

Jaarrekening 2019

Documentatie

# **Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, met de bijbehorende actieplannen en acties**

**Dit rapport werd samengesteld op 23/04/2020 op basis van de strategische data beschikbaar op 22/04/2020.**

<b>Filters - Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, met de bijbehorende actieplannen en acties</b>	
Budgetronde	B19
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2019
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

## Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, met de bijbehorende actieplannen en acties

### Beleidsdoelstelling SD00009

We garanderen de bereikbaarheid in en naar de stad en verbeteren de doorstroming van het verkeer.

#### Wat Hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling is geformuleerd, is heel licht positief geëvolueerd.

De congestie index bleef ongewijzigd tegenover 2018. De commerciële snelheid van het openbaar vervoer kende een heel lichte stijging van 16,81 km/u tot 17,08 km/u, maar blijft onder de streefwaarde van 20 km/u.

Mate van realisatie:

- De plaatsing van nieuwe bewakingscamera's in de parkings werd in 2019 voltooid.
- De proef met de scanwagen voor parkeercontrole werd in 2019 geëvalueerd en toonde aan dat verdere digitalisering van het straatparkeren de efficiëntie van de parkeercontrole nog kan verhogen.
- Eind 2019 is het parkeerplatform live gegaan op stad.gent/parkeerplatform. Op de webkaart is alle data zichtbaar over de parkeerplaats zodat de huurder de eigenaar kan contacteren zonder tussenkomst van de stad.
- Het deelfietsensysteem is veranderd van aanbieder en is ook op andere locaties dan de P+R's aanwezig in de stad. In 2019 werden er bovendien 3354 bijkomende fietsparkeerplaatsen geplaatst op het openbaar domein.
- Het Verkeerscentrum Gent verzamelt en gebruikt tal van databronnen rond mobiliteit om weggebruikers beter te informeren over multimodale mobiliteitsinformatie en zo te zorgen voor vlotte, veilige en duurzame mobiliteit in groot Gent.
- Eind maart 2019 werd het project 'Stadsdistributieplatform' afgerond.
- De omgevingsvergunning voor de bouw van de Verapazbrug en de bijhorende omgevingsaanleg werd bekomen.
- Er is een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met De Lijn, AWV en Farys over de scope en de aanpak van het nodige studiewerk voor het project tramlijn Oude Dokken. Aansluitend zijn de eerste conceptschetsen opgemaakt voor het tramproject, en is een gezamenlijke studieopdracht uitgeschreven.

### Actieplan

PO00050	Tramlijn Dok Zuid/Dok Noord en Verapazbrug	2013 - 2021	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

- De omgevingsvergunning voor de bouw van de Verapazbrug en omgevingsaanleg werd bekomen. Aansluitend is gestart met de opmaak van het aanbestedingsdossier voor de werken.
- Er is een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met De Lijn, AWV en Farys over de scope en de aanpak van het nodige studiewerk voor het project tramlijn Oude Dokken. Aansluitend zijn de eerste conceptschetsen opgemaakt voor het tramproject, en is een gezamenlijke studieopdracht uitgeschreven.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Actieplan

OD00070	Efficiënt beheren van parkings en straatparkeren (fiets - auto)	2014 - 2021	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019.

De plaatsing van nieuwe bewakingscamera's in de parkings werd in 2019 voltooid.

De proef met de scanwagen voor parkeercontrole werd in 2019 geëvalueerd en toonde aan dat verdere digitalisering van het straatparkeren de efficiëntie van de parkeercontrole nog kan verhogen. Er wordt voorlopig geen vervolgentraject opgestart om controle met scanwagens in te voeren.

Er werd een nieuwe oproep gedaan voor aanbieders van mobiel parkeren. De vier reeds actieve en vier nieuwe aanbieders kregen een licentie om vanaf 2020 mobiel parkeren in Gent aan te bieden.

De efficiëntie van de parkeercontrole en de aanmanings- en invorderingsprocessen van de uitgeschreven retributies werd verder geoptimaliseerd door de aankoop van performanter controlehardware en de ontwikkeling van een financiële module.

Eind 2019 is het parkeerplatform live gegaan op [stad.gent/parkeerplatform](http://stad.gent/parkeerplatform). Op de webkaart is alle data zichtbaar over de parkeerplaats zodat de huurder de eigenaar kan contacteren zonder tussenkomst van de stad.

Het Trapido-deelfietsensysteem werd stopgezet en de fietsen werden zodus ook weggehaald van de P+R's. De deelfietsaanbieder Donkey Republic heeft dit echter opgevuld en is naast de P+R's ook op andere locaties in de stad aanwezig.

In 2019 werden er in totaal 3354 bijkomende fietsparkeerplaatsen geplaatst op het openbaar domein.

Het beheer, onderhoud en exploitatie van de fietsenparkings Korenmarkt en E. Braunplein is begin 2019 overgedragen van het Mobiliteitsbedrijf naar de Fietsambassade.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	60.000	39.274	65,5%	0	0,0%
	Ontvangsten	60.000	118	0,2%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	60.000	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40607 - PARDRO - parking Drongense steenweg	Stopgezet	2019 - 2024	Team bouwprojecten
---	-----------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019: opmaak BSO en bestek ontwerpteam. Finaal stopzetting project.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	30.000	11.518	38,4%	0	0,0%
	Ontvangsten	30.000	36	0,1%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	30.000	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40610 - PARARS - parking Arsenaal	Nog niet gestart	2019 - 2024	Team bouwprojecten
-------------------------------------	------------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- Opmaak BSO, nog niet goedgekeurd wegens klein tekort op de begroting.
- Studie en opmaak Mober

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	30.000	27.756	92,5%	0	0,0%
	Ontvangsten	30.000	82	0,3%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	30.000	0	0,0%	0	0,0%

#### Beleidsdoelstelling SD00011

We verbeteren de woon- en leefkwaliteit van het bestaande stadsweefsel door bij stadsvernieuwingsoperaties op een duurzame wijze om te gaan met de ruimte in samenwerking met de Gentenaars.

#### Wat Hebben we bereikt?

De context waarin deze doelstelling is geformuleerd, is niet gewijzigd:

De perceptie over de kwaliteit van de woonomgeving en de woning bleef stabiel (2014-2017). Het comfortniveau en het aandeel Gentenaars dat aangeeft in een energiezuinige/energierecupererende woning te wonen, nam toe (2014-2017).

Mate van realisatie:

- Hogeweg: 81 sociale huurwoningen werden opgeleverd en verhuurd, 86 sociale huur-/koopwoningen (26/57) zitten in uitvoering voor oplevering in 2020.
- Muide Meulestede Morgen: De nieuwbouw voor het groepswonen voor senioren en de renovatie van het wijkgezondheidscentrum zijn afgewerkt.
- Bruggen naar Rabot: De 2de fase van de nieuwe sociale huisvesting aan het Griendeplein is gestart.
- Tondelier: Het Kronogebouw met de wijksporthal werd opgeleverd en in gebruik genomen. De restauratie van de gashouders is gestart.
- Het Getouw: Het Bloemekenspark 2de fase is afgerond. De kringwinkel van Ateljee Trans-fair is opengegaan.
- Dampoort: De fiets- en voetgangerstunnel onder de spoorlijn is in gebruik genomen. Het definitief MER plan voor het RUP werd goedgekeurd.
- Infrastructuur SWO: In samenwerking met NMBS en De Lijn werd een aangepast ontwerp voor het station uitgewerkt.
- de Krook realiseren: De publieke infrastructuur, groenaanleg en kaaivernieuwing werden afgerond.
- Ledeberg Leeft: De werken aan het park de Vijvers en Papeleu werden uitgevoerd.
- Nieuwe Voorhaven: De Voorhavenkaai is aangelegd en in gebruik genomen.
- Nieuw Gent Vernieuwt: Bij Pino is uitgegroeid tot een centrale 'hub' in de wijk.
- Zuurstof voor de Brugse Poort: De tijdelijke invulling 'de Meubelfabriek' werd opgestart.
- En Route: Er werd een buurtatelier opgestart, en de Stad werd eigenaar van de Heilig Hartkerk
- Citadelpark +: Het dierenasiel is verhuisd naar een nieuwe locatie.

#### Actieplan

PO00033	FNO-site herinvullen	2013 - 2021	Groep Gent
---------	----------------------	-------------	------------

### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019.

De aanbesteding van de site werd on hold gezet voor de onderhandelingen met Sintra. Deze onderhandelingen resulteerden niet in een akkoord.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	1.150	0,0%	6.212	18,5%
	Ontvangsten	75.847	4	0,0%	22	17,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Acties

PR40488 - FNOALG - Herontwikkeling FNO-site	Afgewerkt	1. Onderzoek	2016 - 2017	Team gebiedsontwikkeling
---	-----------	--------------	-------------	--------------------------

### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- vanuit Dienst Economie werd een nota opgemaakt om dit project een nieuwe inslag te geven, met een meer economische invulling. Dit zal resulteren in een nieuw project.
- het project FNOALG wordt dan ook stopgezet

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	1.150	0,0%	6.212	18,5%
	Ontvangsten	75.847	4	0,0%	22	17,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Actieplan

PO00034	Het Getouw	2009 - 2021	Groep Gent
---------	------------	-------------	------------

### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019:

Het Bloemekenspark 2de fase is afgerond inclusief de voetgangers en fietsersverbinding door het park richting Gaardenierweg.

Het studie bureau voor de derde fase van het Bloemekenspark werd aangesteld.

De nieuwe toegangsweg voor de site is klaar. De communicatie werd vorm gegeven samen met de wijkpartners.

De coördinator van het Balenmagazijn is gestart.

De kringwinkel van Ateljee Trans-fair, fietswinkel van Ateljee is opengegaan.

De omgevingsvergunning voor het parkeergebouw is afgeleverd.

Balenmagazijn werd verder ingericht om het vlot gebruik ervan te faciliteren (buitenverlichting bij de ingang geplaatst, binnensignalisatie geplaatst, inrichting van een coworkingspace en grote vergaderruimte).

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	2.333.492	103.938	4,5%	76.167	136,5%
	Ontvangsten	0	127	0,0%	67	190,6%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	2.333.000	48.806	2,1%	134.594	36,3%

#### Acties

PR40497 - UCOPAR - Parking UCO site	Lopend	2. Ontwerp	2016 - 2020	Team bouwprojecten
-------------------------------------	--------	------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- \* opmaak aanbestedings- en uitvoeringsdossier
- \* publicatie bestek, analyseren offertes
- \* onderhandelingen elektrische installatie en lift

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	2.333.492	103.938	4,5%	76.167	136,5%
	Ontvangsten	0	127	0,0%	67	190,6%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	2.333.000	48.806	2,1%	134.594	36,3%



Actieplan				
PO00037	Gebiedsontwikkeling fabiolalaan en mathildeplein (Gent St-Pieters)	2004 - 2021	Groep Gent	

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan

- Het Oriënterend Beschrijvend Bodemonderzoek werd herzien na beroepsprocedure door de NMBS en Infrabel tegen de weigering door OVAM van vrijstelling van saneringsplicht. Een nieuw ontwerp OBBO werd opgemaakt.
- Studieopdrachten "Brug naar Blaarmeersen" en "Rijzenbergpark" on-hold door procedures tegen VK- en omgevingsvergunning Rinkkaai bij RvVB.
- Technisch Dossier voor Rinkkaai in functie van de inrichting van het openbaar domein opgemaakt.
- Voor de inrichting van zone B werden in functie van de opmaak voor een VK-plan alsook voor de inplanting van het Stadsgebouw, verschillende inrichtingsstudies opgemaakt. Er werd geen consensus bereikt, waardoor nog geen definitieve keuze is gemaakt.
- Voor het gebruik van de gronden in de Fabiolalaan werd een definitieve gebruiksovereenkomst aan Infrabel/NMBS ter ondertekening voorgelegd.

