Jaarrekening 2021	% Besteding budget 2021	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021 t.o.v. 2020
Exploitatie	Uitgaven	962.309	718.378	74,7%	1.134.967	63,3%
	Ontvangsten	2.838.511	2.937.498	103,5%	3.058.752	96,0%
Investering	Uitgaven	1.063.162	477.180	44,9%	1.508.675	31,6%
	Ontvangsten	450.000	700.777	155,7%	1.018.118	68,8%
Financiering	Uitgaven	382.211	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	2.512.906	3.201	0,1%	3.201	100,0%

Beleidsvaluatie

Overig beleid onder de prioritaire beleidsdoelstellingen

Filters - Beleidsevaluatie	
Budgetronde	B22
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2021
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Beleidsvaluatie

Overig beleid onder prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit wettelijk rapport geeft de realisatie van de niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen weer.

Bij aanvang van de legislatuur van 2020 - 2025 werden alle beleidsdoelstellingen als prioritair beleid bestempeld, waardoor alle onderliggende actieplannen en acties ook als prioritair beleid bestempeld worden. Hierdoor zijn er in 2021 geen niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen, wat resulteert in een leeg rapport.

Jaarrekening 2021

Financiële nota

Doelstellingenrekening

(schema J1)

Filters - Doelstellingenrekening	
Budgetronde	B22
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2021
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Doelstellingenrekening

SD10011 - Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-1.114.444	-223.898
Uitgaven	2.801.555	2.631.250
Ontvangsten	1.687.112	2.407.351
Investering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	1.423.425
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	1.423.425

SD10012 - Een divers en duurzaam economisch weefsel

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	396.287	1.391.899
Uitgaven	4.582.093	8.596.340
Ontvangsten	4.978.380	9.988.239
Investering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	-115.076
Uitgaven	0	115.076
Ontvangsten	0	0

SD10014 - Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobust Gent

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-3	0
Uitgaven	3	0
Ontvangsten	0	0
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10016 - Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-12.846.022	-14.873.742
Uitgaven	16.994.865	40.929.830
Ontvangsten	4.148.844	26.056.088
Investing	-2.422	-1.509.102
Uitgaven	2.422	1.509.102
Ontvangsten	0	0
Financiering	1.891.974	-2.418.989
Uitgaven	240.678	10.742.315
Ontvangsten	2.132.652	8.323.326

SD10022 - Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	30.903	0
Uitgaven	44.257	0
Ontvangsten	75.160	0
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10032 - Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-102.779	-30.250
Uitgaven	103.091	30.250
Ontvangsten	311	0
Investing	0	4.326.477
Uitgaven	0	3.673.523
Ontvangsten	0	8.000.000
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10042 - Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-22.187	-76.801
Uitgaven	22.187	76.801
Ontvangsten	0	0
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10043 - Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	2.330.946	188.430
Uitgaven	5.048.479	6.866.783
Ontvangsten	7.379.425	7.055.214
Investing	-2.530.200	-4.636.609
Uitgaven	3.258.986	5.086.609
Ontvangsten	728.786	450.000
Financiering	960.278	1.868.338
Uitgaven	4.757.938	3.963.318
Ontvangsten	5.718.216	5.831.655

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Er zijn geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Totalen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-11.327.299	-13.624.362
Uitgaven	29.596.531	59.131.254
Ontvangsten	18.269.232	45.506.892
Investing	-2.532.623	-1.819.234
Uitgaven	3.261.409	10.269.234
Ontvangsten	728.786	8.450.000
Financiering	2.852.251	757.698
Uitgaven	4.998.617	14.820.709
Ontvangsten	7.850.868	15.578.407

Financiële nota

Staat van het financieel evenwicht

(schema J2)

Filters - Staat van het financieel evenwicht	
Budgetronde	B22
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2021
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Staat van het financieel evenwicht

Resultaten	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo (a-b)	-11.327.299	-13.624.362
a. Ontvangsten	18.269.232	45.506.892
b. Uitgaven	29.596.531	59.131.254
II. Investeringsaldo (a-b)	-2.532.623	-1.819.234
a. Ontvangsten	728.786	8.450.000
b. Uitgaven	3.261.409	10.269.234
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-13.859.922	-15.443.596
IV. Financieringsaldo (a-b)	2.852.251	757.698
a. Ontvangsten	7.850.868	15.578.407
b. Uitgaven	4.998.617	14.820.709
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	-11.007.671	-14.685.899
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	15.185.075	15.185.076
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	4.177.404	499.177
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	4.177.404	499.177

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	-11.327.299	-13.624.362
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	-1.415.729	-1.499.568
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.415.729	1.499.568
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	-12.743.028	-15.123.931

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	-12.743.028	-15.123.931
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-3.483.014	-3.399.174
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.415.729	1.499.568
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	4.898.742	4.898.742
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	-16.226.042	-18.523.105

Financiële nota

Kredietrealisatie

(schema J3)

Filters - Kredietrealisatie	
Budgetronde initiële kredieten	B21
Budgetronde eind kredieten	B22
Jaar	2021
Bestuur/Entiteit	sogent
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Autonoom gemeentebedrijf	37.856.556	26.848.885	84.221.197	69.535.298	84.221.197	69.535.298
Exploitatie	29.596.531	18.269.232	59.131.254	45.506.892	59.131.254	45.506.892
Investering	3.261.409	728.786	10.269.234	8.450.000	10.269.234	8.450.000
Financiering	4.998.617	7.850.868	14.820.709	15.578.407	14.820.709	15.578.407
Leningen en leasings	4.757.938	5.574.980	14.820.709	15.578.407	14.820.709	15.578.407
Toegestane leningen en betalingsuitstel	240.678	2.135.853	0	0	0	0
Overige financieringstransacties	0	140.034	0	0	0	0

Toelichting

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

(schema T1)

Filters - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	
Budgetronde	B22
Bestuur/Entiteit	sogent
Boekjaar	2021
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Jaarrekening/budget	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Budget
2023	Budget
2024	Budget
2025	Budget

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Algemene Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	2.982.778	2.942.210	3.186.449	3.316.442	3.359.111	3.385.701
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.982.778	2.942.210	3.186.449	3.316.442	3.359.111	3.385.701
Investering	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering	11.443.819	957.076	-39.431	-5.251.119	2.054.937	3.694.599
Uitgaven	6.355.467	4.757.938	15.928.966	11.463.868	5.918.877	25.316.534
Ontvangsten	17.799.286	5.715.015	15.889.535	6.212.749	7.973.814	29.011.134

Woonstad en ruimte						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	-12.966.348	-14.269.509	-8.972.356	5.555.496	1.982.323	12.628.228
Uitgaven	15.676.636	29.596.531	46.888.652	38.645.844	48.573.282	35.705.954
Ontvangsten	2.710.288	15.327.022	37.916.295	44.201.340	50.555.605	48.334.183
Investering	-1.198.016	-2.532.623	-11.730.337	-4.759.716	182.547	3.748.721
Uitgaven	3.131.214	3.261.409	13.466.552	5.557.027	3.033.486	19.678.302
Ontvangsten	1.933.198	728.786	1.736.216	797.311	3.216.033	23.427.023
Financiering	2.717.218	1.895.175	0	0	0	0
Uitgaven	19.580	240.678	0	0	0	0
Ontvangsten	2.736.798	2.135.853	0	0	0	0

Toelichting

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

(schema T2)

Filters - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	
Budgetronde	B22
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Boekjaar	2021
Budgettaire Entiteit	sogent

Jaarrekening/budget	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Budget
2023	Budget
2024	Budget
2025	Budget

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatie-uitgaven	15.676.636	29.596.531	46.888.652	38.645.844	48.573.282	35.705.954
A. Operationele uitgaven	15.517.953	28.944.670	45.800.358	37.572.061	47.513.900	34.690.000
1. Goederen en diensten	9.570.982	23.134.425	38.808.395	30.381.393	40.373.728	27.959.031
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.733.441	5.707.413	6.622.350	6.880.387	6.866.691	6.485.002
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.788.539	5.210.190	6.080.030	6.322.372	6.309.327	5.950.336
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	944.902	497.224	542.320	558.015	557.364	534.666
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	213.530	102.832	369.613	310.281	273.481	245.968
B. Financiële uitgaven	158.683	651.860	1.088.293	1.073.783	1.059.381	1.015.954
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	633.547	646.648	1.086.793	1.072.283	1.057.881	1.014.454
- aan financiële instellingen	633.053	646.648	1.086.793	1.072.283	1.057.881	1.014.454
- aan andere entiteiten	494	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	-474.864	5.213	1.500	1.500	1.500	1.500
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Exploitatieontvangsten	5.693.066	18.269.232	41.102.744	47.517.782	53.914.716	51.719.884
A. Operationele ontvangsten	5.771.595	18.128.850	41.002.867	47.400.221	53.785.580	51.586.512
1. Ontvangsten uit de werking	2.385.774	4.952.535	24.864.312	36.799.073	41.850.825	37.579.408
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	490.163	9.993.976	14.233.948	8.943.963	10.209.558	11.713.957
a. Algemene werkingssubsidies	2.982.778	3.909.578	3.186.449	3.316.442	3.359.111	3.385.701
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	2.982.778	3.909.578	3.186.449	3.316.442	3.359.111	3.385.701
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	2.982.778	3.909.578	3.186.449	3.316.442	3.359.111	3.385.701
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	-2.492.616	6.084.397	11.047.499	5.627.521	6.850.447	8.328.256
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.708.620	5.776.321	2.561.141	0	4.349.000	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	-3.725.544	872.374	6.552.643	5.427.521	2.501.447	8.328.256
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	-475.692	-564.298	1.933.714	200.000	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	2.895.658	3.182.339	1.904.607	1.657.185	1.725.197	2.293.146
B. Financiële ontvangsten	-78.528	140.382	99.877	117.561	129.136	133.372
C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	-9.983.570	-11.327.299	-5.785.907	8.871.938	5.341.434	16.013.929

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Investeringsuitgaven	3.131.214	3.261.409	13.466.552	5.557.027	3.033.486	19.678.302
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	676.124	1.253.884	3.887.180	1.847.116	16.745	17.080
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	676.124	1.253.884	3.887.180	1.847.116	16.745	17.080
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	2.779.627	1.992.107	9.301.285	3.699.911	3.006.328	19.649.572
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	852.581	470.649	841.996	63.777	57.662	59.395
a. Terreinen en gebouwen	782.529	443.399	765.750	20.000	20.000	20.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	70.052	27.250	76.246	43.777	37.662	39.395
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.927.046	1.521.458	8.459.290	3.636.134	2.948.666	19.590.177
a. Onroerende goederen	1.927.046	1.521.458	8.459.290	3.636.134	2.948.666	19.590.177
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	-27.371	15.418	278.087	10.000	10.413	11.650
D. Toegestane investeringssubsidies	-297.166	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	-297.166	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Investeringsontvangsten	1.933.198	728.786	1.736.216	797.311	3.216.033	23.427.023
A. Verkoop van financiële vaste activa	915.080	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	6	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	915.073	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	722.813	540.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	37.379	540.000	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	37.379	540.000	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	685.434	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	685.434	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	295.305	188.786	1.736.216	797.311	3.216.033	23.427.023
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	395.483	2.808.260	11.139.767
- van de provincie	55.839	56.062	0	0	0	0
- van de gemeente	239.467	132.724	1.736.216	401.827	407.773	12.287.256
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-1.198.016	-2.532.623	-11.730.337	-4.759.716	182.547	3.748.721
Saldo exploitatie en investeringen	-11.181.586	-13.859.922	-17.516.244	4.112.222	5.523.982	19.762.650