S-gebouw (Mathildeplein)

- Het juryverslag voor het toewijzen van het ontwerp en realisatie van het S-gebouw werd door de beoordelingscommissie goedgekeurd. Sogent duidde twee voorkeurbieders aan en startte de onderhandelingsprocedure.
- De gronden die tijdelijk ingenomen werden voor de werfinrichting voor de stationswerken werden vrijgemaakt. Sogent start de administratieve afhandeling voor de definitieve aankoop van de gronden van De Lijn o.b.v. de overeenkomst uit 2010. Voor de aankoop van de gronden van het Vlaamse Gewest werd een nieuw schattingsverslag opgemaakt.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	48.409	0,0%	13.515	358,2%
	Ontvangsten	0	49.348	0,0%	28.558	172,8%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40561 - FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw	Lopend	2017 - 2023	Team gebiedsontwikkeling
--	--------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019

- idem DBFMCL:

- \* opstart selectieprocedure (selectie door Agion)
- \* aanstellen technisch adviseur voor begeleiding bij opmaak gunningsdocumenten
- opmaak gunningsbestek + voorstelling via Stadskamer aan diverse stadsdiensten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	48.409	0,0%	13.515	358,2%
	Ontvangsten	0	49.348	0,0%	28.558	172,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO00043	Loodsenstraat	2008 - 2021	Groep Gent
---------	---------------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

De aanleg van het park is gestart en zal afgerond zijn in het voorjaar van 2020.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	324	0,0%	16.840	1,9%
	Ontvangsten	0	1	0,0%	1.349.573	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	1.162.753	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40318 - LOOALG - Loodsenstraat	Afgewerkt	4. Nazorg	2003 - 2017	Team gebiedsontwikkeling
----------------------------------	-----------	-----------	-------------	--------------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	324	0,0%	16.840	1,9%
	Ontvangsten	0	1	0,0%	1.349.573	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	1.162.753	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Actieplan

PO00052	Ledeberg Leeft	2007 - 2021	Groep Gent
---------	----------------	-------------	------------

### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019:

Er werd verder gewerkt aan het overkoepelende projectplan.

Binnen het thema 'meer en mooier groen' werd de realisatie van het park de Vijvers en Papeleu in uitvoering gebracht.

Om 'meer ruimte voor ontmoeting' te maken, werd het voorontwerp van de buurtsporthal omgezet naar een concrete vergunningsaanvraag. Het overleg omtrent het beheer van dit gebouw en de gekoppelde ontmoetingsruimte werd voorbereid.

Binnen de doelstelling 'vloetter en veiliger verkeer' werden de plannen voor de heraanleg van de botermarkt en de vervaenestraat verder vorm gegeven. Ter hoogte van de Hundelgemsesteenweg werd ook verder gebouwd aan het parkeergebouw.

Deze projecten passen ook allemaal in het streven naar 'vernieuwde toegangen' voor de wijk.

Op overkoepelend niveau werd voldoende rapportage gedaan in kader van subsidies en werd werk gemaakt van een nieuwe huisstijl om overkoepelden communicatieproducten aan te maken.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	354.034	93.477	26,4%	1.364.780	6,8%
	Ontvangsten	21.594	268	1,2%	1.779.200	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	722.412	145.718	20,2%	188.693	77,2%

### Acties

PR40316 - LEDALG - Ledeberg kern	Lopend	3. Uitvoering	2008 - 2018	Team bouwprojecten
----------------------------------	--------	---------------	-------------	--------------------

## Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

Aanstellen architect en opmaken ontwerp voor afwerking gevel hoek Hagepreekstraat - Moriaanstraat.

Opdracht stopzet omwille van aanpalende ontwikkeling.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	325.015	6.921	2,1%	142.656	4,9%
	Ontvangsten	0	9	0,0%	19	49,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	722.412	145.718	20,2%	188.693	77,2%

## Acties

PR40437 - LEDSTA - Standaertsite	Lopend	3. Uitvoering	2015 - 2019	Team bouwprojecten
----------------------------------	--------	---------------	-------------	--------------------

## Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* voorbereiding plaatsing lift

\* voorbereiding uitbraak en heraanleg betonwerken

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	29.020	86.557	298,3%	1.222.124	7,1%
	Ontvangsten	21.594	259	1,2%	1.779.182	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Actieplan

PO00057	De Porre (industriële site) herontwikkelen	1999 - 2021	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

## Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019:

De publieke investeringen in de site werden al in 2016 afgewerkt.

De tijdelijke invulling in het gebouw van de vroegere brandweerpost werd voortgezet en uitgebreid. Tegelijk werd verder gewerkt aan de realisatie van een woonproject op de site, met de opmaak van een bestek voor de selectie van een ontwikkelaar.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40327 - PORALG - De Porre: Wijkpark Afgewerkt 4. Nazorg 2006 - 2016 Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO00059 KOBRA 2009 - 2021 Groep Gent

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019:

PR40146 fase 3 Belfortstraat: De heraanleg van de Belfortstraat is gerealiseerd (sinds 2017). Het project is nog definitief op te leveren en de eindafrekening studie bureau is nog op te maken.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO00062	Halfweg/ottenstadion	2014 - 2021	Groep Gent
---------	----------------------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019:

De verdere ontwikkeling van de site Halfweg werd uitgevoerd. De voorbereidingen voor de realisatie van een woonproject, samen emt een private ontwikkelaar, op de site Ottenstadion werden ook opgenomen in 2019.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO00065	Zuurstof voor de Brugse Poort	2002 - 2021	Groep Gent
---------	-------------------------------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

De tijdelijke invulling op de Meibloemsite kreeg vorm. De Meubelfabriek werd opgericht, een vzw met 20-tal leden, die de voormalige meubelfabriek inrichtte en in gebruik nam. Een buurtwerker volgt de coördinatie van het project mee op.

Voor deelproject Leiekaai werd het ontwerp gefinaliseerd en werden de rooilijnen in detail vastgelegd. Het rioleringsontwerp wordt momenteel ook nog gefinaliseerd.

Voor het Kettingplein werd een stabiliteitsingenieur gezocht om het ontwerp verder uit te werken en werd het dossier voor de omgevingsvergunning verder vormgegeven.

Voor het project voor de afwerking wachtgevels werd in 2019 gewerkt naar een akkoord met de respectievelijke eigenaars van de gevels aan de Groendreef en in het Acaciapark. Daarnaast werd de omgevingsvergunning en het aanbestedingsdossier verder voorbereid.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	251.351	359.084	142,9%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	61.143	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	112.450	447.885	398,3%	0	0,0%

#### Acties

PR40611 - MBSALG - Meibloemsite Tijdelijke invulling	Lopend	2019 - 2024	Team bouwprojecten
--	--------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- \* de sloop van de voormalige bowling is voorlopig opgeleverd
- \* de asbestsanering in de bodem achteraan de Meubelfabriek is uitgevoerd en opgeleverd, het moestuinproject kon er van start gaan
- \* de meubelfabriek is vrijgemaakt en voorbereid voor de tijdelijke invulling die vanaf 1 maart 2019 van start ging
- \* op 27 en 28 september 2019 vond het openingsweekend plaats: 22 organisaties binnen vzw De Meubelfabriek hebben er hun nieuwe uitvalsbasis.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	251.351	359.084	142,9%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	61.143	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	112.450	447.885	398,3%	0	0,0%

Actieplan				
PO00068	de Krook realiseren	2008 - 2021	Groep Gent	

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

Het nieuwbouwproject van de cvba Waalse krook werd opgeleverd en in gebruik genomen. De cvba zal als eigenaar en exploitant optreden. In overleg met de stad en de andere partners werd een exploitatie- en beheersovereenkomst opgemaakt die ook de publieke ruimte omvat. Openstaande zaken na oplevering worden verder aangepakt en werden in 2019 grotendeels afgerond.

De realisatie van de publieke infrastructuur en kaaivernieuwing, via investeringssubsidie aan de cvba, werden afgerond. De fietsenstalling werd volledig ingericht en een ontwerp werd uitgewerkt voor de installatie van een Fietspunt in de fietsenstalling, in de loop van 2020. De opleveringsdossiers werden in 2019 afgerond, zodat de investeringssubsidies uitgekeerd konden worden.

Voor de omgevingswerken op de site, samen met Aquafin en Farys werden de werken afgerond, inclusief de groenaanleg en afwerking van de kaai. De site kon worden gebruikt om de site te verwelkomen via het water.

Het ontwerp van de brug naar de Brabantdam kon in overleg met W&Z worden aangepast naar een verbeterd tracé. Een bouwvergunning hiervoor werd in 2018 bekomen. Door externe procedures werd deze aanvraag in 2019 herwerkt, zodat een nieuwe omgevingsvergunning begin 2020 kan worden aangevraagd.

Sogent begon de tweede fase van de werken voor het Wintercircuit (pop- en rockzaal). In 2022 kan het volledige Wintercircuit geopend worden.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	25.000	9.556	38,2%	10.396	91,9%
	Ontvangsten	0	3	0,0%	4	76,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	30.000	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40341 - WAAALG - De Krook: algemeen	Afgewerkt	4. Nazorg	2008 - 2018	Team bouwprojecten
---------------------------------------	-----------	-----------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

Uitspraak in cassatie ten gunste van sogent.



Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	25.000	9.556	38,2%	10.396	91,9%
	Ontvangsten	0	3	0,0%	4	76,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	30.000	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO00069	Bijgaardesite heraanleggen	2002 - 2021	Groep Gent
---------	----------------------------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

Er is een omgevingsvergunning afgeleverd voor het Bijgaardepark fase2 en het aanbestedingsdossier is opgemaakt.

De ontsluiting van het woonproject Bijgaarde is gerealiseerd.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO00071	Hogeweg	2014 - 2021	Groep Gent
---------	---------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019.

In 2019 werd opnieuw sterke vooruitgang geboekt in de projectontwikkeling met volgende concrete resultaten zoals gepland:

- Enige fase 55 sociale huurwoningen door WoninGent opgeleverd en verhuurd
- Eerste fase 26 sociale huurwoningen door De Gentse Haard opgeleverd en verhuurd
- Tweede fase 29 sociale huurwoningen door De Gentse Haard in uitvoering gegaan voor oplevering midden 2020
- Eerste fase 57 sociale koopwoningen door KLE Het Volk in uitvoering gegaan voor oplevering najaar 2020
- Voorlaatste fase budgetkoop eengezinswoningen in opdracht van sogent opgeleverd
- Laatste fase budgetkoop eengezinswoningen in opdracht van sogent in uitvoering gegaan
- Voorlaatste fase budgetkoop appartementen in uitvoering gegaan voor oplevering najaar 2020
- Laatste fase budgetkoop appartementen in opdracht van sogent: omgevingsvergunning aangevraagd

De tweede fase 53 sociale koopwoningen van KLE Het Volk sociale koop volgden in 2019 de Vlaamse financieringsflow ifv uitwerking ontwerp.

Aan het openbaar domein werd verder gewerkt aansluitend met de woningbouwprojecten. Het is voorzien in de planning om in 2020 volledig af te werken als de meeste woningbouw ook gerealiseerd zal zijn.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	798.670	308.732	38,7%	25.303	1.220,1%
	Ontvangsten	629.135	1.567.479	249,1%	1.171.975	133,7%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	250.202	0	0,0%	2.206.105	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	282.605	0,0%

Acties					
PR40312 - HOWALG - Hogeweg	Lopend	3. Uitvoering	2003 - 2022	Team gebiedsontwikkeling	

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* verkoop van 15 woningen en 13 appartementen

\* werken openbaar domein

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	798.670	308.732	38,7%	25.303	1.220,1%
	Ontvangsten	629.135	1.567.479	249,1%	1.171.975	133,7%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	250.202	0	0,0%	2.206.105	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	282.605	0,0%

#### Actieplan

PO00100	En Route	2016 - 2021	Groep Gent
---------	----------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

Het wedstrijdontwerp voor de Heilig Hartsite is voorgelegd aan de buurt. De input wordt verwerkt in het masterplan. De stad werd in oktober eigenaar van de Heilig Hartkerk.

Op basis van alle signalen en input uit de wijk is een nota 'Ruimtenoden Dampoortwijk' opgemaakt.

De tweede fase van de bodemsaneringswerken in de Wasserij is afgerond. In februari 2019 is een schetsontwerp opgemaakt en aan de buurt voorgelegd. In het najaar werd het voorontwerp afgeleverd.

Er is verder ingezet op tijdelijke invulling van Wasserij, pastorie en kerk.

Begin 2019 is het buurtatelier voor En Route samengesteld en een aantal keer samengekomen.

In 2019 is verder ingezet op de verschillende acties binnen het project Beter wonen in de Dampoortwijk. Het project is eind 2019 beëindigd.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	1.816.095	124.828	6,9%	120.360	103,7%
	Ontvangsten	400.000	117	0,0%	198	59,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	842.000	161.953	19,2%	1.051.131	15,4%

#### Acties

PR40563 - STAHP - St-Amansberg: Heilig Hartplein	Lopend	2. Ontwerp	2017 - 2018	Team bouwprojecten
--	--------	------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- doorlopen participatietraject met ruime buurt en programmabevraging HH Kerk.
- verderzetting onderhandelingen met omliggende partners
- opstart masterplan projectgebied

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	1.130.095	48.636	4,3%	77.412	62,8%
	Ontvangsten	0	49	0,0%	147	33,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	632.000	95.325	15,1%	213.747	44,6%

#### Acties

PR40564 - STATOE - St-Amansberg: Toekomststraat	Lopend	2. Ontwerp	2017 - 2018	Team bouwprojecten
---	--------	------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- \* opmaak voorontwerp
- \* doorlopen participatietraject met buurt voor puzzel progammatie in St-Amansberg

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	686.000	76.193	11,1%	42.948	177,4%
	Ontvangsten	400.000	68	0,0%	51	132,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	210.000	66.628	31,7%	837.384	8,0%

#### Actieplan

PO00101	Muide Meulestede Morgen	2016 - 2021	Groep Gent
---------	-------------------------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

De conceptplannen voor het openbaar domein aan CLT zijn uitgetekend. De tuinuitbreidingen zijn te koop aangeboden.

De tijdelijke invulling Moeskopperij op de site CAW aan Manchesterplein loopt.

Het bestek voor de ontwerper van de Sint-Antonius-Abtkerk is uitgestuurd.

De nieuwbouw voor het groepswoon voor senioren en de renovatie van het WGC zijn afgewerkt. De tijdelijke aanleg van de buitenruimte volgt.

De onderhandelingen over de overeenkomst OCMW/Woningent/Stad lopen.

De tijdelijke invulling van site Ateljee door BULB is gestart.

De tuinuitbreidingen aan Voorhavenlaan 25 zijn te koop aangeboden.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	59.559	59.364	99,7%	1.520.636	3,9%
	Ontvangsten	0	1.830.439	0,0%	19	9.862.277,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	1.500.000	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	59.559	0	0,0%	1.500.000	0,0%

#### Acties

PR40606 - MEUKAA - Meulestede Kaai	Lopend	3. Uitvoering	2018 - 2023	Team gebiedsontwikkeling
------------------------------------	--------	---------------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\*Open oproep voor de tijdelijke invulling van de loods

\*bruikleenovereenkomst met vzw Bulb Gent m.b.t. de tijdelijke invulling van de loods B

\*bruikleenovereenkomst met vzw Toreke m.b.t. de tijdelijke gebruiksnaam grond voor moestuinen

\*kleinere werken ifv tijdelijke invulling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	59.559	59.364	99,7%	1.520.636	3,9%
	Ontvangsten	0	1.830.439	0,0%	19	9.862.277,2%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	1.500.000	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	59.559	0	0,0%	1.500.000	0,0%

#### Beleidsdoelstelling SD00012

Onze nieuwe stadsontwikkelingsprojecten ontwikkelen we als voorbeeldwijken voor de 21e eeuw inzake vernieuwende stedelijke woontypologieën, publieke ruimte, mobiliteit en energie.

#### Wat Hebben we bereikt?

De context waarin deze doelstelling is geformuleerd, is niet gewijzigd:

De perceptie over de kwaliteit van de woning en woonomgeving zijn stabiel gebleven.

Mate van realisatie:

- Er werden nieuwe afwegingskaders voor ruimtelijk rendement en voor de binnengebieden in het 19de-eeuwse weefsel opgemaakt. Er werd gestart met de wijkstructuurschetsen Baarle Drogen en Nieuw Gent/UZ.
- De duurzaamheidstoets van Tondelier en De Nieuwe Dokken kregen een update.
- Ontwikkeling Afrikalaan, oude dokken en dampoort: Voor de Lubecksite is een ontwerper.
- Oude Dokken - aanleggen openbaar domein: de (her)aanleg van het zuidelijk deel van de Kleindokkaai en van het Kapitein Zeppos-park is grotendeels afgerond. Naast het openbaar domein rijzen ook de nieuwe gebouwen uit de grond: Faar en Dek aan de Schipperkaai, maar ook aan de overkant.
- Oude Dokken stadsgebouw: De buurtsporthal en het kinderdagverblijf zijn opgestart in september 2019.
- Op de Malmarsite (Bijgaardenhof) is gestart met de bouw van het cohousingproject.

#### Actieplan

PO00045	Oude Dokken stadsgebouw	2010 - 2021	Groep Gent
---------	-------------------------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

De bouwwerken zijn afgerond maar nog niet opgeleverd. De buurtsporthal en het kinderdagverblijf zijn zoals gepland opgestart in september 2019. Een aantal vertragingen in de bouwwerken (o.a. buitenkamer) en een waterlek zorgen ervoor dat het gebouw dit jaar nog niet in gebruik genomen wordt door de school.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	2.396.971	5.485.835	228,9%	2.286.789	239,9%
	Ontvangsten	4.229.625	5.488.657	129,8%	2.316.288	237,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40304 - DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche	Lopend	4. Nazorg	2008 - 2020	Team bouwprojecten
--	--------	-----------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019

- ingebruikname sporthal en kinderdagverblijf in september 2019.

- de voorlopige oplevering was voorzien in oktober 2019. Als gevolg van een waterlek in de douches van de sporthal, zijn er herstellingswerken uitgevoerd aan de school en is de opening verdaagd tot begin 2020.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	2.396.971	5.485.835	228,9%	2.286.789	239,9%
	Ontvangsten	4.229.625	5.488.657	129,8%	2.316.288	237,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO00080	Gebiedsontwikkelingsprojecten op risico van sogent	2014 - 2021	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

- In verschillende van de gebiedsontwikkelingsprojecten van sogent zijn procedures bij de raad voor vergunningsbetwistingen lopende, o.a. Ecowijk (AAGOUD), Fabiolalaan (FABWAP). Deze procedures hebben een grote impact op de realisatie van het openbaar domein, dat grote vertragingen oploopt (de brug naar de Blaarmeersen, het wijkpark aan Ecowijk en de Fabiolalaan...)
- In het dossier Ecowijk werd een dossier beperkte planaanpassing op de verkavelingsvergunning samengesteld en ingediend, en werd nieuwe communicatie uitgestuurd naar de buurt.
- Het project Oude Dokken zag het eerste wijkpark verrijzen (Kapitein Zeppos park aan Houtdok).
- Daarnaast werden ook belangrijke stappen ondernomen in functie van de realisatie van het openbaar domein; de Kleindokkaai werd heraangelegd, de omgevingsvergunning voor de aanleg van de Handelsdokkaai werd ingediend, een overeenkomst tussen sogent en De Vlaamse Waterweg werd ondertekend voor de realisatie van de Matadibrug, sogent onteigende de loods die nodig is voor de realisatie van het wijkpark Achterdok...
- Naast het openbaar domein rijzen ook de nieuwe gebouwen uit de grond: Faar en Dek aan de Schipperkaai, maar ook aan de overkant.
- Voor het Wintercircus werden de renovatiewerken fase2 gegund in zomer 2019, en deze werken startten in het najaar. Ook de procedure voor de exploitatie van het Wintercircus werd nog eind 2019 gelanceerd.
- Op de Malmarsite (Bijgaardenhof) heeft de private partner (cohousinggroep) de sloopwerken afgerond en is gestart met de bouw van het cohousingproject. Voor het aanpalende parkdeel heeft sogent de omgevingsvergunning ontvangen en het uitvoeringsdossier van het park verder vorm gegeven.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	15.031.905	4.126.615	27,5%	5.007.919	82,4%
	Ontvangsten	9.617.813	5.975.072	62,1%	3.657.305	163,4%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	1.803.375	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	21.001	0	0,0%	610.901	0,0%

#### Acties

PR40294 - AAGOUD - Ottenstadion	Lopend	3. Uitvoering	2012 - 2023	Team gebiedsontwikkeling
---------------------------------	--------	---------------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?



Realisaties 2019:

\* Voorjaar 2019:

- aanstellen extern communicatiebureau ifv draagvlakversterking
- begeleiden kandidaten bij het opstellen van hun kandidatuur voor de Open Oproep Inclusief Wonen Ecowijk Gantoise
- afsluiten van een gebruiksovereenkomst m.b.t. de tijdelijke invulling door Reaktor
- ontvangen uitspraak in het proces schade na sloop Ottenstadion

\* Medio 2019:

- opstellen en onderhandelen samenwerkingsovereenkomst met DMS nv
- beslissing in de procedure bij de Raad voor Vergunningsbetwistingen
- selectie kandidaturen Open Oproep Inclusief Wonen Ecowijk Gantoise door de jury
- evaluatie technische modaliteiten openbaar domein werd verder verricht
- verder aftoetsen beeldkwaliteitsplan met kwaliteitskamer

\* Najaar 2019:

- bespreken met stedelijke diensten en indienen van beperkte planaanpassingen op de verkavelingsvergunning
- uitsturen van een bewonersbrief met stand van zaken
- opstarten van studie buurtgerichte functies
- opstarten onderzoek opportuniteitsaankoop

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	734.839	237.065	32,3%	243.787	97,2%
	Ontvangsten	271.154	482	0,2%	505	95,6%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40300 - DOKALG - Oude Dokken algemeen	Lopend	3. Uitvoering	2004 - 2030	Team gebiedsontwikkeling
---	--------	---------------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* Stad Gent legt het wijkpark Kapitein Zeppos (oude naam Houtdok) verder aan

\* Stad Gent start aanleg van de Kleindokkaai

\* Stad Gent vraagt de omgevingsvergunning aan voor aanleg van de Handelsdokkaai West

\* sogent en De Vlaamse Waterweg sluiten een overeenkomst af voor de realisatie van de voetgangers- en fietsbrug Matadi. Indienen Efro dossier.

\* sogent onteigent de loods die nodig is voor de realisatie van het wijkpark Achterdok.

\* opmaak grote maquette van het volledige gebied, wandel-en fietsbrochures voor de viering van 15 jaar project Oude Dokken. De maquette staat permanent tentoon in de tentoonstellingsruimte sogent.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	4.767.441	1.114.706	23,4%	841.474	132,5%
	Ontvangsten	4.186.197	3.400.138	81,2%	1.410.129	241,1%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40302 - DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai	Lopend	3. Uitvoering	2012 - 2023	Team gebiedsontwikkeling
--	--------	---------------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- \* verdere realisatie van FAAR en DEK
- \* aanvraag en bekomen van omgevingsvergunningen voor Pergola en Bijoux, gelegen in het Noordelijk bouwveld.
- \* deelname aan een CBO2018-procedure voor de realisatie van de sociale woningen Koopvaarders
- \* afronden saneringswerken

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	156.222	33.831	21,7%	32.282	104,8%
	Ontvangsten	0	114	0,0%	89	127,4%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	1.803.375	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40305 - DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale	Lopend	2. Ontwerp	2008 - 2021	Team bouwprojecten
---	--------	------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

De beslissing van de sloop van de betoncentrale is opgenomen in het Bestuursakkoord 2018-2024

Opmaken en indienen aanvraag sloopvergunning,

Start opmaak sloopbestek.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	257.521	23.648	9,2%	10.082	234,6%
	Ontvangsten	360.000	24	0,0%	11	220,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40314 - KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai Oost	Lopend	1. Onderzoek	2014 - 2024	Team gebiedsontwikkeling
---	--------	--------------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* verderzetten onteigeningsprocedure

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	389.562	11.773	3,0%	6.856	171,7%
	Ontvangsten	0	128	0,0%	5	2.392,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40315 - FERALG - Ferrerlaan	On hold	1. Onderzoek	2012 - 2022	Team patrimonium sogent
-------------------------------	---------	--------------	-------------	-------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- Project on-hold in afwachting van verdere invulling
- Tijdelijke tuinuitbreidingen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	1.029	0	0,0%	153	0,0%
	Ontvangsten	1.363	925	67,9%	707	130,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40319 - LIJALG - Lijnmolenstraat	Lopend	4. Nazorg	2009 - 2018	Team bouwprojecten
------------------------------------	--------	-----------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- \* verkoop laatste 3 woningen
- \* definitieve oplevering openbaar domein (20 maart 2019)
- \* voorbereiden overdracht openbaar domein tussen sogent, Lapeirre en Stad Gent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	8.000	-1.006	-12,6%	97.025	-1,0%
	Ontvangsten	325.415	270.231	83,0%	740.425	36,5%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40321 - MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof	Lopend	3. Uitvoering	2006 - 2021	Team bouwprojecten
---	--------	---------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- \* ontvangen omgevingsvergunning parkuitbreiding (10 januari)
- \* voorbereiden aanbestedingsdossier voor parkuitbreiding en aanleg rioleringswerken en nutsleidingen ifv cohousing project door ontwerpteam
- \* verleiden akte voor de verkoop van het deel van de Malmarfabriek aan de cohousers (26.08.2019)
- \* aanstellen aannemer (Strabag) bouw, sloop- en oliesanering door cohousers eind 2019