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Financieringsuitgaven	6.375.047	4.998.617	15.928.966	11.463.868	5.918.877	25.316.534
A. Vereffening van financiële schulden	6.355.467	4.757.938	15.928.966	11.463.868	5.918.877	25.316.534
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.083.114	1.415.729	1.499.377	1.520.811	1.542.885	1.967.876
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	5.272.353	3.342.210	14.429.589	9.943.057	4.375.992	23.348.658
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	19.580	240.678	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	19.580	240.678	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Financieringsontvangsten	20.536.084	7.850.868	15.889.535	6.212.749	7.973.814	29.011.134
A. Aangaan van financiële schulden	15.804.129	5.574.980	15.889.535	6.212.749	7.973.814	29.011.134
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	11.400.000	0	2.800.000	0	0	25.489.049
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	4.404.129	5.574.980	13.089.535	6.212.749	7.973.814	3.522.084
B. Aangaan van niet-financiële schulden	1.995.157	140.034	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	2.736.798	2.135.853	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	2.736.798	2.135.853	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	14.161.037	2.852.251	-39.431	-5.251.119	2.054.937	3.694.599
Budgettair resultaat van het boekjaar	2.979.452	-11.007.671	-17.555.675	-1.138.897	7.578.919	23.457.249

Jaarrekening 2021

Toelichting

Investeringsprojecten

(schema T3)

Filters - Investeringsprojecten	
Budgetronde	B22
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaren MJP	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025

Investeringsprojecten

OD10030 - Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	8.440.888	495.006	0	0	8.935.894
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	8.440.888	495.006	0	0	8.935.894
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	8.440.888	495.006	0	0	8.935.894
a. Onroerende goederen	8.440.888	495.006	0	0	8.935.894
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

II. Ontvangsten	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

OD10080 - Versterken van het continu verbeteren van de organisatie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	24.235.519	1.957.376	6.235.351	140.939	32.569.185
A. Investerings in financiële vaste activa	24.166.470	1.930.001	5.768.121	35.192	31.899.785
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	24.166.470	1.930.001	5.768.121	35.192	31.899.785
B. Investerings in materiële vaste activa	35.331	39.328	157.080	85.747	317.485
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	35.331	39.328	157.080	85.747	317.485
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	35.331	39.328	157.080	85.747	317.485
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	33.718	-11.953	310.150	20.000	351.915
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

II. Ontvangsten	26.026.000	943.082	266.587	0	27.235.669
A. Verkoop van financiële vaste activa	26.026.000	915.073	0	0	26.941.073
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	26.026.000	915.073	0	0	26.941.073
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	28.009	266.587	0	294.596

OD10085 - Mee bouwen aan de stad van morgen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	3.631.919	2.249.122	409.215	91.879	6.382.135
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	3.631.919	2.249.122	409.215	91.879	6.382.135
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	3.633.819	0	0	0	3.633.819
a. Terreinen en gebouwen	3.633.819	0	0	0	3.633.819
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	-1.900	2.249.122	409.215	91.879	2.748.316
a. Onroerende goederen	-1.900	2.249.122	409.215	91.879	2.748.316
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

II. Ontvangsten	280.840	0	0	0	280.840
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	280.840	0	0	0	280.840
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	280.840	0	0	0	280.840
a. Terreinen en gebouwen	280.840	0	0	0	280.840
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

OD10086 - Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	203.440	1.985.855	938.217	60.000	3.187.513
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	203.440	1.985.855	938.217	60.000	3.187.513
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	203.440	1.283.902	865.750	60.000	2.413.092
a. Terreinen en gebouwen	194.671	1.225.928	825.750	40.000	2.286.349
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	8.769	57.974	40.000	20.000	126.743
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	701.954	72.467	0	774.421
a. Onroerende goederen	0	701.954	72.467	0	774.421
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

II. Ontvangsten	1.023.374	1.718.895	1.187.059	227.344	4.156.672
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	985.010	1.262.813	0	0	2.247.823
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	985.010	577.379	0	0	1.562.389
a. Terreinen en gebouwen	985.010	577.379	0	0	1.562.389
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	685.434	0	0	685.434
a. Onroerende goederen	0	685.434	0	0	685.434
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	38.364	456.082	1.187.059	227.344	1.908.849

PO10008 - En Route

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	0	2.422	4.763.305	105.239	4.870.966
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	2.422	4.763.305	105.239	4.870.966
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	2.422	4.763.305	105.239	4.870.966
a. Onroerende goederen	0	2.422	4.763.305	105.239	4.870.966
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

II. Ontvangsten	0	0	6.017.232	0	6.017.232
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	6.017.232	0	6.017.232

PO10019 - Eiland Zwijnaarde

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	297.171	-297.166	0	0	5
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	297.171	-297.166	0	0	5

II. Ontvangsten	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

PO10041 - Opera Ballet Vlaanderen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	0	0	29.389.280	82.730.400	112.119.680
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	29.389.280	82.730.400	112.119.680
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	29.389.280	82.730.400	112.119.680
a. Onroerende goederen	0	0	29.389.280	82.730.400	112.119.680
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

II. Ontvangsten	0	0	21.705.705	81.792.475	103.498.180
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	21.705.705	81.792.475	103.498.180

Toelichting

Evolutie van de financiële schulden

(schema T4)

Filters - Evolutie van de financiële schulden	
Budgetronde	B22
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025
Boekjaar	2021
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee
Jaarrekening/budget	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Budget
2023	Budget
2024	Budget
2025	Budget

Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	59.793.550	60.765.707	60.704.842	55.217.381	56.847.327	59.803.576
1. Financiële schulden op 1 januari	50.678.564	59.793.550	60.765.707	60.490.574	55.217.381	56.847.327
2. Nieuwe leningen	15.804.129	5.574.980	15.889.535	6.212.749	7.973.814	29.011.134
3. Aflossingen	-5.272.353	-3.342.210	-14.429.589	-9.943.057	-4.375.992	-23.348.658
4. Overboekingen	-1.416.789	-1.260.613	-1.520.811	-1.542.885	-1.967.876	-2.706.226
5. Andere mutaties	0	0				
B. Financiële schuld LT binnen het jaar vervallen	1.440.730	1.285.615	1.307.049	1.484.047	1.909.038	2.647.388
1. Financiële schulden op 1 januari	1.107.055	1.440.730	1.285.615	1.461.972	1.484.047	1.909.038
2. Aflossingen	-1.083.114	-1.415.729	-1.499.377	-1.520.811	-1.542.885	-1.967.876
3. Overboekingen	1.416.789	1.260.613	1.520.811	1.542.885	1.967.876	2.706.226
4. Andere mutaties	0	0				
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	0	0	0	0
Totaal	61.234.280	62.051.322	62.011.891	56.701.428	58.756.365	62.450.964

Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken

De financiële risico's van sogent kan met opsplitsen in 2 categorieën; namelijk generieke risico's en bedrijfsgebonden risico's.

Generieke risico's

Deze risico's kunnen zich in elke organisatie voordoen.

- Risico's met betrekking tot het schuldbeheer:
 - Kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in faling gaat. Aangezien sogent geen derivaten van banken heeft op heden is het risico op heden beperkt maar mogelijks zullen er later derivaten gekocht worden om bijvoorbeeld het renterisico in te dekken. Het risico dat de tegenpartij bij wie sogent haar gelden belegt heeft niet meer aan zijn verplichtingen kan voldoen is in grootorde beperkt aangezien de liquide middelen zoveel als mogelijk gebruikt worden om de openstaande straight loans te verminderen én we streven naar voldoende spreiding tussen de kredietinstellingen.
 - Renterisico: het risico op hogere interestlasten omwille van de wijzigende rente-omgeving.

De lange termijn leningen van sogent hebben meestal een vaste rentevoet en hebben dus geen tot een laag renterisico.

Sogent financiert haar projecten bij de kredietinstellingen echter voornamelijk via financiering op korte termijn (straight loans), omdat langetermijnleningen niet de flexibiliteit geven om af te lossen bij iedere verkoop. Deze straight loans worden telkens hernomen tot met de verkoopopbrengsten de volledige leningslijn van het project terugbetaald is. Door steeds te herfinancieren loopt sogent het risico dat de rentestijging het projectresultaat verlieslatend maakt. De evolutie van de rente wordt op heden niet ingedekt maar wanneer de rente ongunstig zou evolueren zijn er financiële instrumenten die deze risico's kunnen afdekken/verzekeren (zie kredietrisico hierboven).

- Liquiditeitsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt.

Doordat sogent zich steeds op korte termijn moet herfinancieren bestaat er het liquiditeitsrisico, dat deze kredietlijnen op een zeker moment niet meer beschikbaar zouden zijn.

Het liquiditeitsrisico is niet te verzekeren, maar door de bijkomende inbrengen en kapitaalsverhogingen van de voorbije jaren is sogent financieel draagkrachtiger geworden waardoor haar balans voldoende vertrouwen moet geven aan de kredietverstrekkers om financieringen te verschaffen. Indien er zich alsnog een probleem met een tekort aan liquide middelen zou voordoen kan zij als laatste middel steeds een deel van haar onroerende goederen ten gelde maken. Op heden is er echter geen enkele indicatie dat er

onvoldoende financiering in de markt zou zijn voor sogent.

- De opvolging van de klassieke financiële ratio's kan een indicatie geven van bepaalde financiële risico's:
 - Liquiditeit: de current ratio of de verhouding tussen de vlottende activa en het vreemd vermogen op korte termijn was op basis van de jaarrekening 2021 9,56
 - Solvabiliteit: De verhouding van het eigen vermogen t.o.v. het totaal vermogen was op basis van de jaarrekening 2021 64,44%
- Risico's met betrekking tot verleende borgstellingen en zekerheden: de organisatie kan uitgewonnen worden.
- Risico's met betrekking tot de evolutie van de loonlasten en de pensioenlasten.

Sogent probeert de borgstellingen en zekerheden die het stelt te beperken, de lopende risico's zijn marginaal.

Sogent heeft geen statutair personeel waardoor er geen risico is voor de beheersing van de pensioenlasten. De organisatie heeft overwegend jonge werknemers waardoor de gemiddelde loonkosten door anciënniteit de komende legislatuur zal blijven stijgen.

Organisatiegebonden risico's

Een aantal financiële risico's zijn verbonden met de specifieke activiteit van de organisatie.

- Sogent is actief in vastgoed waarbij het merendeel van de vastgoedprojecten niet de stad als tegenpartij heeft. Hierdoor heeft ze het risico dat een daling op de vastgoedmarkt haar inkomsten verminderen tot beneden de kostprijs. Ook al proberen we op tijd bij te sturen, er is geen garantie dat dit altijd zal lukken. Wanneer deze vastgoedprijzen echter negatief evolueren heeft dit echter ook een positieve kant wanneer we zelf nieuwe projectgronden willen aanschaffen. Dit risico is inherent aan vastgoedontwikkeling en het is onze expertise dit risico te beheersen.
- Bij de ontwikkeling van projecten voorzien we een risicogewogen marge. De projecten die we doen in opdracht en voor rekening van de stad Gent worden uitgevoerd op basis van een algemene beheersovereenkomst, eventueel aangevuld met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst. Op deze manier worden de risico's voor sogent in deze ontwikkelingen opgevangen. Het enige risico is dat de stad Gent deze overeenkomsten éézijdig zou wijzigen.
- Een groot deel van de activa bestaan uit participaties in dochterbedrijven die specifiek opgericht zijn om voor een bepaalde locatie samen met andere partners een project te beheren. Deze participaties krijgen niet alleen een kapitaalsinbreng maar in vele gevallen ook een

financieringslijn van sogent. Indien er met de opbrengsten van deze vennootschap onvoldoende middelen gegenereerd worden om aan haar verplichtingen te voldoen kan dit een zware impact hebben op het moederbedrijf.

- Voor onze dochter Citadel Finance is het grootste risico's dat één of meerder van de grotere gebruikers hun contract zou opzeggen of noodgedwongen moeten stopzetten omdat deze het merendeel van de recurrente inkomsten uitmaken. Daarnaast zal ook het bekomen van een externe financiering en de stijging van de bouwkosten bij het geplande renovatieproject een risico vormen.
- Bij de dochter Grondbank The Loop zijn we voor de terugbetaling van de externe financiering waarbij Sogent voor 5.000.000 hoofdelijk borg staat afhankelijk van de gerealiseerde projecten, het niet tijdig realiseren van ontwikkelingen.
- De dochtervennootschap TLG Science Park NV is een project waarbij erfpachten op lange termijn worden afgesloten, daar bestaat het risico dat de vennootschap in de verwervingsfase bijkomende eigen middelen zal nodig hebben vanwege de aandeelhouders. Op lange termijn is dit een rendabel verhaal waardoor het liquiditeitsrisico zich hoofdzakelijk in de verwervingsfase situeert tot 2031.
- Deze dochters kunnen dan ook een grote negatieve of positieve invloed hebben op onze liquiditeitspositie.
- In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.
- Sogent is onderhevig aan diverse specifieke wetgeving waaronder bijvoorbeeld de wetgeving rond onteigeningen, wetgeving met betrekking tot het bekomen van vergunningen inzake ontwikkelingsprojecten, wetgeving met betrekking tot de overheidsopdrachten,... Wijziging in deze wetgeving of onduidelijkheden kunnen aanleiding geven tot rechtszaken en vertraging in de projecten. Hierdoor zijn er momenteel veel hangende rechtszaken waarbij de uitkomst een grote financiële meerkost kan betekenen. Voor een deel van deze risico's dient de voorziene risicomarge; zoals het risico dat we lopen inzake vergunningen.
- Sogent is onderhevig aan de vennootschapsbelasting en BTW. Een wijziging van de geldende fiscaliteit kan een hogere fiscale druk tot gevolg hebben.