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	819.895	225.115	27,5%	181.083	124,3%
	Ontvangsten	193.613	1.838.132	949,4%	100.146	1.835,5%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	13.397	0	0,0%	14.277	0,0%

Acties					
PR40324 - MEUALG - Meulestede site	Lopend	3. Uitvoering	2003 - 2022	Team gebiedsontwikkeling	

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

mbt Redersplein:

- \* begin 2019: archeologisch vooronderzoek in opdracht van Adelaar Properties
- \* zomer 2019: afschaffen buurtweg Alkstraat
- \* najaar van 2019: bekomen omgevingsvergunning bouw nieuwe Meulestedebrug
- \* de Vlaamse Waterweg gedraagt zich sinds 2019 als eigenaar van de betwiste gronden
- \* ondernemen verzoeningspoging tussen De Vlaamse Waterweg en de FOD Financiën omtrent betwiste gronden, zonder resultaat
- \* opstarten ruilakte met De Vlaamse Waterweg

mbt CLT:

- \* overdracht CLT grond (exclusief tuingrond) van Stad Gent naar sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	467.773	20.368	4,4%	74.335	27,4%
	Ontvangsten	429.140	46	0,0%	245.898	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties					
PR40328 - PORWON - De Porre: Woonproject	Lopend	2. Ontwerp	2011 - 2024	Team gebiedsontwikkeling	

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- \* begin 2019: selectie 4 teams voor deelname aan fase 2 van de PPS-procedure
- \* nadien: onderzoek naar het al dan niet integreren van jeugdlokalen in het project, maar ook naar de afstemming van betaalbaarheid en budgetwonen op de site

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	246.979	116.433	47,1%	71.080	163,8%
	Ontvangsten	0	94	0,0%	15.140	0,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40342 - WAAAPP - De Krook: woonvolume	Afgewerkt	4. Nazorg	2011 - 2018	Team bouwprojecten
---	-----------	-----------	-------------	--------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	2.618	0,0%	3.253	80,5%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	456	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40343 - WAAMAH - De Krook: Wintercircus	Lopend	3. Uitvoering	2008 - 2021	Team bouwprojecten
---	--------	---------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- juli 2019: gunnen renovatiewerken Fase 2
- oktober 2019: start werken - duurtijd: 2 jaar tot eind 2021
- eind december 2019: opnieuw lanceren procedure voor de exploitatie van het Wintercircus

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	5.940.416	2.099.409	35,3%	2.823.043	74,4%
	Ontvangsten	2.817.014	208.959	7,4%	954.344	21,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties							
PR40347 - FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan				Lopend	2. Ontwerp	2009 - 2022	Team gebiedsontwikkeling

### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- herziening OBBO na vernietiging conformiteitsattest door Ministerieel Besluit na procedure NMBS/Infrabel
- algemene communicatie + inspraak project Gent Sint-Pieters
- brug naar Blaarmeersen + park on hold door procedures tegen Rinkkaai bij RvVb

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	389.398	75.786	19,5%	63.120	120,1%
	Ontvangsten	184.785	113	0,1%	175	64,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties							
PR40438 - DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West				Lopend	3. Uitvoering	2014 - 2021	Team gebiedsontwikkeling

### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- Verder realiseren van de toren, grondgebonden woningen en ondergrondse parking.



Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	46.064	5.450	11,8%	29.372	18,6%
	Ontvangsten	0	176.641	0,0%	79	223.681,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40442 - FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park	Lopend	3. Uitvoering	2014 - 2023	Team gebiedsontwikkeling
--	--------	---------------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- opmaak Technisch Dossier in functie van de inrichting van het openbaar domein
- opvolging beroepsprocedures RvVb tegen VK-vergunningen en omgevingsvergunning Rinkkaai

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	127.670	24.661	19,3%	46.851	52,6%
	Ontvangsten	703.636	65	0,0%	144	45,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40445 - SLEALG - Sleutelbloemstraat	On hold	2. Ontwerp	2015 - 2022	Team patrimonium sogent
---------------------------------------	---------	------------	-------------	-------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- on-hold in afwachting van overdracht aan Stad Gent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	7.236	294	4,1%	1.260	23,4%
	Ontvangsten	0	1	0,0%	4	21,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties							
PR40483 - EXPVOS - Vossenbos				Lopend	2. Ontwerp	2016 - 2022	Team gebiedsontwikkeling

### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- \* De verkavelingsvergunning werd ingediend en vervolgens enkele maanden later teruggetrokken wegens negatieve adviezen
- \* Grondige bespreking met stadsdiensten en brandweer
- \* Verwerken besprekingen en opnieuw indien verkavelingsvergunning

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	58.218	19.356	33,2%	51.446	37,6%
	Ontvangsten	0	60	0,0%	89	67,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties							
PR40486 - FABZOB - Fabiolalaan zone B				Lopend	1. Onderzoek	2016 - 2024	Team gebiedsontwikkeling

### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- studie inrichting zone B in functie van opmaak VK-plan en inplanting Stadsgebouw, scenario-onderzoek
- definitieve gebruiksovereenkomst Infrabel/NMBS

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	224.184	38.916	17,4%	46.012	84,6%
	Ontvangsten	0	119	0,0%	168	71,3%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties							
PR40496 - HFWALG - sportcluster Halfweg				Lopend	3. Uitvoering	2016 - 2017	Team gebiedsontwikkeling

### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

Voorjaar 2019:

afsluiten verkoopovereenkomst onder opschortende voorwaarden met CVBA Koninklijke Atletiekassociatie Gent

Medio 2019:

afsluiten addendum bij de verkoopovereenkomst met CVBA Koninklijke Atletiekassociatie Gent onder nieuwe opschortende voorwaarde omdat de initiële opschortende voorwaarde niet vervuld werd

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	20.358	7.611	37,4%	14.614	52,1%
	Ontvangsten	145.496	21	0,0%	33	64,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties							
PR40669 - MEUTOT - Meulestede totaalproject				Lopend	1. Onderzoek	2019 - 2024	Team gebiedsontwikkeling

### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* onderzoek voeren naar mogelijke alternatieve woonvormen, CODAK en coöperatieve woonvormen (inclusief een studiereis naar Zurich om in dat kader inspiratie op te doen) aan de hand van subsidie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	7.604	25.687	337,8%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	50.067	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	7.604	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40670 - DOKZUI - DOK Zuid	Lopend	2. Ontwerp	2019 - 2024	Team gebiedsontwikkeling
-----------------------------	--------	------------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* opmaken en publicatie van selectiedossier

\* oktober: indiening kandidaturen

\* november-december: stap 1 van de selectiefase beoordeling geschiktheid van de kandidaten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	361.496	44.893	12,4%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	28.709	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

OD00223	Ontwikkelen van een performant en coherent projectmanagement	2014 - 2021	sogent
---------	--	-------------	--------

#### Wat Hebben we bereikt?

Onderliggende activiteiten maken ondertussen deel uit van het continue projectproces.

Per kwartaal werd door de teamverantwoordelijke - in samenspraak met de respectievelijke projectverantwoordelijke - een stand van zaken opgemaakt van planning, status en budget.

Halfjaarlijks werd dit door de teamverantwoordelijke gerapporteerd aan het managementteam via de kwartaalrapportage en het bijhorende kwartaaloverleg.

Inhoudelijke issues en concrete beslispunten komen reeds sneller naar boven in het wekelijkse projectenoverleg waar sinds de opstart van het nieuwe aankoop- en budgetbeheersysteem ook nog een specifiek budgetcomité aan gekoppeld is om issues betreffende de financiële status van projecten verder te behandelen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	143.951	163.643	113,7%	0	0,0%
	Ontvangsten	88.000	45.874	52,1%	0	0,0%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

AC94031 - Opmaak van een projectdefinitie en een haalbaarheidsberekening bij aanvang van elk project

Afdeling Projecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties	
AC94032 - Opvolgen en bijsturen van inhoud, kwaliteit, haalbaarheid en financiële status, planning en voortgang van alle projecten in uitvoering bij sogent.	Afdeling Projecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties	
AC94033 - Opmaak van een evaluatie bij afsluiting van elk project naar kwaliteit, kostprijs en doorlooptijd	Afdeling Projecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties	
AC94500 - Voorzien van capaciteit voor toekomstige projecten	Afdeling Projecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	93.951	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

AC94501 - Vooronderzoek naar haalbaarheid van mogelijk potentiële projecten

Afdeling Projecten

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- begeleiding van sogent: Procedure Open Oproep ter aanstelling van ontwerpteam bij de Opera Ballet Vlaanderen (OPBAVL)

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	50.000	163.643	327,3%	0	0,0%
	Ontvangsten	88.000	45.874	52,1%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Beleidsdoelstelling SD00014

We beschermen de natuur en breiden het aantal en de oppervlakte van de parken en de groenpolen uit.

#### Wat Hebben we bereikt?

De context waarin deze doelstelling is geformuleerd, is ongewijzigd gebleven:

Er zijn geen recente cijfers voor het totaal aantal ha bos en het totaal aantal ha natuur. In 2020 wordt een nieuwe studie uitgevoerd door de Groendienst (studie was oorspronkelijk gepland voor 2019)

Mate van realisatie:

- Er werd een reglement opgesteld voor buurtbeheer van plantvakken waardoor bewoners via een eenvoudige melding een straattuin kunnen beplanten en/of in beheer nemen. Dat gebeurde voor 203 straattuinen.
- Er werd een nieuwe visie uitgewerkt voor het maaibeheer van graslanden, wat moet leiden tot een efficiënter en extensiever beheer.
- Het soortenplan kreeg verder vorm met specifieke acties voor 90 prioritaire planten- en diersoorten.
- Het Digitaal Inventarisatie- en Beheersysteem (DIBS) dat alle te beheren groenzones, bomen, bermen, speeltoestellen,... inventariseert, werd uitgerold.
- Groenpool Gentbrugse meersen: De sportcluster werd geopend en is in gebruik door de verschillende clubs.
- Groenpool Parkbos: In het kader van het project parkbosbruggen werd een groenscherm gerealiseerd. De groene buffer langs de R4 werd aangeplant.
- De aanleg van het Vijfweegsepark is grotendeels uitgevoerd. Het Malem park Halfweg werd afgewerkt.



Actieplan				
PO00064	Groenpool Parkbos	2008 - 2021	Groep Gent	

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

Een nieuwe samenwerkingsovereenkomst 2020-2022 werd opgemaakt. Deze overeenkomst laat toe de projectcoördinator Parkbos voltijds te werk te stellen. Deze overeenkomst wordt in februari 2020 voorgelegd ter goedkeuring aan de gemeenteraad.

In het kader van het project parkbosbruggen werd via een bijakte een groenscherm gerealiseerd in functie van de privacy van de aanpalende eigenaars.

De inrichting van de Oude Spoorweg fase 1 werd definitief opgeleverd.

De overdracht van de gronden van fase 2 in de realisatie van de Oude Spoorweg van VLM naar de Stad Gent is in voorbereiding.

De aanleg van de parking aan het Maaltebruggepark startte in november 2019. De groene buffer langs de R4 werd aangeplant.

Het dossier omgevingsvergunning voor de realisatie van de fietsverbinding doorheen Rijvissche werd voorbereid in 2019 door de Vlaamse Landmaatschappij.

In het Zwijntjesbos vond de jaarlijkse plantdag van het geboortebos plaats.

Het uitvoeringsdossier voor de realisatie van de infrastructuur van het speelbos is in voorbereiding. Het archeologisch onderzoek werd opgestart. Voor dit gebied werd eveneens een verkenningsnota goedgekeurd door het Agentschap Natuur en Bos, het definitieve natuurbeheerplan is in opmaak.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	296	0,0%	1.645	18,0%
	Ontvangsten	0	903.970	0,0%	166.254	543,7%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	1.027.380	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties					
PR40330 - RIJALG - Rijvissche		Afgewerkt	4. Nazorg	2005 - 2017	Team gebiedsontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	296	0,0%	1.645	18,0%
	Ontvangsten	0	903.970	0,0%	166.254	543,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	1.027.380	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Beleidsdoelstelling SD00015

We verruimen het aanbod aan sociale, bescheiden en private wooneenheden in zowel de huur- als koopmarkt.