Betrokken rechtszaken:

De onderneming is als partij betrokken (of in 2021 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen de oorspronkelijke stedenbouwkundige vergunning van 2013: cassatieprocedure door stad Gent
- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Procedures Flanders Expo NV (voorheen Artexis)
- Geschil met NV Produpain (grondvervuiling)
- Procedure onteigening R4O-bis
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Herbosch Kiere vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, stad Gent en sogent
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Ecowijk Gantoise
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Fabiolalaan (Rinkkaai)
- Procedure ikv Wasserij der Vlaanderen
- Procedures BVBA De Nieuwe Voorhaven en BVBA De Gentse Voorhaven tegen stad Gent en sogent ivm aanleg openbaar domein ex-loods 21
- Onteigeningsprocedure De Keukeleire
- Procedure Sumitra Lamont tegen stad Gent en sogent
- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Raad van State MG Real Estate vs. sogent /Arteveldehogeschool (Dok Zuid)
- Procedure tegen oa VZW Bewonersgroep Cohousing Biotope ivm omgevingsvergunning cohousingproject Malmarsite

- Vossenbos: procedures tegen woonproject 3D
- Schorsing UDN Raad van State L.I.F.E. vs. sogent (Dok Zuid)

Politieke conflicten en Inflatie

Op datum van vandaag moeten wij uiteraard verwijzen naar de huidige politieke conflicten en de sterk toegenomen inflatie. Dit zorgt voor stijgende prijzen van onder andere bouwmaterialen wat de kostprijs van een project kan beïnvloeden. Op het huidige ogenblik zijn mogelijke gevolgen op een langere termijn voor de organisatie nog niet gekend en onmogelijk te voorspellen. De organisatie volgt de huidige situatie continu op.

Toelichting bij de balans

(Schema T5)

Het rapport “Toelichting bij de balans” (schema T5) bestaat uit 2 delen namelijk de mutatiestaat van de vaste activa en de mutatiestaat van het nettoactief. Voor het eerste deel verwijzen we graag naar de bijlage Jaarrekening vennootschappen VOL-kap6.2.3-6.18. Het 2de deel wordt hierna weergegeven.

Filters - Toelichting bij de balans	
Bedrijfsnaam	sogent
Jaar	2021

Mutatiestaat van het nettoactief

A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	6.915.671	188.786	-223.193	0	6.881.264
Totaal	6.915.671	188.786	-223.193	0	6.881.264
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkomst gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	-3.989.780	928.301	0	0	-3.061.478
Totaal	-3.989.780	928.301	0	0	-3.061.478
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	154.931.905	0		0	154.931.905
Totaal	154.931.905	0		0	154.931.905
Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
sogent	157.857.796			893.894	158.751.691
Totaal	157.857.796			893.894	158.751.691

Toelichting

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Sogent staat borg voor een bancaire lening aan de verbonden vennootschap Grondbank The Loop voor 5.000.000 euro daarnaast staat ze ook nog borg bij OVAM voor diverse projectgronden voor een totaalbedrag van ongeveer 143.000 euro.

Sogent is ook begunstigde van veel borgen, voornamelijk in functie van de diverse overheidsopdrachten (zowel voor werken en diensten als voor PPS) die lopende zijn bij sogent.

Sogent heeft een lening toegekend aan een deelneming van 400.000 euro maar die is nog niet opgenomen.

Toelichting

Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en	2.407.351	1.687.112	2.631.250	2.801.555	-223.898	-1.114.444			
Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gent	2.075.120	1.239.210	2.371.161	2.646.777	-296.041	-1.407.567			
KROALG - Krottenaanpak	502.500	1.197.914	862.277	51.369	-359.777	1.146.545			
Exploitatie	502.500	1.197.914	862.277	51.369	-359.777	1.146.545	-1.506.322	418,68%	- Alle panden met sloop- en nieuwbouwverplichting werden in 2021 verkocht (voordien werd de verkoop gespreid over 3 jaren). De verkoop leverde bovendien extra inkomsten op. - De gunning van de erfpacht van 6 panden aan een private partner leverde een positieve incentive op van ± 457.000 euro terwijl er een negatieve incentive van ± 587.000 euro voorzien was. - Er werd voor bepaalde panden vrijstelling voor leegstandsheffing bekomen. - De risicowinstmarge werd op 0 gezet gezien er geen risico's meer verbonden zijn aan dit project (heeft van de panden werd verkocht, andere helft werd in erfpacht gegeven).
SASALG - Sas en Bassinwijk: buurtparking en sociale appartementen	72.620	2	3.951	807	68.669	-806			
Exploitatie	72.620	2	3.951	807	68.669	-806	69.475	101,17%	De verkoop van deze percelen moest opnieuw worden uitgesteld: er kan geen nieuwe verkavelingsvergunning worden aangevraagd omdat tegen het naastliggende perceel (ook eigendom van Stad Gent) momenteel een beroepsprocedure loopt bij de minister, de duurtijd hiervan is niet in te schatten.
SOCWON - bouw sociale woningen	1.500.000	320	1.497.392	1.591.326	2.608	-1.591.006			
Exploitatie	1.500.000	320	1.497.392	1.591.326	2.608	-1.591.006	1.593.614	61112,33%	Aankoop van gronden was voorzien in 2021, deze aankoop is uitgesteld naar 2022. De ontvangst van 1,5 miljoen euro subsidie was voorzien in 2021, deze werd nu gespreid over de verschillende jaren waarover het project zal lopen (dit wordt dus in schijven opgevraagd).
TRENAP - Trefil Noord: Appartementen		0	7.540	0	-7.540	0			
Exploitatie		0	7.540	0	-7.540	0	-7.540		nvt
SVKWON - Realiseren van SVK woningen		40.972		1.002.455		-961.483			
Exploitatie		40.972		1.002.455		-961.483	961.483		Het project is pas in 2021 opgestart waardoor er nog geen budget was opgemaakt in 2020.
Investering				0		0	0		nvt
LJALG - Lijnmolenstraat		0		63		-63			
Exploitatie		0		63		-63	63		nvt
TRENWO - Trefil Noord: Wonen		0		0		0			
Exploitatie		0		0		0	0		nvt
OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor		3		757		-754			
Exploitatie		3		757		-754	754		nvt
Hogeweg	332.231	447.901	260.089	154.778	72.142	293.123			
HOWALG - Hogeweg	332.231	447.901	258.855	157.107	73.377	290.795			
Exploitatie	332.231	447.901	258.855	157.107	73.377	290.795	-217.418	296,30%	Het was in 2021 voorzien om de werf volledig te hebben afgerond alsook de eindafrekening hiervan te hebben ontvangen. Wegens vertraging bij de aannemer werd dit uitgesteld naar 2022.
HOWBIS - Hogeweg bis (voormalig clublokaal)			1.234	-2.328	-1.234	2.328			
Exploitatie			1.234	-2.328	-1.234	2.328	-3.563	288,66%	nvt
Een divers en duurzaam economisch weefse	9.988.239	4.978.380	8.596.340	4.582.093	1.391.899	396.287			
R4 Oostakker Noord	8.507.530	4.400.597	7.909.711	4.474.539	597.819	-73.943			
R4OBIS - R4 Oostakker bis	8.507.530	4.400.597	7.909.711	4.474.539	597.819	-73.943			
Exploitatie	8.507.530	4.400.597	7.909.711	4.474.539	597.819	-73.943	671.761	112,37%	Fase 1 van de infrastructuurwerken zou moeten afgerond zijn in 2021, de eindafrekening is verschoven naar 2022. Er was ook budget voorzien om een aantal percelen minnelijk aan te kopen, deze onderhandelingen zijn gefinaliseerd in 2021 en worden in 2022 ofwel verdergezet ofwel omgezet in een onteigeningsprocedure.
Wiedauwkaal Wondelgemse Meersen	1.480.709	577.784	686.628	107.554	794.080	470.230			
WONALG - Wondelgemse Meersen	1.480.709	577.783	684.264	107.569	796.445	470.214			
Exploitatie	1.480.709	577.783	684.264	107.569	796.445	470.214	326.231	40,96%	nvt
WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein		0	2.364	-15	-2.364	15			
Exploitatie		0	2.364	-15	-2.364	15	-2.380	100,65%	nvt
Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Ger				3		-3			
Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentena:				3		-3			
RIJALG - Rijvissche				3		-3			
Exploitatie				3		-3	3		nvt

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik	26.056.088	4.148.844	42.438.932	16.997.288	-16.382.844	-12.848.444			
Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur	684.470	335.077	571.963	235.593	112.507	99.484			
DESIGN - Renovatie Designmuseum	352.774	335.060	352.928	231.047	-155	104.013			
Exploitatie	352.774	335.060	352.928	231.047	-155	104.013	-104.167	67395,91%	De voorziene studiekosten en erelonen werden niet uitgegeven en worden verschoven door vertraging in het dossier. Een deel van de voorziene uitgaven zullen pas worden uitgegeven bij de uitvoering der werken.
HVAALG - Huis van Alijn	331.697	17	219.035	4.546	112.662	-4.529			
Exploitatie	331.697	17	219.035	4.546	112.662	-4.529	117.190	104,02%	Het project heeft vertraging opgelopen. Het ontwerpteam wordt in 2022 aangesteld.
Slim gebruiken van ons patrimonium	25.593	56.468	20.943	314.067	4.651	-257.599			
FERALG - Ferrerlaan	957	1.000	793	5.425	164	-4.425			
Exploitatie	957	1.000	793	5.425	164	-4.425	4.589	2804,03%	nvt
SLEALG - Sleutelbloemstraat			199	5	-199	-5			
Exploitatie			199	5	-199	-5	-194	97,44%	nvt
SNEALG - camping Snepemeersen			250	0	-250	0			
Exploitatie			250	0	-250	0	-250	100,00%	nvt
Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectvastgoed	24.637	55.469	19.700	308.638	4.936	-253.169			
Exploitatie	24.637	55.469	19.700	308.638	4.936	-253.169	258.105	5228,95%	Hieronder vallen verschillende projectcodes, elk met een eigen verschil. In 2020 waren hier heel weinig kosten op dus was er ook niet veel voorzien in 2021. Er werden uiteindelijk wel veel uitgaven gedaan op dit budget onder andere door: er was meer groenonderhoud nodig; er was meer sluikstort; er moest ook een gebouw gesloopt worden en er moesten ook containers geplaatst worden (SDPSOB - loodsen Fietsambassade).
Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang	200.000	63.050	116.790	73.844	83.210	-10.794			
DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove	200.000	63.050	116.790	73.844	83.210	-10.794			
Exploitatie	200.000	63.050	116.790	73.844	83.210	-10.794	94.004	112,97%	Er zijn minder softkosten uitgegeven dan werd voorzien, ook zijn er minder uren gepresteerd. Er werd verwacht dat er veel meer offertes gingen binnenkomen. Gezien er slechts één geldige offerte werd ingediend dienden er ook geen onderhandelingen te worden gevoerd. Daarnaast werden er ook minder uren gepresteerd door de technisch adviseur dan voorzien, opnieuw omdat er minder kandidaten waren dan voorzien. Ook de risicowinstmarge die voorzien was hebben we niet moeten uitgeven.
Bloemekenswijk		253	4.649.197	3.714.020	-4.649.197	-3.713.767			
UCOALG - UCO: Maisstraat		70	190.526	89.054	-190.526	-88.984			
Exploitatie		70	190.526	89.054	-190.526	-88.984	-101.542	53,30%	Het was voorzien in 2021 om het openbaar domein reeds aan de Stad over te dragen, dit heeft nog steeds niet kunnen plaatsvinden wegens onvoorziene werken. Het Balenmagazijn behoefde nog wat aanpassingen, alsook de parkeerstrook ervoor. Er zijn nog problemen met aanpassingswerken infrastructuur fase 1 (o.a. met Farys). Dit zijn onvoorziene werken.
UCOPAR - Parking UCO site		183	4.458.671	3.624.966	-4.458.671	-3.624.782			
Exploitatie		183	4.458.671	3.624.966	-4.458.671	-3.624.782	-833.888	18,70%	nvt
Brugse Poort 2.0	112.861	36.014	310.461	49.094	-197.600	-13.080			
MBSALG - Meibloemsite Tijdelijke invulling	112.861	36.014	310.461	49.094	-197.600	-13.080			
Exploitatie	112.861	36.014	310.461	49.094	-197.600	-13.080	-184.521	93,38%	Er moet nog een tweede grondenruil plaatsvinden tussen sogent en de private eigenaar (grond van Meibloem tegenover grond op Meulestede). Daarvoor zijn in 2021 de nodige (rechtzetting)aktes met de Stad, de private eigenaar en De Vlaamse Waterweg verleden voor de gronden op Meulestede. Ruil 2 met de private eigenaar zal uiterlijk in de zomer van 2022 doorgaan. Ook waren er heel wat extra kosten bij het tijdelijk beheer en belastingen: er zijn heel wat kosten geweest voor o.a. het herstellen van het dak.
de Krook - Wintercircus	-1.095.002	1.289.380	10.891.985	8.655.026	-11.986.987	-7.365.647			
WAAALG - De Krook: algemeen	-2.093.816	3	13.872	3.333	-2.107.688	-3.331			
Exploitatie	-2.093.816	3	13.872	3.333	-2.107.688	-3.331	-2.104.357	99,84%	De juridische procedure is nog steeds lopende en we wachten nog steeds op deze uitspraak. Tot dan wordt het openstaande bedrag niet terugbetaald aan de Stad.
WAAMAH - De Krook: Wintercircus	998.814	1.289.377	10.878.113	8.651.693	-9.879.299	-7.362.316			
Exploitatie	998.814	1.289.377	10.878.113	8.651.693	-9.879.299	-7.362.316	-2.516.983	25,48%	nvt
Investering				0	0	0	0		nvt
De Porre		183	170.924	104.162	-170.924	-103.978			
PORWON - De Porre: Woonproject		183	170.924	104.162	-170.924	-103.978			
Exploitatie		183	170.924	104.162	-170.924	-103.978	-66.946	39,17%	nvt

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<-> Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
Ecowijk	201.491	104.414	643.733	95.168	-442.242	9.245			
AAGOU - Ossenstadion	201.491	104.414	643.733	95.168	-442.242	9.245			
Exploitatie	201.491	104.414	643.733	95.168	-442.242	9.245	-451.487	102,09%	Bij opmaak van het budget voor 2021 was het budgetair uitgangspunt niet dat er een tweede procedure voor de Raad voor Vergunningbetwistingen gelanceerd zou worden. Eind 2020 kwam het project daarom opnieuw op hold te staan terwijl er voor het jaar 2021 personeelkosten en erelonen waren voorzien die niet zijn uitgegeven.
Eiland Zwijnaarde	663.026	286.885	372.925	286.885	290.100	0			
EILALG - Eiland Zwijnaarde	663.026	286.885	372.925	286.885	290.100	0			
Exploitatie	663.026	286.885	372.925	286.885	290.100	0	290.100	100,00%	De verkopen werden afgeboekt van de openstaande lange termijnvorderingen en komen hierdoor niet in het resultaat terecht.
En Route	300.000	643.197	4.253.878	1.088.946	-3.953.878	-445.749			
BETALG - Béthunestraat		-26.588		1.643		-28.231			
Exploitatie		-26.588		1.643		-28.231	28.231		De cohousers hebben een stuk grond aangekocht waarvoor sogent reeds subsidie had ontvangen van de stad. De subsidie werd terug gestort aan de stad en de aankoop door de co-housers gebeurde aan een lager bedrag (obv schattingsverslag), waardoor er een minbedrag bij ontvangsten staat van die grootte. Dit was eerst niet zo voorzien.
MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof	300.000	-115.761	855.210	562.390	-555.210	-678.151			
Exploitatie	300.000	-115.761	855.210	562.390	-555.210	-678.151	122.941	22,14%	nvt
STAHHP - St-Amandsberg: Heilig Hartplein		785.374	1.881.718	287.955	-1.881.718	497.419			
Exploitatie		785.374	1.881.718	287.955	-1.881.718	497.419	-2.379.138	126,43%	Initieel zouden de werken aan de kerk starten op 1 september 2021. Omwille van de hoge inschrijvingsprijzen van de aannemers (o.a. stijgende materiaalprijzen) was er budget tekort om te gunnen. Hiervoor was er een budgetverschuiving bij de stad nodig, hierdoor kon de opdracht pas eind september worden gegund en kon de aannemer dus ook pas midden november starten met de werkzaamheden. Voor de pastorij hebben de onderhandelingen ook langer geduurd, waardoor ook hier anderhalve maand later kon worden gestart dan gepland.
STATOE - St-Amandsberg: Toekomststraat		173	1.516.949	236.958	-1.516.949	-236.785			
Exploitatie		173	7.848	234.536	-7.848	-234.363	226.515	2886,41%	De gunning van de werken is pas in september 2021 gebeurd. Dit stond normaal gezien vroeger gepland, maar door de hoge offertes diende er een omschakeling van een openbare procedure naar een mededingingsprocedure met onderhandelingen te gebeuren. Daardoor zijn ook de werken pas later kunnen starten. Hierdoor zijn de uitgaven in 2021 beperkt dan eerder voorzien.
Investering			1.509.102	2.422	-1.509.102	-2.422	-1.506.679	99,84%	
FNO - Filature Nouvelle d'Orleans	20.000	38.576	172.523	105.784	-152.523	-67.209			
FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans	20.000	38.576	172.523	105.773	-152.523	-67.198			
Exploitatie	20.000	38.576	172.523	105.773	-152.523	-67.198	-85.326	55,94%	Groot verschil in gebudgetteerde personeelskosten versus effectief besteedde wegens uitval personeel.
FNOALG - Herontwikkeling FNO-site		0		11		-11			
Exploitatie		0		11		-11	11		nvt
Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw	15.200.000	151.706	4.555.986	160.158	10.644.014	-8.452			
FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan	9.550.000	142.073	1.879.203	52.760	7.670.797	89.314			
Exploitatie	9.550.000	142.073	1.879.203	52.760	7.670.797	89.314	7.581.483	98,84%	Rinkkaai on hold wegens procedures: dat wil zeggen dat er geen financiële transfer mogelijk was vanuit FABWAP naar FABALG in functie van de aanleg van het openbaar domein. De saneringskost verschuift naar 2022 en 2023.
FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park	750.000	34	97.117	21.098	652.883	-21.064			
Exploitatie	750.000	34	97.117	21.098	652.883	-21.064	673.947	103,23%	Rinkkaai on hold wegens procedures.
FABZOB - Fabiolalaan zone B		61	2.275.841	16.240	-2.275.841	-16.180			
Exploitatie		61	2.275.841	16.240	-2.275.841	-16.180	-2.259.662	99,29%	- Budget voorzien voor verwerving en beheer: dit gaat over een stuk grond (grondcorrecties) die mogelijk nog diende aangekocht te worden. - Er was +/- 300.000 euro voor personeelskosten voorzien. Door het gedeeltelijk uitvallen van personeel heeft het project stilgelegen. - Aanleg openbaar domein: deze raming was nog gebaseerd op een verouderde planning die vertraging heeft opgelopen door lopende procedures.

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<-> Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
SDPALG - Prinses Mathildeplein	4.900.000	201	303.824	59.408	4.596.176	-59.206			
Exploitatie	4.900.000	201	303.824	59.408	4.596.176	-59.206	4.655.382	101,29%	Uitgaven: aankoop gronden De Lijn en Vlaams Gewest verschoven naar 2022.
FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw		9.336		10.652		-1.316			
Exploitatie		9.336		10.652		-1.316	1.316		nvt
Gebiedsontwikkeling Oude Dokker	2.716.154	1.143.168	10.358.495	838.021	-7.642.342	305.147			
DOKALG - Oude Dokken algemeen	2.515.878	344.058	9.214.167	208.373	-6.698.289	135.684			
Exploitatie	2.515.878	344.058	9.214.167	208.373	-6.698.289	135.684	-6.833.974	102,03%	- Uitvoering Matadibrug verschoven in de tijd: geen facturen van uitvoering ontvangen. - Onteigening loods De Keukeleire: juridische procedure lopende, nog geen uitspraak. Sogent heeft tot nu toe enkel de provisie betaald, is opnieuw verschoven in de tijd. - Schadeclaim kaaimuur Achterdok: juridische procedure lopende, nog geen uitspraak. Opnieuw met 1 jaar verschoven.
DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai		579.966	281.955	47.413	-281.955	532.553			
Exploitatie		579.966	281.955	47.413	-281.955	532.553	-814.508	288,88%	Snellere verkoop van units dan voorzien (Pergola).
DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West	-2.258	13.804	12.256	9.951	-14.514	3.853			
Exploitatie	-2.258	13.804	12.256	9.951	-14.514	3.853	-18.367	126,55%	Snellere verkoop van units dan voorzien.
DOKHOU - Oude Dokken: Houtdok		585		110.802		-110.218			
Exploitatie		585		110.802		-110.218	110.218		Budget voor studieopdracht was reeds voorzien. De gesprekken met de eigenaar van de andere gronden zijn tot op vandaag nog steeds lopende, waardoor de studieopdracht nog niet is opgestart.
DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche	17.365	183.892	13.137	181.136	4.228	2.755			
Exploitatie	17.365	183.892	13.137	181.136	4.228	2.755	1.473	34,84%	nvt
DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale		26	85.276	155.780	-85.276	-155.754			
Exploitatie		26	85.276	155.780	-85.276	-155.754	70.478	82,65%	Bijkomende werken ten gevolge van het vaststellen van vaste ingegoten asbestuizen in betononderdelen en losse asbest van verwarmingsleidingen tijdens de afbraak.
DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein		135		44.294		-44.158			
Exploitatie		135		44.294		-44.158	44.158		Het project is pas in 2021 opgestart waardoor er nog geen budget was opgemaakt in 2020.
DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid	185.169	20.635	371.526	61.569	-186.357	-40.934			
Exploitatie	185.169	20.635	371.526	61.569	-186.357	-40.934	-145.424	78,03%	De inkomsten hangen hier samen met de uitgaven aangezien dit een doorfacturatie betreft van de gemaakt kosten naar Arteveldehogeschool. Er is vorig jaar geen doorfacturatie geweest. Dit werd pas eind 2021 opgemaakt. Bij de opmaak werd er ingeschat dat de beoordeling van de offertes reeds afgerond ging zijn en dat er 30.000 euro per inschrijver ging moeten worden betaald. Er was eveneens nog budget voorzien voor extra bodemonderzoeken.
KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai		67	380.178	18.703	-380.178	-18.636			
Exploitatie		67	380.178	18.703	-380.178	-18.636	-361.542	95,10%	- Budget voor verwerving en beheer: dit was voornamelijk voorzien als 'verhuisvergoeding' voor de vorige eigenaar na onteigening (De Keukeleire). - Minder personeelskosten dan voorzien wegens het on hold zetten van dossier door de saneringsproblematiek en het uitvallen van personeel. - Uitvoeringsbudget: budget voorzien voor de sloop van het gebouw: nog niet uitgevoerd.
Halfweg-Blaarmerse	-201.491	3	9.070	1.077	-210.562	-1.074			
HFWALG - sportcluster Halfweg	-201.491	3	9.070	1.077	-210.562	-1.074			
Exploitatie	-201.491	3	9.070	1.077	-210.562	-1.074	-209.488	99,49%	Opbrengsten werden reeds op 31/12/2020 geboekt naar AAGoud in plaats van in 2021.
Ledeberg Leeft	5.090.550	28	104.405	52.593	4.986.145	-52.565			
LEDALG - Ledeberg kern	5.080.950	4	92.042	1.587	4.988.908	-1.583			
Exploitatie	5.080.950	4	92.042	1.587	4.988.908	-1.583	4.990.491	100,03%	In 2021 was de terugbetaling van de afhandeling van deze BSO en dus omzetting van de renteloze lening naar een subsidie voorzien (maw we zouden 5.080.950 euro RL omzetten naar hetzelfde bedrag in investeringssubsidie). De gevel van een woning in Ledeberg is echter nog niet afgewerkt, dit moet nog gebeuren. Zolang dit niet gebeurd is kan de BSO niet worden afgesloten.