#### Wat Hebben we bereikt?

De context waarin de doelstelling is geformuleerd, is gewijzigd:

Het aantal kandidaat huurders met een netto-belastbaar inkomen lager dan 20.000 euro (geïndexeerd) op wachtlijsten van sociale huisvestingsmaatschappijen is gestegen (8339 in 2018 tov 8174 in 2017).

Het aandeel huishoudens dat meer dan 30% van het netto gezinsinkomen uitgeeft aan wonen (exclusief verbruiks- en onderhoudskosten) is licht gedaald (2014-2017).

Mate van realisatie:

- Het aantal woningen in beheer van SVK Gent groeide in 2019 opnieuw met netto 47 woningen.

- Het aantal ingeschreven kandidaat-huurders steeg eind 2019 verder tot 2.640.

- Het aantal loten en percelen dat bebouwd werd lag een heel stuk hoger in 2019 (526) in vergelijking met 2018 (347) en 2017 (329). In 2019 kwamen er 383 onbebouwde loten en percelen, goed voor 17,5 ha bij, een daling ten opzichte van 2018 (441 - 28,7 ha) maar in aantal nog steeds hoger dan in 2017 (304 - 18,1 ha). Finaal betekenen beide tendensen dat de voorraad aan onbebouwde percelen/loten in absolute cijfers afneemt van 3.053 tot 2.876 alsook in totale oppervlakte (van ca. 312 ha naar ca. 287 ha)

- SVK Gent deed 281 huurbegeleidingen (waarvan 48 nieuwe en 9 interne mutaties). Eind 2019 hadden 34 huurders (of 12%) een huurachterstal van 2 maand of meer.

#### Actieplan

PO00078	Woonprojecten op risico van sogent	2014 - 2021	Groep Gent
---------	------------------------------------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

De meeste woonprojecten op eigen risico van sogent zijn afgerond, denk daarbij aan Trefil Noord, de Bargiekaai en de Ledebergse hoekwoningen.

Verschillende lopende projecten lopen vertraging op door juridische procedures nl, Nieuwe voorhavenlaan 24 en Sas en Bassijnwijk.

Het project Béthunestraat dat reeds verkocht was aan een cohousinggroep loopt ook vertraging op tgv een procedure bij de raad voor vergunningsbetwistingen.

Voor het S-gebouw (Mathildeplein) duidde sogent 2 voorkeurbieders aan en startte de onderhandelingsprocedure.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	6.618.570	149.615	2,3%	120.579	124,1%
	Ontvangsten	1.715.679	90.570	5,3%	1.351.125	6,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	300.000	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40298 - BETALG - Béthunestraat	Lopend	3. Uitvoering	2012 - 2019	Team bouwprojecten
----------------------------------	--------	---------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* afsluiting dading met de burens

\* indienen nieuwe vergunningsaanvraag

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	10.239	18.176	177,5%	395	4.606,9%
	Ontvangsten	86.051	86.071	100,0%	524.516	16,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40317 - LEDWON - Ledeberg bouw hoekwoningen	Afgewerkt	4. Nazorg	2011 - 2016	Team bouwprojecten
---	-----------	-----------	-------------	--------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	2.181	0,0%	27.092	8,0%
	Ontvangsten	0	9	0,0%	27	32,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40326 - NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	On hold	1. Onderzoek	2003 - 2020	Team bouwprojecten
--	---------	--------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* project on hold wegens juridische procedures

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	4.734.391	8.536	0,2%	10.378	82,3%
	Ontvangsten	0	208	0,0%	116	179,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40334 - SDPALG - Prinses Mathildeplein	Lopend	2. Ontwerp	2014 - 2022	Team gebiedsontwikkeling
--	--------	------------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- goedkeuring juryverslag beoordelingscommissie
- aanduiden Voorkeurbieders S-gebouw;
- start onderhandelingsprocedure met Voorkeurbieders
- administratieve voorbereiding en onderhandeling aankoop gronden De Lijn en Vlaamse Gewest



PR40337 - TRENWO - Trefil Noord: Wonen	Afgewerkt	4. Nazorg	2014 - 2019	Team bouwprojecten
--	-----------	-----------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:  
- dit project is afgerond

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	2.500	-8	-0,3%	2.268	-0,4%
	Ontvangsten	11.650	150	1,3%	68.100	0,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40340 - SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen	Lopend	3. Uitvoering	2003 - 2017	Team bouwprojecten
--	--------	---------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:  
\* intrekken verkavelingsvergunning, omwille van afwachten bouwaanvraag/vergunning voor de buurtparking door de Stad

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	17.592	1.487	8,5%	6.602	22,5%
	Ontvangsten	91.526	3.208	3,5%	185.420	1,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40562 - HOWBIS - Hogeweg bis; voormalig clublokaal	Lopend	3. Uitvoering	2017 - 2020	Team bouwprojecten
--	--------	---------------	-------------	--------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- voorbereiding verkoop aan Stad Gent voor project Robuust Wonen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	97.744	2.118	2,2%	6.654	31,8%
	Ontvangsten	676.452	2	0,0%	16	11,1%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	300.000	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Beleidsdoelstelling SD00016

We zetten sterk in op de kwaliteitsverbetering van het bestaand patrimonium op vlak van woonkwaliteit en duurzaamheid.

#### Wat Hebben we bereikt?

De context waarin deze doelstelling is geformuleerd, is niet gewijzigd:

Een toegenomen aandeel inwoners geeft aan te wonen in een woning met een geïsoleerd dak, met dubbel of driedubbel glas, of uitgerust met een energiezuinige condensatieketel of hoogrendementsketel. Ook het aandeel Gentenaars dat aangeeft te wonen in een woning die aan energierecuperatie doet, is toegenomen (een groendak, zonnepanelen, zonneboiler of hergebruik van regenwater). Een ongewijzigd aandeel Gentenaars geeft aan te wonen in een woning met één of meerdere structurele problemen.

Mate van realisatie:

- In 2019 is sterk ingezet op actualisering, aanvulling en vernieuwing van de pagina's op de stadswaerbsite.
- In totaal werd voor €1.162.250 aan subsidies uitbetaald. Er werden in totaal 1151 premie-aanvragen verwerkt.
- In totaal bezit sogent 13 verkrotte panden. Er werd een onderzoek naar de mogelijkheden en opportuniteiten van deze panden uitgevoerd.

#### Actieplan

PO00087	Kwaliteitsverbeteringen wonen in Gent	2014 - 2021	Groep Gent
---------	---------------------------------------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

Sogent heeft met de voorziene middelen van het project Krottenbestrijding in 2018 1 pand privaat aangekocht en 11 verbeurdverklarde panden van de FOD Financiën. Daarnaast bereidt sogent de aankoop van het pand in de Eendrachtstraat 123 voor. In totaal zal sogent 13 verkrotte panden bezitten.

In 2019 werd een onderzoek naar de mogelijkheden en opportuniteiten van deze 13 panden uitgevoerd op basis van volgende criteria : financiële haalbaarheid, in eigendom houden van panden (grondpositie en erfpacht), huurmarkt versterkend en sociale huisvesting.

De keuze in aanpak van de panden en de operationele uitvoering hiervan zal in 2020 plaatsvinden. Hiervoor zou een BSO tussen Stad Gent en Sogent kunnen worden afgesloten in 2020.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	561.724	51.707	9,2%	1.313.737	3,9%
	Ontvangsten	520.922	80	0,0%	348	23,1%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%



Acties				
PR40313 - KAVALG - Stedelijke woonkavels	Lopend	3. Uitvoering	2007 - 2019	Team bouwprojecten

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- \* samen met het project 'Krottenbestrijding', onderzoeken van diverse pistes om de nieuw aangekochte panden binnen KROALG (12 stuks) aan te pakken:
  - deels via verkoop, deels via erfpacht
  - deels voor renovatie, deels voor sloop en nieuwbouw
  - met als doel verhuur via SVK of HIG
- \* uitvoeren marktbevraging
- \* onderzoek naar aankoop van de Eendrachtstraat 123 (naast 125, al in eigendom van sogent)
- \* onderzoek mogelijke inbreng van panden in de Langestraat/Denderlaan, Ledeburgstraat, in eigendom bij Stad Gent
- \* onderzoek naar mogelijke verlenging lopende BSO

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	387.165	5.216	1,3%	5.486	95,1%
	Ontvangsten	140.000	17	0,0%	271	6,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties				
PR40441 - KROALG - Krottetaanpak	Lopend	1. Onderzoek	2014 - 2020	Team bouwprojecten

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- \* samen met het project 'Krottenbestrijding', onderzoeken van diverse pistes om de nieuw aangekochte panden binnen KROALG (12 stuks) aan te pakken:
  - deels via verkoop, deels via erfpacht
  - deels voor renovatie, deels voor sloop en nieuwbouw
  - met als doel verhuur via SVK of HIG
- \* uitvoeren marktbevraging
- \* onderzoek naar aankoop van de Eendrachtstraat 123 (naast 125, al in eigendom van sogent)
- \* onderzoek mogelijke inbreng van panden in de Langestraat/Denderlaan, Ledeburgstraat, in eigendom bij Stad Gent
- \* onderzoek naar mogelijke verlenging lopende BSO

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	174.559	46.490	26,6%	1.308.251	3,6%
	Ontvangsten	380.922	64	0,0%	77	82,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Beleidsdoelstelling SD00018

We versterken, verduurzamen en vernieuwen het bestaand industrieel weefsel en scheppen tevens ruimte en voorwaarden voor een weloverwogen en duurzame groei van innovatieve sectoren, ook in de haven.

#### Wat Hebben we bereikt?

De context waarin de doelstelling is geformuleerd, is gewijzigd:

In 2017 nam de loontrekkende werkgelegenheid in de industrie in Gent af, maar bleef wel sterk aanwezig. Er was in 2018 in Gent een negatieve evolutie van het aantal jobs onder hetgeen verwacht kon worden op basis van de gemiddelde Vlaamse groei van tien sectoren uit de secundaire en tertiaire hoofdsectoren.

Mate van realisatie:

- Ondernemers kunnen aanvullend op de pop-up The Box in de Dampoortstraat ook gebruik maken van The Box in de Nederkouter. 33 ondernemingen maken hiervan gebruik.
- Spits (Mobiliteitscoördinatiecentrum) werd operationeel om bedrijven in de zuidelijke mozaïek op mobiliteitsvlak te ontzorgen: 8 bedrijven werden lid.
- De stad richt zich o.a. op 4 innovatieve sectoren: cleantech (Cleantech cluster regio), bio, health (Blue Health Innovation Center, MedTeg) en landbouw.
- Voor de ontwikkeling van The Loop loopt een participatief traject.
- Eiland Zwijnaarde: diverse infrastructuurwerken en nutswerken zijn afgerond of lopend. Het Eiland Zwijnaarde wordt verder uitgewerkt (BREEAM-label, globale energiestrategie, mobiliteitscoördinatiecentrum, ...)
- Wiedauwkaai – Wondelgemse Meersen: alle kavels uit fase 1 en 2 hebben een toegewezen gebruiker, de eerste bedrijfsgebouwen zijn in gebruik genomen, er is een ontwerp voor de recreatieve structuur van de groenas, de afspraken m.b.t. sanering van Oude Dokken zijn gemaakt, een buurtparking voor de Limbastraat is aangelegd.
- Plannen voor de Lourdeshoek worden bekeken i.f.v. centralisering van de logistieke diensten van Stad Gent.
- Bedrijventerrein R4 Oostakker Noord heeft een omgevingsvergunning voor fase 1. De Driesselstraat zal worden omgelegd.
- Het industrieterrein aan Wondelgem werd op 1 april 2019 verkocht aan NV Henton.

#### Actieplan

PO00048	Wiedauwkaai - Wondelgemse meersen	2007 - 2021	Groep Gent
---------	-----------------------------------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019:

Alle beschikbare kavels uit fase 1 en 2 op het bedrijventerrein werden toegewezen aan een eindgebruiker. De eerste bedrijfsgebouwen werden reeds in gebruik genomen. Resterende kavels zullen na sanering op de markt gebracht worden, ten vroegste in 2020. Infrastructuurwerken werden afgewerkt in 2019, oplevering is voorzien begin 2020.

Voor de recreatieve structuur van de groenas is de opmaak van een ontwerpplan gestart.