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
LEDSTA - Standaertsite	9.600	24	12.363	51.005	-2.763	-50.982			
Exploitatie	9.600	24	12.363	51.005	-2.763	-50.982	48.219	1745,29%	De inschatting was dat er in 2021 enkel nog budget nodig was voor beheer en softkosten. Er was echter nog een groter deel aan softkosten te betalen sinds de voorlopige oplevering. Er werd ook nog een akoestisch plafond geplaatst dat eerder niet was voorzien.
Logistieke Huisvesting		4	229.542	14.019	-229.542	-14.015			
LORALG - Lourdeshoek		4	229.542	14.019	-229.542	-14.015			
Exploitatie		4	229.542	14.019	-229.542	-14.015	-215.528	93,89%	De ruil met De Vlaamse Waterweg werd uitgesteld.
Muide Meulestede Morger	523.705	332	4.958.602	1.137.520	-4.434.897	-1.137.188			
MEUALG - Meulestede site	523.705	55	238.782	26.536	284.923	-26.481			
Exploitatie	523.705	55	238.782	26.536	284.923	-26.481	311.404	109,29%	- Er moet nog een tweede grondenruil plaatsvinden tussen sogent en de private eigenaar (grond van Meibloem tegenover grond op Meulestede). Daarvoor zijn in 2021 de nodige (rechtzetting)aktes met de Stad, de private eigenaar en De Vlaamse Waterweg verleden voor de gronden op Meulestede. Ruil 2 met de private eigenaar zal uiterlijk in de zomer van 2022 doorgaan. - Deel van perceel grond voor het CLT-project werd nog niet in 2021 verkocht aan de Stad Gent (geschat op 375.000 euro). Deze verkoop staa gepland in 2022.
MEUKAA - Meulestede Kaai		0	43.437	28.084	-43.437	-28.083			
Exploitatie		0	43.437	28.084	-43.437	-28.083	-15.354	35,35%	nvt
NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	523.705	275	4.676.383	1.082.702	-4.676.383	-1.082.427			
Exploitatie		275	4.676.383	1.082.702	-4.676.383	-1.082.427	-3.593.956	76,85%	Het budget was evenredig verspreid over verschillende bouwjaren. In 2021 hebben we echter maar een half jaar gebouwd en bij de opstart van de werf zijn er nog geen grote kosten: deze kosten zullen pas in de afwerkingsfase komen.
LOOALG - Loodsenstraat		1		198		-197			
Exploitatie		1		198		-197	197		nvt
The Loop	1.614.731	105	47.509	70.769	1.567.222	-70.664			
EXPVOS - Vossenbos	1.614.731	105	47.509	70.769	1.567.222	-70.664			
Exploitatie	1.614.731	105	47.509	70.769	1.567.222	-70.664	1.637.886	104,51%	Er was voorzien dat een deel van de gronden al zou kunnen worden verkocht maar wegens vertraging in het project is dit nog niet het geval.
Bomastraat		1		542		-541			
BOMALG - Bomastraat		1		542		-541			
Exploitatie		1		542		-541	541		nvt
Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs		75.160		44.257		30.903			
Offerlaan		75.160		44.257		30.903			
OFFALG - Offerlaan Algemeen		75.004		1.270		73.735			
Exploitatie		75.004		1.270		73.735	-73.735		Het project is pas in 2021 opgestart waardoor er nog geen budget was opgemaakt in 2020.
OFFOND - Offerlaan Onderwijs-campus		155		42.987		-42.832			
Exploitatie		155		42.987		-42.832	42.832		Het project is pas in 2021 opgestart waardoor er nog geen budget was opgemaakt in 2020.
Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport-	8.000.000	311	3.703.773	103.091	4.296.227	-102.779			
Opera Ballet Vlaanderen	8.000.000	311	3.703.773	103.091	4.296.227	-102.779			
OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen	8.000.000	311	3.703.773	103.091	4.296.227	-102.779			
Exploitatie		311	30.250	103.091	-30.250	-102.779	72.529	239,77%	Verminderde uitgaven communicatie, studiewerk (verschoven naar 2022), en personeelskosten.
Investering	8.000.000		3.673.523		4.326.477		4.326.477	100,00%	Dit betreft een raming van de subsidie Vlaanderen voor de Stad: niet opgevraagd door sogent omwille van verminderde uitgaven: o.a. de aankoop van het Postgebouw (verschoven naar 2024).
Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burge			76.801	22.187	-76.801	-22.187			
Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimulee			76.801	22.187	-76.801	-22.187			
Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.			76.801	22.187	-76.801	-22.187			
Exploitatie			76.801	22.187	-76.801	-22.187	-54.614	71,11%	Verminderde uitgaven wegens uitgestelde evenementen door Corona.
Investering				0		0	0		

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie	7.505.214	8.108.211	11.953.393	8.307.465	-4.448.179	-199.254			
Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen	1.161.323	969.222	4.149.118	3.507.767	-2.987.795	-2.538.545			
Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit hi	1.161.323	969.222	4.149.118	3.507.767	-2.987.795	-2.538.545			
Exploitatie	1.161.323	969.222	4.149.118	3.507.767	-2.987.795	-2.538.545	-449.250	15,04%	nvt
Mee bouwen aan de stad van morgen		1	2.286.461	1.504.859	-2.286.461	-1.504.858			
NEDREN - Renovatie Nederpolder		1	2.286.461	1.504.859	-2.286.461	-1.504.858			
Exploitatie		1	5.965	2.344	-5.965	-2.343	-3.622	60,73%	nvt
Investering			2.280.496	1.502.516	-2.280.496	-1.502.516	-777.981	34,11%	nvt
Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium	3.288.511	3.638.275	2.025.471	1.195.558	1.263.040	2.442.717			
Beheer van eigen vastgoed	3.288.511	3.658.908	2.025.471	1.193.749	1.263.040	2.465.159			
Exploitatie	2.838.511	2.958.132	962.309	716.569	1.876.202	2.241.563	-365.361	19,47%	nvt
Investering	450.000	700.777	1.063.162	477.180	-613.162	223.597	-836.759	136,47%	Dit behelst heel wat eigen projecten. Vaak werd er minder uitgegeven dan voorzien (o.a. BRUBIE, BVDAAC). In één project werd de verkoopopbrengst te hoog geraamd en viel de schattingsprijs tegen. Onder de investeringsgoederen werden er veel minder investeringen gedaan dan werd voorzien of werden werken uitgesteld naar 2022. Er werden minder energiekosten uitgegeven in de eigen gebouwen wegens minder gebruik door Corona. Er werden ook panden doorverkocht waarbij de boeteclausule aan sogent werd betaald, dit valt ook niet te ramen op voorhand.
Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW vastgoed	0	-20.634		1.809	0	-22.443			
Exploitatie	0	-20.634		1.809	0	-22.443	22.443		Eind 2021 dient er nog een saldo van huurinkomsten doorgestort te worden aan het OCMW Gent.
Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	3.055.379	3.500.713	3.492.343	2.099.281	-436.963	1.401.432			
Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders	3.055.379	558.503	3.492.343	2.099.281	-436.963	-1.540.778			
Exploitatie	3.055.379	530.494	1.749.392	819.990	1.305.988	-289.497	1.595.484	122,17%	Er werd in het vorige meerjarenplan nog geen afsplitsing gemaakt van de algemene werkingsdotatie door de stad Gent. Hierdoor was er een ontvangstenbudget voorzien waarvan de ontvangst nu bij subsidies tussen bestuurlijke niveaus staat. In de budgetuitgaven zat er ook een raming van personeelskosten voor toekomstige projecten. De uitgaven hiervoor werden geboekt op de desbetreffende nieuwe projecten.
Investering		28.009	1.742.951	1.279.290	-1.742.951	-1.251.281	-491.670	28,21%	nvt
Subsidies tussen bestuurlijke niveaus		2.942.210				2.942.210			
Exploitatie		2.942.210				2.942.210	-2.942.210		Er werd in het vorige meerjarenplan nog geen afsplitsing gemaakt van de algemene werkingsdotatie door de stad Gent.

Toelichting

**De toelichting over de kosten,
opbrengsten, uitgaven en ontvangsten
met een buitengewone invloed op het
budgettair resultaat van het boekjaar
en het overschot of tekort van het
boekjaar**

Er waren in boekjaar 2021 geen kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar.

Bijlage: Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)Naam : **Stadsontwikkeling Gent (sogent)**

Rechtsvorm : Autonom gemeentebedrijf

Adres : Voldersstraat

Nr : 1

Bus :

Postnummer : 9000

Gemeente : Gent

Land : België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Gent

Internetadres :

E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

 de JAARREKENING in goedgekeurd door de algemene vergadering van de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van

tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.6, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

VAN HOECKE Alexander

Onderstraat 7 303

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

ROBERT GERT

Bosakker 8

9050 Gentbrugge

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

VAN PEE Jef

Wildebrake 8

9041 Oostakker

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-03-27

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

TEMMERMAN Karin

Kerkstraat 197

9050 Gentbrugge

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

HOSTYN Koen

Lieremanstraat 20

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

HEUGHEBAERT Marc

Sint-Theresiastraat 28

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-30

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

SOUGUIR Sami

Wallekensstraat 32

9051 Sint-Denijs-Westrem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Voorzitter van de Raad van Bestuur

MATTHIEU Sara

Jean Jaurèsstraat 145

9050 Gentbrugge

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2021-05-26

Bestuurder

DEVOLDER Sophie

Tinkstraat 5

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-05-27

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

GÜNER Yeliz

Oudebareelstraat 173
9040 Sint-Amansberg
BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

Mazars bedrijfsrevisoren (B00021)

0428837889
Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 8
1210 Sint-Joost-ten-Node
BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-07-01

Einde van het mandaat : 2022-06-27

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Verhamme Thomas (A02101)
Commissaris
Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 8
1210 Sint-Joost-ten-Node
BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>144.141.960</u>	<u>142.568.224</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	38.068	39.614
Materiële vaste activa	6.3	22/27	96.561.002	96.239.603
Terreinen en gebouwen		22	35.023.063	35.865.538
Installaties, machines en uitrusting		23	23.168	47.448
Meubilair en rollend materieel		24	110.110	126.727
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	59.153.117	59.453.285
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	2.251.544	746.606
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	47.542.891	46.289.007
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	43.983.509	43.929.625
Deelnemingen		280	42.955.670	42.955.670
Vorderingen		281	1.027.839	973.955
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	3.437.825	2.237.825
Deelnemingen		282	2.237.825	2.237.825
Vorderingen		283	1.200.000	
Andere financiële vaste activa		284/8	121.556	121.556
Aandelen		284	121.556	121.556
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	102.217.714	100.050.722
Vorderingen op meer dan één jaar		29	3.941.316	5.434.417
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	3.941.316	5.434.417
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	85.480.169	73.478.393
Vorraden		30/36	85.480.169	73.478.393
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	85.480.169	73.478.393
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	6.139.748	5.997.869
Handelsvorderingen		40	3.556.512	3.591.597
Overige vorderingen		41	2.583.235	2.406.272
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	6.625.308	15.007.679
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	31.173	132.364
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	246.359.675	242.618.946

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng				
Kapitaal		10/15	<u>158.751.691</u>	<u>157.857.797</u>
Geplaatst kapitaal		10/11	154.931.905	154.931.905
Niet-opgevraagd kapitaal	6.7.1	10	154.931.905	154.931.905
Buiten kapitaal		100	154.931.905	154.931.905
Uitgiftepremies		101		
Andere		11		
		1100/10		
		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden				
		12		
Reserves				
Onbeschikbare reserves		13	953	953
Wettelijke reserve		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		130		
Inkoop eigen aandelen		1311		
Financiële steunverlening		1312		
Overige		1313		
Belastingvrije reserves		1319		
Beschikbare reserves		132	953	953
		133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	-3.062.431	-3.990.732
Kapitaalsubsidies				
		15	6.881.264	6.915.671
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief				
		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN				
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		16	<u>828.031</u>	<u>900.099</u>
Belastingen		160/5	828.031	900.099
Grote herstellings- en onderhoudswerken		160		
Milieuverplichtingen		161		
Overige risico's en kosten	6.8	162		
		163		
		164/5	828.031	900.100
Uitgestelde belastingen				
		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>86.779.953</u>	<u>83.861.049</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	65.640.355	64.528.163
Financiële schulden		170/4	60.765.707	59.793.550
Achtergestelde leningen		170	35.554.778	33.322.008
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	25.210.929	26.471.542
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	4.874.648	4.734.613
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	10.280.808	7.206.664
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.285.615	1.440.730
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	7.394.066	4.432.547
Leveranciers		440/4	7.394.066	4.432.547
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		7.350
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.029.856	845.872
Belastingen		450/3	277.650	228.268
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	752.206	617.604
Overige schulden		47/48	571.271	480.165
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	10.858.790	12.126.222
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	246.359.675	242.618.946

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	18.016.738	11.637.333
Omzet	6.10	70	5.243.208	4.949.640
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71	-1.780.612	-2.189.938
Geproduceerde vaste activa		72	234.513	
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	14.055.935	8.250.466
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	263.695	627.165
Bedrijfskosten		60/66A	16.797.158	10.228.470
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	6.812.696	563.455
Aankopen		600/8	20.595.084	8.513.207
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609	-13.782.388	-7.949.752
Diensten en diverse goederen		61	2.541.756	2.216.393
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	5.766.340	5.724.257
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.645.878	1.670.484
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4	0	0
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	-72.069	-176.950
Andere bedrijfskosten		6.10 640/8	102.557	230.831
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	1.219.580	1.408.863

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	359.823	261.350
Recurrente financiële opbrengsten		75	359.823	261.350
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	17.884	17.219
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	341.939	244.131
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		0
Financiële kosten		65/66B	650.826	637.112
Recurrente financiële kosten	6.11	65	650.826	637.112
Kosten van schulden		650	645.587	632.502
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	5.240	4.610
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	928.577	1.033.101
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13 67/77	275	117
Belastingen		670/3	275	117
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	928.301	1.032.984
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	928.301	1.032.984

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-) 9906	-3.062.431	-3.990.732
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	928.301	1.032.984
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	-3.990.732	-5.023.716
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-) (14)	-3.062.431	-3.990.732
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	836.996
8022	15.418	
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	852.414	
8122P	XXXXXXXXXX	797.382
8072	16.964	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	814.346	
211	38.068	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**TERREINEN EN GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8191P	XXXXXXXXXX	43.519.412
8161	443.398	
8171	305.000	
(+)/(-) 8181		
8191	43.657.810	
8251P	XXXXXXXXXX	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	XXXXXXXXXX	7.653.874
8271	1.009.568	
8281		
8291		
8301	28.695	
(+)/(-) 8311		
8321	8.634.747	
(22)	35.023.063	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXX	562.945
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	9.979	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	572.924	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXX	515.498
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	34.259	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	549.756	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	23.168	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXX	500.826

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 17.270

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-) 8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 518.096

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P XXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-) 8243

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P XXXXXXXXXXXX 374.099

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 33.887

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-) 8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 407.986

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 110.110

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXX	65.484.394
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	251.033	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	65.735.427	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXX	6.031.109
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	551.202	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	6.582.311	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	59.153.117	

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8196P	XXXXXXXXXX	746.606
8166	1.504.938	
8176		
(+)/(-) 8186		
8196	2.251.544	
8256P	XXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
(+)/(-) 8246		
8256		
8326P	XXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
(+)/(-) 8316		
8326		
(27)	2.251.544	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	XXXXXXXXXX	42.997.585
8361		
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	42.997.585	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	41.915
8471		
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	41.915	
8551P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<u>42.955.670</u>	
281P	XXXXXXXXXX	973.955
8581	53.884	
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)	<u>1.027.839</u>	
8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXX	2.237.825
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	2.237.825	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	<u>2.237.825</u>	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXX	0
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	1.200.000	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8622		
Overige mutaties	(+)/(-) 8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	<u>1.200.000</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8393P	XXXXXXXXXX	123.432

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

8363

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8373

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8383

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8393

123.432

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8453P

XXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8413

Verworven van derden

8423

Afgeboekt

8433

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8443

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8453

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8523P

XXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8473

Teruggenomen

8483

Verworven van derden

8493

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8503

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8513

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8523

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8553P

XXXXXXXXXX

1.875

Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-)

8543

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8553

1.875

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(284)

121.556

ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

285/8P

XXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

8583

Terugbetalingen

8593

Geboekte waardeverminderingen

8603

Teruggenomen waardeverminderingen

8613

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

8623

Overige mutaties

(+)/(-)

8633

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(285/8)

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

8653

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
ARTEVELDE-STADION CVBA 0863176670 Coöperatieve vennootschap Ottergemsesteenweg-Zuid 808 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie A	2.478.878	79,1		2020-12-31	EUR	27.515.070	-153.228
CITADEL FINANCE 0447332425 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	10.182	99,99		2020-12-31	EUR	11.200.277	146.267
EILAND ZWIJNAARDE NV 0820566847 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie B	26.795	32,45		2020-12-31	EUR	2.666.814	39.083
GRONDBANK THE LOOP NV 0867399734 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie A	25.476	66,62		2020-12-31	EUR	14.596.211	-532.874
ICUBES 0887884253 Naamloze vennootschap Technologiepark-Zwijnaarde 122 9052 Zwijnaarde BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	89	9,99		2020-12-31	EUR	692.193	-109.292
MAATSCHAPPIJ VOOR INDUSTRIËLE ONTWIKKELING BV/NV (MIO) 0456929386 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen op naam	1.249	99,92		2020-12-31	EUR	-162.594	-22.863

TLG SCIENCE PARK 0704841689 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde - categorie B	920	40		2020-12-31	EUR	1.740.725	-142.131
TUSSENGEMEENTELIJKE MAATSCHAPPIJ DER VLAANDEREN VOOR WATERVOORZIENING 0200068636 Opdrachthoudende vereniging of stichting, Vlaams Gewest Stropstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen op naam	50	0,01		2020-12-31	EUR	1.686.643.928	31.659.402
VOSSENBOS NV 0500504162 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	99	99		2020-12-31	EUR	40.058	-515

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	154.931.905
(100)	154.931.905	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	

Stadsontwikkeling Gent (afgekort : sogent) werd opgericht bij gemeenteraadsbeslissing van de stad Gent. Sogent is geen vennootschap in de zin van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen maar een autonoom gemeentebedrijf, zijnde een rechtsvorm *sui generis* waarvan de werking wordt geregeld door het Decreet Lokaal Bestuur. De rechtsfiguur van het autonoom gemeentebedrijf kent geen aandelen. Derhalve heeft sogent ook geen aandeelhouders maar enkel een oprichter, zijnde de stad Gent.

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening van het autonoom gemeentebedrijf wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen. De commissarissen zijn erkende bedrijfsrevisoren en worden benoemd door de gemeenteraad. Sogent dient zich, als boekhoudplichtige onderneming, te gedragen naar de toepasselijke bepalingen van het Wetboek Economisch Recht inzake de boekhouding van de ondernemingen en naar het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de uitvoeringsbesluiten daarvan wat de vorm, de inhoud, de controle en de neerlegging van de jaarrekening en het jaarverslag betreft.

Het autonoom gemeentebedrijf beslist vrij, binnen de grenzen van zijn doel, over de verwerving en de vervreemding van zijn goederen, over de vestiging of opheffing van zakelijke rechten op die goederen, alsook over de uitvoering van dergelijke beslissingen en over hun financiering. De gemeenteraad kan steeds beslissen om tot ontbinding en vereffening van het bedrijf over te gaan. In de beslissing tot ontbinding wijst de gemeenteraad de vereffenaars aan. Alle andere organen vervallen op het ogenblik van ontbinding. Het personeel in statutair dienstverband van het ontbonden bedrijf wordt overgenomen door de stad Gent, die de rechten waarborgt die het bedrijf op het ogenblik van ontbinding voor het overgenomen personeel had vastgesteld. In geval van ontbinding en vereffening van het bedrijf, wordt een algemene inventaris opgemaakt en tevens een eindafrekening, omvattende de balans en resultatenrekening. De rechten en de verplichtingen van het ontbonden bedrijf, met inbegrip van alle eigendomsrechten en beschikbare gelden, worden overgenomen door de stad Gent. In afwijking van het voorgaande, kan de gemeenteraad in het ontbindingsbesluit de personeelsleden, die daarmee moeten instemmen, en de rechten en de verplichtingen aanwijzen die overgenomen worden door de overnemer of de overnemers van de activiteiten van het bedrijf.

Sogent wordt bestuurd door een raad van bestuur (bevoegd voor alles wat niet uitdrukkelijk bij decreet, in de statuten of in de beheersovereenkomst aan de gemeenteraad is voorbehouden) en een directiecomité (dagelijks bestuur, de vertegenwoordiging met betrekking tot dat bestuur en de voorbereiding en uitvoering van beslissingen van de raad van bestuur).

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

provisie voor toekomstige verwerving en kosten KROALG/SVKERF
provisie voor toekomstige kosten project DOKSIL

Boekjaar
655.115
172.916

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Codes	Boekjaar
8801	1.285.615
8811	
8821	
8831	
8841	1.285.615
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	1.285.615
8802	32.024.953
8812	26.802.365
8822	
8832	
8842	5.222.588
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	1.995.157
8912	34.020.110
8803	28.740.754
8813	8.752.413
8823	
8833	
8843	19.988.341
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	2.879.490
8913	31.620.244

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
Belastingen
Bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Codes	Boekjaar
8921	47.574.280
8931	35.554.778
8941	
8951	
8961	12.019.502
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	47.574.280
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

Vervallen belastingschulden
Niet-vervallen belastingschulden
Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	275.155
450	
9076	
9077	752.206

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Toe te rekenen kosten
Over te dragen opbrengsten
Over te dragen opbrengsten subsidies

Boekjaar
20.372
1.004.063
9.834.356

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	10.977.885	5.013.283
9086	64	59
9087	59,6	55
9088	96.119	89.249
620	4.096.523	3.662.261
621	1.147.744	1.046.716
622	25.929	68.873
623	496.144	946.407
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	83.686	
Bestedingen en terugnemingen	9116	155.754	176.950
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	102.557	230.831
Andere	641/8	0	0
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		0
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		182
Kosten voor de vennootschap	617		8.853

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Kapitaalsubsidies

Diverse financiële opbrengsten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Creditintresten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Andere financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
	223.193	212.182
	118.165	30.887
	17.884	17.219
	581	1.062
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	5.240	4.610

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	<u>263.695</u>	<u>627.165</u>
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	263.695	627.165
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	263.695	627.165
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		0
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66		
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-) 6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Verworpen uitgaven
- Detaxatie belastbare voorzieningen
- Aangewende overgedragen verliezen

Codes	Boekjaar
9134	275
9135	275
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	94.924
	-72.069
	951.157

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	7.141.023
9142	7.141.023
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	2.580.054	1.587.261
9146	4.095.793	2.033.784
9147	1.220.722	1.129.329
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Vanaf januari 2015 heeft sogent een BTW-eenheid opgericht

Boekjaar
0

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Sogent heeft een aanvullend rustpensioen ten behoeve van haar personeelsleden. Deze verplichting wordt gefinancierd door bijdragen in een groepsverzekering van het type "defined contribution". Op 31/12/2021 is er geen onderfinanciering van de groepsverzekering.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

- Bankgarantie - openbare afvalstoffenmaatschappij
- Borgstelling met onroerende verbintenis voor Grondbank The Loop NV ten gunste van ING
- Toegekende niet opgenomen lening aan een deelneming

Boekjaar
142.870
5.000.000
400.000

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	43.983.509	43.929.625
(280)	42.955.670	42.955.670
9271		
9281	1.027.839	973.955
9291	210.453	198.024
9301		
9311	210.453	198.024
9321		
9331		
9341		
9351		
9361		
9371		
9381		
9391		
9401		
9421	17.884	17.219
9431		
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	3.427.825	
9263	2.227.825	
9273	1.200.000	
9283		
9293	3.934.883	
9303	3.815.277	
9313	119.606	
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	10.000	2.237.825
9262	10.000	2.237.825
9272		
9282		
9292		4.770.124
9302		4.707.253
9312		62.871
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in deze staat.