De afspraken over de sanering van de oude droogdokken met OVAM zijn afgerond. Eind 2019 werd een aannemer geselecteerd om de bovengrondse constructie af te breken. Tegen de zomer van 2020 is dit uitgevoerd, en ligt het klaar voor de sanering door OVAM (timing nog niet gekend).

De tuinuitbreidingen in de Limbastraat zijn verkocht. De buurtparking is aangelegd.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	2.381.297	329.455	13,8%	1.078.786	30,5%
	Ontvangsten	4.179.031	2.316.382	55,4%	767.272	301,9%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	1.136.741	3.206.788	282,1%	4.047.312	79,2%
	Ontvangsten	0	329.029	0,0%	978.976	33,6%

Acties					
PR40344 - WONALG - Wondelgemse Meersen	Lopend	3. Uitvoering	2009 - 2026	Team gebiedsontwikkeling	

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* Infrastructuurwerk

- Kavels bouwrijpmaken door grondverzet + uitgifteklaar maken dmv opritten
- uitvoeren groenaanleg
- Wegmarkering en signalisatie uitvoeren
- Werken op/ifv Fabricom en Van De Voorde
- aansluiten weg, fietspad en riolering met en heraanleg van deel van Driemasterstraat

\* Notariële Aankoop

- juli: aankoop van NMBS ifv ruil sogent/Van De Voorde
- december: terugkoop Homano

\* Notariële verkopen:

- januari lot 23b-24, lot 32, april: lot 22, mei: lot 16, juni: lot 35-36-39-40, september: lot 29-30, december: lot 28,

\* Verkoopovereenkomsten

- juni: lot 4A en 4B

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	2.381.297	329.455	13,8%	1.078.786	30,5%
	Ontvangsten	4.179.031	2.316.382	55,4%	767.272	301,9%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	1.136.741	3.206.788	282,1%	4.047.312	79,2%
	Ontvangsten	0	329.029	0,0%	978.976	33,6%

#### Actieplan

PO00075	Bedrijventerrein Zwijnaarde I (Eiland Zwijnaarde)	2014 - 2021	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019.

Via projectgroepen, Directiecomité en Raad van Bestuur van de NV Eiland Zwijnaarde, van TLG Science Park nv en van de vzw bedrijventerreinmanagement nemen we deel aan besprekingen over Eiland Zwijnaarde . Realisatie ligt bij verschillende partijen, van waaruit het volgende is gerealiseerd/lopende is:

**Infrastructuur:**

- Aanleg hoofd- en nutsinfrastructuur en inrichting oeverstrook: afgerond
- Realisatie van bijkomende doorgang onder E40: afgerond
- Realisatie maaiveldparking in zone Workspace: afgerond
- Ophoging zone Workspace en aanleg binnenstraat: gestart
- Ophoging zone Logistics i.f.v. commercialisatie: gestart
- Zichtheuvel: gefaseerde realisatie door Agroviro nv

**Commercialisatie:**

- Zone Logistics: POM Oost-Vlaanderen heeft een vergunningsaanvraag ingediend voor het project Fabriek Logistiek
- Zone Campus: UGent is gestart met de werken aan het project 'Capture'

**Beheer:**

- We participeren aan de vzw bedrijventerreinmanagement

Verder uitwerken van Eiland Zwijnaarde als referentieproject op vlak van duurzaamheid (samen met De Vlaamse Waterweg NV voor 'Eiland-Noord'): aanvragen van het BREEAM-label, energie (uitwerking vergunningsaanvraag windturbine), beeldkwaliteit (beeldkwaliteitsplan als kader), mobiliteit (via Spits), en beheer en bedrijventerreinmanagement.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	94.924	166.390	175,3%	343.660	48,4%
	Ontvangsten	424.152	175.487	41,4%	144.360	121,6%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	500.000	537.029	107,4%	-153.963	-348,8%
	Ontvangsten	0	40.642	0,0%	63.826	63,7%

Acties					
PR40310 - EILALG - Eiland Zwijnaarde	Lopend	3. Uitvoering	2009 - 2031	Team gebiedsontwikkeling	

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

De realisatie van het project ligt bij NV Eiland Zwijnaarde, NV TLG Science Park en De Vlaamse Waterweg NV; van waaruit het volgende is gerealiseerd/lopende is:

- \* De aanleg van de hoofdinfrastructuur en de inrichting van de oeverstrook is lopende en in 2019 voor een groot deel afgerond. Medio 2019 is ook gestart met de realisatie van een tweede onderdoorgang onder E40 (kant Schelde-Tijarm).
- \* In de zone Campus is UGent gestart met de bouw van het project Capture.
- \* Ook voor de zone campus is vanuit TLG Science Park nv een ontwerp opdracht gelanceerd voor de verdere inrichting van de zone campus, waarvan het centrale binnengebied.
- \* In de zone Workspace is eind 2019 gestart met de aanleg van de binnenstraat en de ophoging van de aangrenzende uitgeefbare percelen.
- \* In de zone Logistics is einde 2019 door POM Oost-Vlaanderen een vergunningsaanvraag ingediend voor het project Fabriek Logistiek.
- \* Op Noord is het gebouw van het bedrijf Pharma Belgium in gebruik genomen (het betreft een concessie van De Vlaamse Waterweg).
- \* In overleg met de provincie Oost-Vlaanderen is door de nv Eiland Zwijnaarde gestart met de voorbereiding van een vergunningsaanvraag voor een windturbine en zijn in navolging daarvan enkele infomarkten georganiseerd.
- \* NV Agroviro werkte in 2019 verder aan de gefaseerde realisatie van de zichtheuvel.
- \* Ook is een vzw bedrijventerreinmanagement opgericht, waarin stad Gent participeert.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	94.924	166.390	175,3%	343.660	48,4%
	Ontvangsten	424.152	175.487	41,4%	144.360	121,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	500.000	537.029	107,4%	-153.963	-348,8%
	Ontvangsten	0	40.642	0,0%	63.826	63,7%

#### Actieplan

PO00079	Economische projecten op risico van sogent	2014 - 2021	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is deels gerealiseerd voor 2019:

Aan de Lourdeshoek volgde sogent het verdere studietraject van De Vlaamse Waterweg mee op, mede in functie van een rechtzetting van historische eigendomsgrenzen. Bij de Stad Gent loopt momenteel een studietraject in functie van de POD Logistiek, om na te gaan of een Logistiek centrum kan gerealiseerd worden op Lourdeshoek. In afwachting van de resultaten, heeft sogent de uitgifte van dit bedrijventerrein on-hold gezet.

Voor het bedrijventerrein R4Oostakker Noord ontving sogent in 2019 de omgevingsvergunning voor de realisatie van de eerste fase in de wegeniswerken. Ook het bijhorende inrichtingsplan en subsidiedossier (inclusief CO2-neutraliteitsplan, uitgifte- en beheerplan) voor Vlaio werden ingediend. Het bestek voor de uitvoering van de werken werd gefinaliseerd. De Stad Gent nam de beslissing om de Driesselstraat om te leggen, zodat ook deze fase volop in studietraject zit.

Het industrieterrein aan Wondelgem werd op 1 april 2019 verkocht aan NV Henton, op basis van een screening door de Dienst Economie. Dit project is dus volledig afgerond.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	6.538.717	280.854	4,3%	1.963.011	14,3%
	Ontvangsten	16.509.232	2.269.595	13,7%	15.618.188	14,5%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	31.071	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40320 - LORALG - Lourdeshoek	Lopend	1. Onderzoek	2004 - 2019	Team gebiedsontwikkeling
--------------------------------	--------	--------------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- geen realisaties in afwachting van keuze bestemming terreinen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	415.868	14.622	3,5%	13.693	106,8%
	Ontvangsten	127.301	16	0,0%	23	68,3%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	31.071	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties					
PR40329 - R4OBIS - R4 Oostakker bis	Lopend	2. Ontwerp	2007 - 2021	Team gebiedsontwikkeling	

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- ontvangst omgevingsvergunning met opgelegde voorwaarden
- aanvraag machtigingsvergunning aan polder
- opmaak bestek voor uitvoering
- aankopen en overdrachten ter realisatie van de ontsluitingsweg Fase 1
- opmaak inrichtingsplan, CO2-neutraliteitsplan, uitgifte- en beheerplan en indienen subsidieaanvraag
- beslissing omtrent de omgelegde Drieselstraat
- ontwerp en afstemming omgelegde Drieselstraat met Lochristi, AWV en ANB lopende

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	6.111.049	263.927	4,3%	1.946.335	13,6%
	Ontvangsten	15.859.406	1.713.850	10,8%	15.612.551	11,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties					
PR40495 - WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein	Afgewerkt	3. Uitvoering	2016 - 2019	Team patrimonium sogent	

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- grond verkocht op 1/4/2019 aan NV Henton (na screening door dienst economie)
- project afgewerkt



Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	11.800	2.305	19,5%	2.983	77,3%
	Ontvangsten	522.525	555.729	106,4%	5.615	9.897,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Beleidsdoelstelling SD00021

We bouwen Gent uit tot dé regionale werkgelegenheidspool met bijzondere aandacht voor sociale werkgelegenheid en het verkleinen van de arbeidsmarktparadox.

#### Wat Hebben we bereikt?

De context waarin de doelstelling is geformuleerd, is gewijzigd:

Ten opzichte van 2018 is het aantal plaatsen art.60 gestegen naar 376. Het aantal plaatsen arbeidszorg is licht gedaald (297). De tewerkstellingsplaatsen bij Stad Gent zijn gemiddeld met ongeveer 27 plaatsen gestegen tov eind 2018.

De aanwezigheidsindex duidt aan dat de werkzaamheid in Gent in 2017 minder sterk was dan in Vlaanderen. De jobratio duidt aan dat het aantal arbeidsplaatsen in Gent in 2017 groter was dan gemiddeld in Vlaanderen.

Mate van realisatie:

- De 4 Gentse Werkpunten bereikten 723 werkzoekenden in 2019.
- Jobteam Gent werd opgericht om kwetsbare werkzoekenden vanuit 1 team te ondersteunen, met steun van ESF.
- A-Tiem – begeleiding voor intra-Europeanen – begeleidde 220 personen.
- Werkplek Vluchtelingen begeleidde in de periode 16-19 in totaal 545 vluchtelingen, 45% daarvan is nadien aan het werk.
- 150 werknemers art. 60 waren in 2019 aan de slag in het Dienstenbedrijf Sociale Economie (DBSE). Daarnaast werkten 302 doelgroepmedewerkers met andere statuten.
- Verschillende acties naar jongeren bereikten hun doel: de vernieuwde editie van Techniefestival bereikte 2.690 bezoekers, Brugproject coachte 152 jongeren naar een job in het NEC, Werkpalet bereikte vindplaatsgericht 137 jongeren en startte met hen een VDAB-begeleiding.
- LDE-organisaties werden ondersteund om kwalitatieve LDE-banen te houden. De verschillende promotoren kregen samen ondersteuning voor 52,8 VTE LDE-medewerkers.
- Op de terreinen van de oude UCO-site werd The Circular Kickstart gehost met als doel de mogelijkheden voor de sociale economie binnen de circulaire economie te exploreren.

#### Actieplan

PO00016	Dienstenbedrijf sociale economie - Implementeren van een dienstenbedrijf zodat de organisatie van de sociale-economieprojecten binnen de stad efficiënter en kwaliteitsvoller wordt en zodat er een groei binnen de sociale economie gerealiseerd wordt	2013 - 2021	Groep Gent	
---------	---	-------------	------------	--

## Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan werd gerealiseerd in 2018 en is afgesloten (zie evaluatie jaarrekening 2018)

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Actieplan

PO00041	Cluster Sociale Economie UCO - Gent	2009 - 2021	Groep Gent
---------	-------------------------------------	-------------	------------

## Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019:

In 2019 werd de inrichting van het Balenmagazijn verder geoptimaliseerd. Het gebouw werd voorzien van signalisatie naar de verschillende lokalen. De zalen worden frequent gebruikt binnen de focus van het gebouw (prioritair gebruik).

Er werd een studie rond akoestiek en een studie rond ventilatie uitgevoerd met het oog op latere verbeteringen, aangezien hierover negatieve feedback kwam. Op de derde verdieping werd een afgescheiden polyvalente vergaderruimte gemaakt en werd een co-workingspace ingericht.

In november werd hier The Circular Kickstart gehost met als doel de mogelijkheden voor de Sociale Economie binnen de Circulaire Economie te exploreren. Er was een netwerkmoment voor de circulaire starters en de sociale economiebedrijven op de site en er werd een studiedag georganiseerd over jobcreatie in de circulaire economie, met enkele inspirerende cases.