Boekjaar

0

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	16.560
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

1. Algemene waarderingsregels

Krachtens artikel 25 van de statuten van het autonoom gemeentebedrijf sogent voert sogent de wettelijk verplichte boekhouding, onder het toezicht en de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.
Krachtens art. 3:1 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen worden de waarderingsregels opgesteld met naleving van de vereisten van het getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de vennootschap, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de onderneming. Voor hetgeen de wet aanvullend regelt in de gevallen waar zij een keuze laat aan de onderneming, zijn de hierna volgende waarderingsregels bepaald.

2. Specifieke waarderingsregels

2.1 Immateriële vaste activa

De kosten met betrekking tot het aankopen en creëren van software en websites worden geactiveerd tegen aanschaffingswaarde. De enige uitzonderingen zijn kosten voor de opmaak van het voorafgaande bestek, de interne personeelskosten van sogent en de licenties die maximaal 1 jaar geldig zijn.

De immateriële vaste activa met beperkte levensduur worden lineair afgeschreven op 3 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is.

2.2 Materiële vaste activa

Onder de materiële vaste activa worden duurzame, tastbare bedrijfsmiddelen opgenomen die geacht worden langdurig in eigendom te blijven van sogent. De waardering gebeurt aan aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs of de conventionele waarde zoals bepaald in artikelen 3:14 en 3:15 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen.

Afschrijvingen van materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden geboekt op basis van de aanschaffingswaarde, de vervaardigingsprijs of de conventionele waarde. De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven volgens volgende onderstaande afschrijvingspercentages en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is :

- terreinen : er wordt niet afgeschreven op terreinen en gronden
- gebouwen : 33 jaar
- kantoormeubilair : 10 jaar
- ander materieel : 3 jaar
- kantoormachines : 5 jaar
- informaticamaterieel : 3 jaar
- rollend materieel : 5 jaar
- andere materiële vaste activa (indien betrekking op gebouwen) : 33 jaar

De gebruiksrechten op lange termijn betreffende bewoende materiële vaste activa worden op het actief geboekt voor een bedrag gelijk aan het gedeelte van de gespreide stortingen dat de kapitaalaflossing vertegenwoordigt van het in het contract beschreven goed. Er wordt afgeschreven naargelang de nuttige gebruiksduur van de activa. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

De kapitaalsubsidies met betrekking tot de materiële vaste activa worden geboekt op de rubriek '15 kapitaalsubsidies' en worden geleidelijk afgeboekt via overboeking naar post 'Andere financiële opbrengsten' van de resultatenrekening, volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de vaste activa voor de verwerving waarvan ze werden verkregen of, in voorkomend geval, ten belope van het saldo, bij realisatie of buitengebruikstelling van de betrokken vaste activa.

2.3 Andere materiële vaste activa

Conform het advies van de commissie voor boekhoudkundige normen van 8 juli 2015 - CBN-advies 2015/5 - zakelijke rechten op onroerende goederen : vruchtgebruik - opstalrecht - erfpachtrecht - erfdienstbaarheid - worden vanaf 2015 de onroerende goederen bezwaard met zakelijke rechten op de rekening 26 Overige materiële vaste activa geboekt. Op de gronden en de terreinen wordt niet afgeschreven. Op gebouwen wordt lineair afgeschreven à rato van 33 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van inbezitneming. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

2.4 Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

Zolang de materiële vaste activa in aanbouw niet bedrijfsklaar zijn worden deze opgenomen onder deze rubriek. Vanaf de bedrijfsklarheid (op moment van de voorlopige oplevering) van de vaste activa worden ze naar de definitieve rubriek overgeboekt. Er worden op activa in aanbouw geen afschrijvingen toegepast, uitgezonderd ingeval van duurzame minderwaarden en uitzonderlijke omstandigheden.
Na de overboeking naar de definitieve rubriek, zal op deze materiële vaste activa lineair afgeschreven worden vanaf de datum van de eerste ingebruikname en conform de looptijd van de overeenkomst van terbeschikkingstelling.

2.5 Financiële vaste activa

De aandelen en deelbewijzen die de onderneming als participatie aanhoudt, worden geactiveerd aan hun aanschaffingswaarde. De schuldvorderingen die onder deze rubriek geboekt staan, worden opgenomen aan nominale waarde.

De aandelen en deelnemingen behorend tot de rubriek Financiële Vaste Activa worden aan de waardeverminderingen onderworpen ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding die verantwoord is door de positie, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming wordt gehouden.

2.6 Voorraden

Onroerende goederen bestemd voor de verkoop bestaan uit gronden en panden die ontwikkeld worden met als doelstelling om ze nadien te verkopen. De waardering van de voorraad van onroerende goederen bestemd voor de verkoop wordt bepaald op basis van de netto-kostprijs of aan de marktwaarde, indien deze lager is. Direct toewijsbare kosten worden op de projecten geïmputeerd. De financiële kosten, de afschrijvingen, de algemene kosten en de loonkosten van niet-projectverantwoordelijken worden niet geactiveerd.

Indien in de bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent een uitzonderingsbepaling wordt opgenomen met betrekking tot de terugbetaling van de financiële kosten, mogen deze geactiveerd worden. Indien hier ook een uitzonderingsbepaling met betrekking tot de financiële opbrengsten wordt in opgenomen, worden deze niet in resultaat genomen, maar in mindering van de voorraad.

De kosten in verband met verhuring van panden of gronden worden niet geactiveerd als hiertegenover de opbrengsten uit de verhuring in resultaat worden genomen.

De ontvangen exploitatiesubsidies worden in mindering van de voorraadwaarde geboekt (volgens het matching principe) tenzij de kosten in hetzelfde jaar van de ontvangst van de subsidie geboekt zijn. In afwijking van deze regel werd een bedrag van 6,5 miljoen euro aan subsidies opgenomen onder de overlopende rekening van het passief voor een project dat opgenomen is onder de rubriek onroerende goederen bestemd voor verkoop omwille van het feit dat de bestemming van dit project (dat een voorraadwaarde kent van 22,2 miljoen EUR) op vandaag nog niet vaststaand is. Er wordt verwacht hier meer duidelijkheid over te krijgen gedurende 2022. De huidige presentatie in de jaarrekening is consistent met degene van vorige jaren.

Bij de waardering van de voorraden wordt gebruikt gemaakt van de zogenaamde 'completed contract method'. D.w.z. dat de eventuele winst of verlies pas wordt geboekt na de gedeeltelijke of volledige uitvoering van het project (voorzichtigheidsbeginsel). Indien de kostprijs van de verkopen niet gekend is, wordt deze kostprijs bepaald à rato van een percentage van de voorraadwaarde of de verkochte oppervlakte tegenover de totale oppervlakte.

Voor projecten met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent is de kostprijs van de verkopen gelijk aan de verkoopprijs van de gronden of panden, als deze verkoopprijs deel uitmaken van de afhandelingswaarde.

2.7 Vorderingen op lange of korte termijn

De vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde. De vorderingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de vorderingen van meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar invorderbaar is, worden onder vorderingen op hoogstens één jaar opgenomen.

De vorderingen worden als dubieus of oninbaar beschouwd als er zekerheid bestaat over het feit dat de vordering of een gedeelte ervan verloren is. In dit geval zal een waardevermindering geboekt worden ten belope van dit verloren gedeelte.

2.8 Beschikbare waarden

De geldbeleggingen en liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.9 Overlopende rekeningen

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van gronden en/of panden die geactiveerd werden in de voorraad, worden overgedragen naar volgende boekjaren via de rubriek 'over te dragen opbrengsten' tot op het moment dat ze verkocht worden. Op moment van verkoop worden ze in resultaat genomen à rato van de verkochte oppervlakte.

2.10 Schulden op lange of korte termijn

N°	0367300594	VOL-kap 6.19
----	------------	--------------

De schulden worden opgenomen aan nominale waarde. De verplichtingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de schulden op meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar verschuldigd is, wordt opgenomen onder de schulden op hoogstens één jaar.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De uitsplitsing van de schulden met een looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd in de toelichting bij vol 6.9 is gebaseerd op de laatst geactualiseerde cijfers van de projecten opgenomen in het ondernemingsplan van sogent.

Vol 6.14 belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen : De onderneming is als partij betrokken (of in 2021 betrokken geweest) bij een twintigtal rechtszaken. De rechtszaken zijn hoofdzakelijk te categoriseren als volgt: procedures tegen een stedenbouwkundige of verkavelingsvergunning van sogent, procedures inzake overheidsopdrachten, onteigeningsprocedures gevoerd door sogent, eisen tot schadevergoeding jegens sogent, zakenrechtelijke betwistingen, eisen tegen sogent tot vernietiging van koop- of andere overeenkomsten en eisen tegen sogent tot stopzetting of wijziging van bouwwerken of verbod tot uitvoering van bouwwerken. Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

Sociale balans : bij gebrek aan uitsplitsing van de loonkosten op basis van het geslacht, is de verdeling gebeurd op basis van het aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.

NV Buffalo had sinds 22 juni 2016 370 A3 aandelen in KAA Gent. Door de vereffing van de NV Buffalo op 28/6/2019 zijn deze aandelen overgedragen aan sogent.

Deze aandelen hebben enkel een symbolische waarde :

- de overdrachten van aandelen buiten (sub)categorie en of aan derden is beperkt tot het wettelijke minimum
- het kapitaal, onbeschikbare reserves en toekomstige reserves uit de resultaten kunnen niet uitgekeerd worden aan aandeelhouders
- deze aandelen hebben geen rechten op dividenduitkering
- bij uittreding wordt geen scheidingsaandeel uitbetaald

Sogent is in 2019, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion. Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%.

De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebepaling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde CVBA per einde 2020 geëvolueerd is naar aanleiding van zowel de verkregen als de verstrekte betalingsuitstellen wegens de COVID-pandemie. Hieruit is gebleken dat de impact van de maatregelen in kader van de COVID-pandemie beperkt is en niet tot een waardevermindering van de participatie leidt. Verder zijn er geen bijkomende coronamaatregelen genomen in 2021 en zijn er geen nieuwe indicaties die tot een waardevermindering zouden kunnen leiden. Momenteel zijn de gehanteerde parameters (o.a. inflatie, risicovrije rente, etc.) niet representatief op lange termijn en te onstabiel om een geactualiseerde studie van de waarde van de participatie te vragen. Het bestuursorgaan gaat uit van de veronderstelling dat de parameters op korte termijn allicht volatiel zullen zijn, maar op (middel)lange termijn op het ingeschat niveau georiënteerd zullen blijven.

We blijven de situatie nauwgezet opvolgen en zullen de waardering bijsturen als er indicaties zijn dat de huidige economische situatie op langere termijn aanhoudt. Hoe dan ook blijft onze visie over de waardering van Arteveldestadion CVBA positief in een langetermijnperspectief.

Op datum van vandaag moeten wij uiteraard verwijzen naar de huidige politieke conflicten en de sterk toegenomen inflatie. Dit zorgt voor stijgende prijzen van onder andere bouwmaterialen wat de kostprijs van een project kan beïnvloeden. Op het huidige ogenblik zijn mogelijke gevolgen op een langere termijn voor de organisatie nog niet gekend en onmogelijk te voorspellen. De organisatie volgt de huidige situatie continu op.

<p style="text-align: center;">ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</p>

JAARVERSLAG

SOGENT

Voldersstraat 1
9000 GENT

Jaarverslag van de raad van bestuur van sogent

Dit jaarverslag wordt opgesteld in toepassing van artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en brengt verslag uit over ons beleid en de gang van zaken van de onderneming tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31/12/2021.

1. Ontwikkeling, resultaten, positie van de Vennootschap – risico's en onzekerheden

1.1. Analyse van de jaarcijfers en de resultaten

Vergelijking met vorig boekjaar

De onderneming heeft het afgelopen boekjaar een winst van het boekjaar gerealiseerd van 928.301 EUR, tegenover een winst van het boekjaar ten bedrage van 1.032.984 EUR op het einde van vorig boekjaar.

De jaarrekening geeft de volgende situatie weer:

Balanstotaal	246.359.675 EUR
Omzet	5.243.208 EUR
Te bestemmen winst van het boekjaar	928.301 EUR
Overgedragen verlies van vorig boekjaar	- 3.990.732 EUR
Te bestemmen winst-/verliessaldo	
Over te dragen verlies	- 3.062.431 EUR

Balans na resultaatverwerking

ACTIVA	31/12/2021	%	31/12/2020	%
Vaste activa	144.141.960,00	58,5	142.568.223,00	58,8
Vorderingen > 1 j	3.941.316,00	1,6	5.434.417,00	2,2
Subtotaal	148.083.276,00	60,1	148.002.640,00	61,0
Vlottende activa < of = 1 j	98.276.399,00	39,9	94.616.306,00	39,0
TOTAAL VAN DE ACTIVA	246.359.675,00	100	242.618.946,00	100

PASSIVA	31/12/2021	%	31/12/2020	%
Eigen vermogen	158.751.691,00	64,4	157.857.797,00	65,1
Voorzieningen en uitgestelde belastingen > 1 j	828.031,00	0,3	900.100,00	0,4
Schulden > 1 j	65.640.355,00	26,6	64.528.163,00	26,6
Subtotaal	225.220.077,00	91,3	223.286.060,00	92,1
Voorzieningen en uitgestelde belastingen < of = 1 j				
Schulden < of = 1 j	10.280.808,00	4,2	7.206.664,00	3,0
Overlopende rekeningen	10.858.790,00	4,4	12.126.222,00	5,0
TOTAAL VAN DE PASSIVA	246.359.675,00	100	242.618.946,00	100

Resultatenrekening

	31/12/2021	%	31/12/2020
Bedrijfsopbrengsten	18.016.738,00	55%	11.637.333,00
- Omzet	5.243.208,00	6%	4.949.640,00
- Voorraadmutatie	-1.780.612,00	-19%	-2.189.938,00
- Geproduceerde vaste activa	234.513,00		
- Andere	14.055.935,00	70%	8.250.466,00
- Niet recurrente bedrijfsopbrengsten	263.695,00	-58%	627.165,00
Bedrijfskosten	16.797.158,00	64%	10.228.470,00
- Handelsgoederen	6.812.696,00	1109%	563.455,00
- Diensten en diverse goederen	2.541.756,00	15%	2.216.393,00
- Personeelskosten	5.766.340,00	1%	5.724.257,00
- Afschrijvingen en waarde(-)	1.645.878,00	-1%	1.670.484,00
- Voorzieningen	-72.069,00	-59%	-176.950,00
- Andere	102.557,00	-56%	230.831,00
- Niet-recurrente bedrijfskosten			
Bedrijfsresultaat	1.219.580,00		1.408.863,00
Financieel resultaat	-291.004,00		-375.762,00
Uitzonderlijk resultaat			
Belastingen op het resultaat	275,00		117,00
Resultaat van het boekjaar	928.301,00		1.032.984,00
TE BESTEMMEN WINST	928.301,00		1.032.984,00
TE VERWERKEN VERLIES			
VAN HET BOEKJAAR			

Resultaatverwerking

Wij stellen U voor aan het resultaat de volgende bestemming te geven (bedragen in EUR):

A.	Te bestemmen verliessaldo:	- 3.062.431
	bestaande uit:	
	- te bestemmen winst van het boekjaar	928.301
	- overgedragen verlies van het vorige boekjaar	- 3.990.732
C.	Toevoeging aan het eigen vermogen	
	bestaande uit:	
	- toevoeging aan de wettelijke reserve	
	- toevoeging aan de overige reserves	
D.	Over te dragen verlies	- 3.062.431

1.2. Ontwikkeling

Sogent sluit 2021 af met een positief resultaat.

Naast onze operationele werking, zijn er een aantal éénmalige acties die dit resultaat bepalen:

- Meerwaarde geboekt op de verkoop van de conciërgewoning gelegen in de Abrahamstraat 9, Gent;
- Winst op projecten Béthunestraat, Everstraat & Tuinuitbreidingen.

Stad Gent geeft jaarlijks een werkingsbijdrage aan sogent (bepaling van de nieuwe beheersovereenkomst 2020-2025) om onze operationele werking op het huidige niveau te behouden. In de mate dat er winsten worden gerealiseerd op onze projecten zullen deze voor 50% worden doorgestort aan de stad Gent.

Sogent is in 2019, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion. Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%.

De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebepaling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde CVBA per einde 2020 geëvolueerd is naar aanleiding van zowel de verkregen als de verstrekte betalingsuitstellen wegens de COVID-pandemie. Hieruit is gebleken dat de impact van de maatregelen in kader van de COVID-pandemie beperkt is en niet tot een waardevermindering van de participatie leidt. Verder zijn er geen bijkomende coronamaatregelen genomen in 2021 en zijn er geen nieuwe indicaties die tot een waardevermindering zouden kunnen leiden. Momenteel zijn de gehanteerde parameters (o.a. inflatie, risicovrije rente, etc.) niet representatief op lange termijn en te onstabiel om een geactualiseerde studie van de waarde van de participatie te vragen. Het bestuursorgaan gaat uit van de veronderstelling dat de parameters op korte termijn allicht volatiel zullen zijn, maar op (middel)lange termijn op het ingeschat niveau georiënteerd zullen blijven.

We blijven de situatie nauwgezet opvolgen en zullen de waardering bijsturen als er indicaties zijn dat de huidige economische situatie op langere termijn aanhoudt. Hoe dan ook blijft onze visie over de waardering van Arteveldestadion CVBA positief in een langetermijnperspectief.

Op datum van vandaag moeten wij uiteraard verwijzen naar de huidige politieke conflicten en de sterk toegenomen inflatie. Dit zorgt voor stijgende prijzen van onder andere bouwmaterialen wat de kostprijs van een project kan beïnvloeden. Op het huidige ogenblik zijn mogelijke gevolgen op een langere termijn voor de organisatie nog niet gekend en onmogelijk te voorspellen. De organisatie volgt de huidige situatie continu op.

1.3. Positie van de onderneming

Sogent is een autonoom gemeentebedrijf van de stad Gent. Op 16 december 2019 werd een nieuwe beheersovereenkomst met de stad Gent afgesloten, die de onderneming de nodige financiële stabiliteit biedt. Deze stabiliteit wordt geboden, zowel voor de projectgebonden kosten als voor de overheadkosten. De beheersovereenkomst loopt van 1 januari 2020 tot 30 juni 2025.

1.4. Risico's en onzekerheden

1.4.1 Aangezien de voorraden van het bedrijf hoofdzakelijk bestaan uit onroerende goederen is de evolutie van de vastgoedprijs een constante onzekere factor. We proberen dit risico in te perken door onze voorraad op een zeer voorzichtige manier te waarderen.

1.4.2 De onderneming is als partij betrokken (of in 2021 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen de oorspronkelijke stedenbouwkundige vergunning van 2013: cassatieprocedure door stad Gent
- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Procedures Flanders Expo NV (voorheen Artexis)
- Geschil met NV Produpain (grondvervuiling)
- Procedure onteigening R40-bis
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Herbosch Kiere vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, stad Gent en sogent
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Ecowijk Gantoise

- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Fabiolalaan (Rinkkaai)
- Procedure ikv Wasserij der Vlaanderen
- Procedures BVBA De Nieuwe Voorhaven en BVBA De Gentse Voorhaven tegen stad Gent en sogent ivm aanleg openbaar domein ex-loods 21
- Onteigeningsprocedure De Keukeleire
- Procedure Sumitra Lamont tegen stad Gent en sogent
- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Raad van State MG Real Estate vs. sogent /Arteveldehogeschool (Dok Zuid)
- Procedure tegen oa VZW Bewonersgroep Cohousing Biotope ivm omgevingsvergunning cohousingproject Malmarsite
- Vossenbos: procedures tegen woonproject 3D
- Schorsing UDN Raad van State L.I.F.E. vs. sogent (Dok Zuid)

Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

1.4.3 In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.

2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Er hebben zich sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2021 geen gebeurtenissen voorgedaan, die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

3. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

4. Onderzoek en ontwikkeling

Op het gebied van onderzoek en ontwikkeling werden in het voorbije boekjaar geen activiteiten uitgevoerd.

5. Bijkantoren

Nihil.

6. Verantwoording waarderingsregels

Waarderingsregels in continuïteit

Aangezien uit de balans een overgedragen verlies blijkt dient het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te bevatten overeenkomstig art. 3:6.§1.6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De Raad van Bestuur licht toe dat door de winst gegenereerd uit onze projectwerking en de samenwerkingsovereenkomst stad Gent – sogent de continuïteit van de onderneming niet in het gedrang komt.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat de huidige waarderingsregels opgemaakt werden volgens het going-concern principe, niet dienen aangepast te worden.

Voorraadwaardering

We verwijzen naar vol 6.19 van de toelichting van de jaarrekening voor de details van de waarderingsregels.

7. Vermeldingen vereist door het wetboek van Vennootschappen en verenigingen

Nihil.

8. Informatie bij gebruik door de onderneming van financiële instrumenten voor zover betekenisvol

De onderneming heeft geen gebruik gemaakt van dergelijke financiële instrumenten.

9. Belangenconflicten

Nihil.

Slot

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te verlenen aan de Raad van Bestuur en de commissaris voor het uitgeoefende mandaat gedurende het voorbije boekjaar. Tot slot danken wij allen die zich in het voorbije boekjaar ingezet hebben voor de werking van de onderneming.

Te Gent, 25 mei 2022

Frank Van Goethem
Directeur bedrijfsvoering
Lid van het directiecomité

Sami Souguir
Voorzitter Raad van Bestuur

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	46,9	15,2	31,7
Deeltijds	1002	15,8	1	14,8
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	59,6	16,2	43,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	75.058	27.242	47.816
Deeltijds	1012	21.061	1.573	19.488
Totaal	1013	96.119	28.815	67.304
Personeelskosten				
Voltijds	1021	4.502.855	1.634.293	2.868.562
Deeltijds	1022	1.263.485	94.367	1.169.118
Totaal	1023	5.766.340	1.728.660	4.037.680
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	55	15	40
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	89.249	27.497	61.752
Personeelskosten	1023	5.724.257	1.763.604	3.960.653
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	45	19	59,3
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	45	18	58,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111		1	0,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	17	1	17,9
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	1		1
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4		4
universitair onderwijs	1203	12	1	12,9
Vrouwen	121	28	18	41,4
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	16	4	19,1
universitair onderwijs	1213	11	13	20,5
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	45	19	59,3
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	9	2	10,7
210	9	1	9,9
211		1	0,8
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	6		6
310	6		6
311			
312			
313			
340			
341			
342	1		1
343	5		5
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	16	5811	41
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	178	5812	541
Nettokosten voor de vennootschap	5803	9.704	5813	31.820
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	9.704	58131	31.820
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Sogent is het Gentse stadsontwikkelingsbedrijf met één doel voor ogen: Gent bouwen tot een stad waar het aangenaam Wonen, Ontmoeten en Werken (WOW) is voor iedereen.

Sogent voert hierbij als deel van Groep Gent het stedelijk beleid inzake stadsontwikkeling en vastgoedbeheer van de Stad Gent mee uit.

Onze baseline hierbij is: “sogent geeft Gent vorm”.



GEEFT GENT VORM

sogent

autonoom gemeentebedrijf

Voldersstraat 1

9000 Gent

België

info@sogent.be

www.sogent.be

T: 09 269 69 00

BTW BE0367 300 594