Op 1 september ging een community-manager aan de slag voor de UCO-site.

De vzw Balenmagazijn kwam tweemaandelijks samen. De mobiliteitsstudie werd afgerond in augustus en vervolgens werd in september een werkgroep Mobiliteit opgericht (met alle betrokken partijen op de site) die tweewekelijks samenkwam om maatregelen uit de uitgevoerde mobiliteitsstudie actief te realiseren. Zo werd de opening van de Gaardeniersweg opgevolgd, werd begeleidende tijdelijke signalisatie op de site aangebracht en werden drie deelcargofietsen besteld als project rond gedeelde mobiliteit

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	2.095.396	1.102.240	52,6%	414.640	265,8%
	Ontvangsten	1.751.956	166	0,0%	1.064.771	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	500.000	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	664.966	0,0%	664.966	100,0%

#### Acties

PR40338 - UCOALG - UCO: Maïsstraat	Lopend	3. Uitvoering	2011 - 2020	Team gebiedsontwikkeling
------------------------------------	--------	---------------	-------------	--------------------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- afronden wegeniswerken tweede fase in november 2019

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	2.095.396	1.100.202	52,5%	412.641	266,6%
	Ontvangsten	1.751.956	166	0,0%	1.064.764	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	500.000	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	664.966	0,0%	664.966	100,0%

#### Acties

PR40339 - UCOBAL - UCO: Balenmagazijn	Afgewerkt	4. Nazorg	2011 - 2017	Team bouwprojecten
---------------------------------------	-----------	-----------	-------------	--------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	2.037	0,0%	1.999	101,9%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	7	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Beleidsdoelstelling SD00025

We koesteren ons ruim en divers erfgoed door het opnieuw een toekomst te geven.

#### Wat Hebben we bereikt?

Er zijn geen indicatoren geformuleerd om de context rond deze doelstelling te duiden.

Mate van realisatie:

- Samen met het Vlaams Architectuurinstituut, Vooruit en Archipel werd het Festival van de Architectuur georganiseerd, waardoor nieuwe ruimtelijke expertise over Gent gedeeld kon worden met een breed publiek van ruim 28.000 bezoekers.
- Historische Huizen Gent ontving 20% meer bezoekers dan in 2018. Voor de Sint-Pietersabdij waren de tentoonstellingen 'Lang leve de Muziek' en 'Circle of life' publiekstrekkers. Elk goed voor meer dan 50.000 bezoekers. Ook het Gravensteen ontving een recordaantal van 454.693 bezoekers (+17% t.o.v. 2018).
- In het kader van erfgoedwerking stonden onder andere de implementatie van het onroerend erfgoeddecreet en verschillende evenementen ten behoeve van sensibilisering en kennisdeling op de planning.
- Op het vlak van cultureel erfgoed werd tijdens de Erfgoeddag ingezet op het thema 'Vakmanschap'.
- De vernieuwde museale opstelling voor MIAT werd afgerond.
- De plannen voor de nieuwe vleugel van het Design Museum werden voorgesteld aan het publiek. De renovatie van het Huis van Alijn zit in een eindfase.

#### Actieplan

PO00097	Enveloppe Erfgoed	2014 - 2021	Groep Gent
---------	-------------------	-------------	------------

#### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is verder afgewerkt in 2019:

Dossiers type onderhoudsinvesteringen:

- project 'dakwerken noordelijk bijgebouw Gravensteen' is geïntegreerd in project 'Time Castle'
- project 'verbeteren klimatisatie in de zalen STAM' is tot een goed einde gebracht en was reeds opgeleverd in augustus 2018
- project 'renovatie schouwen en metselwerk Huis van Alyn' kende in ontwerpfase een hoge moeilijkheidsgraad. De aanbesteding in 2018 was te duur en was hierdoor niet voldoende gebudgetteerd. In najaar 2018 werd het dossier deels afgeslankt en prioriteit gegeven aan de meest urgente constructies. De resterende vleugels zijn nog als optioneel deel opgenomen in het ontwerpbestek. Als de aanbesteding meevalt kunnen we dit ook uitvoeren, indien niet moet dit gedeelte worden meegenomen in het grote renovatiedossier van het museum. De aanbesteding voor de aanstelling van de aannemer is momenteel lopende.
- de voorraadkamers van SPA zijn afgewerkt
- de vernieuwing van de museale opstelling voor MIAT is afgerond

Grotere renovatie- en bouwdoossiers:

- het beheersplan voor het Design museum is in opmaak. Voor Huis van Alyn zitten we in de eindfase.
- de nieuwe vleugel voor het Design museum zit in ontwerpfase. Er wordt momenteel ook aan een uitbreiding van de BSLO gewerkt. Een aantal bijkomende werken (o.a. werken aan de koetspoort, renovatie gevel 1992, inkomzone Hotel de Coninck,...) zullen ook opgenomen worden door SoGent.
- het dossier van het Huis van Alyn gaat dit jaar ook naar ontwerpfase. In deze legislatuur dient het uitvoeringsbestek volledig klaar te zijn.

Conclusie:

- de projecten van het type onderhoudsinvesteringen zijn zo goed als afgerond.
- Van de 2 grote bouw- en renovatiedossiers (Design museum en HVA) zal Design museum deze legislatuur naar uitvoering gaan.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	467.244	201.178	43,1%	97.031	207,3%
	Ontvangsten	358.555	200.775	56,0%	136.892	146,7%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties					
PR40565 - HVAALG - Huis van Alijn	Lopend	2. Ontwerp	2017 - 2017	Team patrimonium sogent	

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* startvergadering voor opmaak beheersplan beschermd monument

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	38.990	1.342	3,4%	27.371	4,9%
	Ontvangsten	55.000	4	0,0%	35.159	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties					
PR40566 - DESIGN - Renovatie Designmuseum	Lopend	2. Ontwerp	2017 - 2021	Team bouwprojecten	

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* Procedure Open Oproep ter aanstelling van een ontwerpteam (2 briefings, jury, opmaak verslag gunningscommissie)

\* Aanstellen ontwerpteam door de Raad van Bestuur van sogent, sept 2019

\* Persconferentie bekendmaking winnend ontwerpteam, 23 oktober 2019

\* Aanvatten Fase 1 Opmaken Voorontwerp, vanaf 12 november 2019

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	428.254	199.836	46,7%	69.659	286,9%
	Ontvangsten	303.555	200.771	66,1%	101.733	197,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD00027

We voorzien in een voldoende capaciteit aan kinderopvang en onderwijsinstellingen en faciliteren de randvoorwaarden voor goed onderwijs en maximale onderwijskansen voor iedereen in het kader van een leven lang leren en ontplooiën.

### Wat Hebben we bereikt?

De context waarin deze doelstelling is geformuleerd, is gewijzigd:

De dekingsgraad kinderopvang voor het jaar 2019 bedraagt 51%. Dit is een stijging t.o.v. 2017 (50%) en ruim boven de Barcelonanorm.

Mate van realisatie:

- De capaciteit in het basis-, secundair en buitengewoon onderwijs steeg door nieuwbouw en verbouwing van 8 scholen. Ook de ziekenhuisschool kreeg een uitbreiding met de afdelingen Fioretti en De Steiger.
- De mindset 'meertaligheid in onderwijs' werd actief uitgedragen en ondersteund door taalactieplannen concreter te maken in secundaire scholen.
- De schoolteams werden versterkt bij de uitbouw van hun zorgbeleid in samenwerking met pedagogische begeleiding en het ondersteuningsteam, zowel op niveau van het basis- als secundair onderwijs.
- In het kader van de optimalisering van de kinderopvang namen 124 kinderdagverblijven en 120 onthaalgezinnen deel aan het aanmeldingsregister (4.609 opvangplaatsen). 70% van de gezinnen met een nieuwe geboorte vindt de weg. Er werden ook maatregelen genomen om de werkdruk bij kinderbegeleiders te verminderen en de instroom te vergroten.
- De werking van de nieuwe Taskforce Vestiging Onderwijsvoorzieningen zorgde voor oplossingen in lopende projecten zoals de onderwijsontwikkeling in de Bomastraat.
- 4,5 miljoen euro aan bijkomende capaciteitsmiddelen uit Vlaanderen maken in de toekomst 6 extra plaatsen in het basisonderwijs en 284 plaatsen in het secundair onderwijs mogelijk.

### Actieplan

PO00022	Streven naar voldoende capaciteit in kinderopvang en onderwijs: organiseren van een netoverschrijdende taskforce onderwijscapaciteit	2013 - 2021	Groep Gent	
---------	--	-------------	------------	--

### Wat Hebben we bereikt?

Dit actieplan is gerealiseerd voor 2019:

#### STATUS STEDELIJKE PROJECTEN

Deze projecten werden opgeleverd en in gebruik genomen en zitten in nazorgfase:

- Optimaliseren BS en STIBO De Piramide
- Uitbreiden BS Malem

De uitvoeringsfase werd verder voorbereid voor volgende projecten:

- DBFM Fabiolalaan
- DBFM Steenakker
- Optimaliseren Bert Carlier
- Uitbreiden KDV De Kereltjes/BS en STIBO De Kleurdoos
- Opstarten Brede School St. Bernadette
- Optimaliseren BS Henri D'Haese
- Optimaliseren BS en STIBO De Boomgaard
- Optimaliseren KDV De Boekenmolen

#### START NIEUWE TASKFORCE

De Taskforce Vestiging Onderwijsvoorzieningen kwam in 2019 drie maal samen. De werking van de Taskforce leverde oplossing op in lopende projecten, o.a. de onderwijsontwikkeling in de Bomastraat.

#### CAPACITEITSMONITOR EN TASKFORCES CAPACITEIT

Er werd actief aan de slag gegaan met de analyses uit de capaciteitsmonitor. In april 2019 werd het rapport Capaciteit Gent gepubliceerd en toegelicht aan de commissie Onderwijs.

Bijkomende capaciteitsmiddelen uit Vlaanderen van €4,5 miljoen maken in de toekomst 6 extra plaatsen in het basisonderwijs en 284 plaatsen in het secundair onderwijs mogelijk.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	170.737	86.656	50,8%	0	0,0%
	Ontvangsten	109.000	87.092	79,9%	0	0,0%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%



Acties					
PR40671 - DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove	Lopend	2. Ontwerp	2019 - 2024	Team bouwprojecten	

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

\* opstart selectieprocedure (selectie door Agion)

\* aanstellen technisch adviseur voor begeleiding bij opmaak gunningsdocumenten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	170.737	86.656	50,8%	0	0,0%
	Ontvangsten	109.000	87.092	79,9%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Beleidsdoelstelling SD00040

We willen voor elke rol die de stad heeft een efficiënt, effectief en klantvriendelijk model uitwerken om de rechten en gelijke behandeling van eenieder te waarborgen.

#### Wat Hebben we bereikt?

De context waarin deze doelstelling is geformuleerd, is niet gewijzigd:

De tevredenheid over de loketvoorzieningen van de Stad en het vertrouwen in het stadsbestuur zijn in 2017 gedaald t.o.v. 2014. De tevredenheid over de spreiding van informatie over en door de stad nam toe.

Mate van realisatie:

- Opmaak van het meerjarenplan 2020-2025: een werkbaar plan dat richting geeft aan onze organisatie voor de komende 6 jaar. De kernwoorden bij de opmaak van dit plan waren eigenaarschap, samenwerking en transparantie.
- De verdere integratie van Stad en OCMW Gent werd ondersteund door een uniforme juridische advisering. In het algemeen daalden gerechtelijke betwistingen met 14%, het gevolg van preventief probleemoplossend werken.
- Ook andere ondersteunende diensten werden geïntegreerd (bestuursondersteuning, communicatie) of volgen de recente integratie in de voorbije jaren op (Financiën, HR, Bedrijfsvoering).
- De dienstverlening bij burgerzaken professionaliseert verder o.a. door de invoering van snelbalies, verkorte termijnen om afspraken te maken (o.a. Loket Migratie) en gerichte dienstverlening zoals het LEZ-loket.
- Het facturatieproces werd geautomatiseerd o.b.v. Optical Character Recognition (OCR) en voor de financiële opvolging van projecten ging de toepassing Finsir live.
- Analyseren en opvolgen van risico's zit vervat in een vernieuwde aanpak van organisatiebeheersing

Actieplan				
OD00219	Het verder uitbouwen van sogent als autonome, efficiënte organisatie.	2014 - 2021	sogent	

#### Wat Hebben we bereikt?

##### Personeel:

Het belangrijkste kapitaal van een bedrijf is zijn menselijk kapitaal. Sogent kan nog steeds rekenen op een gemotiveerd team van personeelsleden, dat de opdrachten van het bedrijf in concrete realisaties weet om te zetten. Op 31 december 2019 had sogent 54 personeelsleden in dienst, goed voor 47,5 voltijds inzetbare equivalenten.

2019 bracht wat beweging in de personeelsbezetting van sogent. 4 Medewerkers namen langdurig onbetaald verlof, de procedures om in hun vervanging te voorzien werden doorlopen. Daarnaast gingen 4 mensen uit dienst. Ook in hun vervanging wordt voorzien. 1 Medewerker ging in pensioen. 1 iemand nam zijn functie terug op na een periode van onbetaalde afwezigheid.

##### Communicatie:

De basis blijft de website (53.000 unieke bezoekers) en de externe nieuwsbrief (739 bereikte geïnteresseerden).

Sinds april 2019 is sogent, naast Facebook en LinkedIn, ook actief op Instagram.

Sogent verzamelde 690 volgers op Instagram (65 berichten), 1.649 op Facebook (35 berichten) en 265 op LinkedIn (9 berichten).

Er werd een social mediastrategie opgesteld. Naar jaarlijkse gewoonte vond in januari 2019 ook de nieuwjaarsreceptie plaats. Voor het eerst sinds 2014 stelde sogent haar werkplek, de 'Bank van de Arbeid' niet open voor het grote publiek tijdens Open Monumentendag, als gevolg van een dalend aantal bezoekers de voorbije jaren.

Op vlak van projectcommunicatie werd vooral met de buurt gecommuniceerd over het Wintercircus, waren er drie persmomenten en was 2019 ook het jaar van '15jaar Oude Dokken'.

Intern werd verder gecommuniceerd via Mia, een interne nieuwsbrief, interne lunchpresentaties en het sogent overleg.

##### Kwaliteit:

Het documentmanagementsysteem werd verder uitgewerkt en er liep een risicoanalyse integriteit. Er waren 10 klachten, 4 meldingen en 8 aanvragen in het kader van openbaarheid van bestuur.

Daarnaast werd verder gewerkt aan het nieuwe organisatie-model.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	4.809.561	4.368.764	90,8%	4.530.276	96,4%
	Ontvangsten	3.724.679	3.793.236	101,8%	4.218.975	89,9%
Investering	Uitgaven	94.302	27.019.085	28.651,6%	319.247	8.463,4%
	Ontvangsten	0	28.809.671	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	2.839.512	2.867.806	101,0%	3.576.615	80,2%
	Ontvangsten	2.078.226	2.308.226	111,1%	2.468.567	93,5%

#### Acties

AC94011 - Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.

Afdeling Personeel en Organisatie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	72.800	48.842	67,1%	18.906	258,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

AC94012 - Coördinatie van integrale kwaliteitszorg incl. procesoptimalisatie, beheren van het intern controlesysteem en begeleiden van veranderingsprocessen.

Afdeling Personeel en Organisatie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

AC94013 - Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP.

Afdeling Personeel en Organisatie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	3.925.660	3.564.696	90,8%	3.589.434	99,3%
	Ontvangsten	1.738.700	1.843.489	106,0%	1.818.106	101,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties					
AC94014 - Organiseren interne werking					sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	811.102	755.226	93,1%	763.676	98,9%
	Ontvangsten	1.985.979	1.949.746	98,2%	2.384.736	81,8%
Investering	Uitgaven	94.302	27.019.085	28.651,6%	105	25.732.461,5%
	Ontvangsten	0	28.809.671	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	2.839.512	2.867.806	101,0%	3.426.615	83,7%
	Ontvangsten	2.078.226	2.308.226	111,1%	2.468.567	93,5%

Actieplan						
OD00222	Het versterken van sogent als financieel autonome en sterke organisatie			2014 - 2021	sogent	

#### Wat Hebben we bereikt?

Voor financiën is er in 2019 niets vermeldenswaardig gebeurd.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties					
AC94021 - Het voeren van een efficiënte boekhouding					Afdeling Financiën

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

AC94022 - Ondersteuning bieden aan de organisatie dmv tools en expertise betreffende de financiële processen.

Afdeling Financiën

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

AC94023 - Overige algemene financiering

Afdeling Financiën

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD00042

We zetten in op optimaal onderhoud, ontwikkeling en beheer van onze systemen en patrimonium.

### Wat Hebben we bereikt?

De context waarin deze doelstelling is geformuleerd, is licht positief geëvolueerd:

De bruto-vloeroppervlakte per medewerker van de gehuisveste diensten zet de dalende trend verder: 20,7% minder t.o.v 2013, er werd dus optimaler gehuisvest. De beschikbaarheid van de interne ICT-systemen en tien belangrijkste websites scoort goed.

Mate van realisatie:

- Het patrimonium van Stad Gent werd ook in 2019 op duurzame wijze onderhouden. De renovatie van het stadhuis is het project dat daarbij het meest in de kijker loopt.
- Alle beleidsgebouwen die niet langer bijdragen tot onze doelstellingen werden in de voorbije legislatuur verkocht.
- De aankopen voor Stad Gent – voortaan vanuit een eengemaakte dienst – gebeuren vanuit 3 principes: professionaliteit, duurzaamheid en hergebruik. Dat uit zich bijvoorbeeld in een vergroening van onze vloot en de evidentie om recup-meubilair in te zetten.
- De gemiddelde bruto m<sup>2</sup>/persoon per gebouw bedroeg 27,7m<sup>2</sup>. Bij start in 2014 was dat 34,9m<sup>2</sup>.

### Actieplan

OD00220	Het efficiënt en kwalitatief beheren van eigen patrimonium	2014 - 2021	sogent
---------	--	-------------	--------

### Wat Hebben we bereikt?

Sogent heeft diverse gebouwen en gronden in eigendom om deze op lange termijn te beheren op zowel administratief als technisch vlak (de investeringsgoederen).

Een aantal hiervan maken deel uit van een grootschalig renovatietraject.

Eind 2019 startte de renovatie van de 'Kleine Sikkel' (Nederpolder 2), voor de gebouwencluster ICC werd een open oproep via de Vlaams Bouwmeester gelanceerd, daarnaast werden een hele resem kleinschaligere werken voorbereid en/of uitgevoerd (Jam-Club, Jova-scouts,...).

Sogent ondertekende het charter en actieplan 'werken aan een toegankelijk Gent'. De camping en bouwgrond gelegen aan de Sneppenbrugstraat werd aangekocht via een openbare verkoop.

Tot slot heeft sogent, naast gebouwenbeheer op lange termijn, in 2019 ingezet op tijdelijke invulling van leegstaande gebouwen en gronden in afwachting van ontwikkeling.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	1.617.340	1.440.822	89,1%	642.819	224,1%
	Ontvangsten	4.870.417	3.192.161	65,5%	4.541.988	70,3%
Investering	Uitgaven	3.137.694	305.351	9,7%	9.445.006	3,2%
	Ontvangsten	784.800	1.304.213	166,2%	223	584.875,3%
Financiering	Uitgaven	285.091	288.965	101,4%	131.414	219,9%
	Ontvangsten	0	3.201	0,0%	4.610.030	0,1%

### Acties

AC94211 - Beheer van eigen patrimonium

Team patrimonium sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	1.081.050	716.611	66,3%	292.482	245,0%
	Ontvangsten	1.880.785	1.275.819	67,8%	1.314.612	97,0%
Investering	Uitgaven	1.981.415	202.487	10,2%	953	21.245,3%
	Ontvangsten	784.800	1.033.010	131,6%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	3.201	0,0%	3.201	100,0%

**Acties**

AC94212 - Het beheer van stadspatrimonium overgedragen in 2012

Team patrimonium sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	244.128	236.900	97,0%	184.055	128,7%
	Ontvangsten	1.097.544	1.094.564	99,7%	1.106.953	98,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	-9.636	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

**Acties**

AC94213 - Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectpatrimonium

Team patrimonium sogent

**Wat Hebben we bereikt?**

Realisaties 2019:

- Beheer van 4 gronden in afwachting van ontwikkeling (EXPALG)
- verhuur van 1 resterende tuin in afwachting van verkoop (LONALG)
- verhuur gebouw aan Fietsambassade in afwachting van definitieve bestemming (SDPSOB)
- verhuur tuinen in afwachting van verkoop (TUIALG)



Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	19.346	12.104	62,6%	8.536	141,8%
	Ontvangsten	20.085	20.529	102,2%	39.066	52,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

AC94214 - OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor Team patrimonium sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

PR40446 - NTGREN - Renovatie NTG Afgewerkt 4. Nazorg 2014 - 2019 Team patrimonium sogent

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- Project is afgerond, voor beide percelen loopt de waarborgperiode
- Eindafrekening wordt opgemaakt.
- Definitieve oplevering zal plaatsvinden in 2020.
- Akte hernieuwing erfpacht NTGent verleden op 28/03/2019

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	112.445	91.524	81,4%	52.059	175,8%
	Ontvangsten	1.662.000	320.001	19,3%	2.009.691	15,9%
Investering	Uitgaven	43.828	52.064	118,8%	7.010.838	0,7%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	204.035	206.041	101,0%	51.131	403,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	4.606.829	0,0%

Acties							
PR40447 - BVDAAC - Achterbouw Bank van de Arbeid				Afgewerkt	4. Nazorg	2014 - 2018	Team patrimonium sogent

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- Project is definitief opgeleverd.
- Gemene huur afgesloten met HoGent van 1/9/2018 tot 31/08/2048

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	154.604	380.114	245,9%	104.467	363,9%
	Ontvangsten	210.004	481.247	229,2%	71.667	671,5%
Investering	Uitgaven	10.545	4.322	41,0%	2.249.931	0,2%
	Ontvangsten	0	280.840	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	81.056	82.924	102,3%	80.283	103,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Acties							
PR40487 - NEDREN - Renovatie Nederpolder				Lopend	3. Uitvoering	2016 - 2020	Team patrimonium sogent

#### Wat Hebben we bereikt?

Realisaties 2019:

- Publicatie en gunningsprocedure uitvoeringdossier
- Gunning van de werken aan Mevaco nv
- Opstart van de uitvoeringsfase – de werken zullen duren tot november 2021

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	5.768	3.570	61,9%	112	3.177,1%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	31,7%
Investering	Uitgaven	1.101.906	46.478	4,2%	92.251	50,4%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

OD00221	Het maximaal valoriseren van OCMW patrimonium	2014 - 2021	sogent
---------	---	-------------	--------

#### Wat Hebben we bereikt?

In 2019 werd een verkoopopbrengst gerealiseerd van 2.716.759,10 euro aan de hand van 17 verkopen.

Daarnaast werden ook heel wat beheerstaken uitgevoerd, waaronder de opvolging van lopende contracten (pacht, erfpacht, opstalrecht, verhuuringen, jachtrechten, gedoogzaamheden). In totaal werden 470 facturen en 4 creditnota's verstuurd in 2019. Ook gebeurde er informatieverstrekking aan derden, controle op belastingen (onroerende voorheffing, polderbelasting,...), gebouwenbeheer, opvolging van betwiste zaken (11 lopende rechtszaken; in 2019 werden geen nieuwe zaken aanhangig gemaakt en 2 zaken afgesloten), onderhoud van laanbomen en bossen en administratief beheer van de schadegevallen (3 nieuwe verzekeringsdossiers in 2019).

Ook kocht het OCMW 11 gebouwen aan na de beëindiging van (precaire) erfpacht, pacht of gedoogzaamheid.

Er werden gronden in Deinze (5 bouwloten) en Waarschoot (4 bouwloten) verkaveld.

Het OCMW gaf ook haar akkoord voor de bouw van een windmolen door Ecopower op haar grond in Eeklo.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	1.991	0,0%	703	283,4%
	Ontvangsten	181.723	-40.951	-22,5%	88.639	-46,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

AC94221 - Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW patrimonium	Team patrimonium OCMW Gent
---	-------------------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	1.991	0,0%	703	283,4%
	Ontvangsten	181.723	-40.951	-22,5%	88.639	-46,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Acties

AC94222 - Uitwerken van ontwikkelingsdossiers met betrekking tot het OCMW patrimonium

Team patrimonium  
OCMW Gent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2019	Jaarrekening 2019	% Besteding budget 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019 t.o.v. 2018
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%