

# Jaarrekening BBC 2022



Voorgelegd ter vaststelling aan de raad van bestuur van 1 juni 2023



## Referenties afbeeldingen voorzijde

**Foto links boven: Wintercircus - expo Wat een Cirk!**

© *sogent*

**Foto rechts boven: Oude Dokken**

© *sogent*

**Foto links onder: Design Museum**

© *Michiel De Cleene*

**Foto midden onder: Woonontwikkeling De Porre**

© *Matexi, Dhooge & Meganck en Denc Studio*

**Foto rechts onder: Pastorij Heilig Hart**

© *sogent*

## Inschrijvingsnummers

4

## Beleidsnota

De beleidsevaluatie 5

## Financiële nota

De doelstellingenrekening (schema J1) 46

De staat van het financieel evenwicht (schema J2) 53

De realisatie van de kredieten (schema J3) 57

De balans (vervangend schema JRR vennootschappen voor schema J4)

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 3.1-3.2

De staat van opbrengsten en kosten (vervangend schema JRR vennootschappen voor schema J5)

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 4-5

## Toelichting van de jaarrekening

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1) 60

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2) 63

De investeringsprojecten (schema T3) 71

Een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4) 87

Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken 90

Toelichting bij de balans (schema T5 deel2 + vervangend schema JRR vennootschappen deel 1) 95

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 6.2.3-6.18

De waarderingsregels → zie JRR vennootschappen VOL-kap 6.19-6.20

De niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen 98

Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven 100

De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar 105

Een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering NVT

## Bijlage: Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving

107

## Documentatie bij de jaarrekening – zie [www.sogent.be/jaarrekening-2022](http://www.sogent.be/jaarrekening-2022)

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven

Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie NVT

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Overzicht van de verbonden entiteiten

Overzicht van de personeelsinzet

Overzicht van de opbrengst per belastingsoort NVT

## Inschrijvingsnummers

---

Artikel 83 van het BBC-besluit bepaalt dat iedere inschrijving in een dagboek een doorlopend volgnummer moet bevatten. Door het laatste volgnummer van een inschrijving te vermelden kan het toezicht op basis van de digitale rapportering de wettelijke rapporten van een bestuur reconstrueren.

Omwille van technische redenen is het in onze boekhouding niet mogelijk de boekingen in de dagboeken altijd een doorlopend volgnummer te geven.

In overleg tussen Stad Gent, OCMW Gent en sogent werd met het toezicht afgesproken dat bij de rapportering een overzicht zou worden gegeven van de gehanteerde filters. Op die manier kunnen alle wettelijke rapporten gereproduceerd worden indien gewenst. Deze filters worden steeds weergegeven tussen het titelblad van het rapport en het inhoudelijke rapport.

# Beleidsevaluatie

## Prioritaire actieplannen van prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit rapport werd samengesteld op 05/05/2023 op basis van de strategische data beschikbaar op 04/05/2023.

“Het Gentse meerjarenplan bevat 20 strategische doelstellingen (SD) die de Gentse ambities op lange termijn omschrijven.

Per strategische doelstelling vindt u hierna de onderliggende operationele en programma-operationele doelstellingen en hun realisaties in 2022.”

<b>Filters - Beleidsevaluatie</b>	
Budgetronde	B23
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2022
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

# Beleidsvaluatie

## Beleidsdoelstelling SD10011

Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

### Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: [gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3](http://gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3)]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	2.961.575	1.602.361	54,1%	2.801.555	57,2%
	Ontvangsten	427.249	1.272.003	297,7%	1.687.112	75,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10040	Hogeweg	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

#### Wat hebben we bereikt?

Budgetappartementen zijn opgeleverd.  
Opmaak stedenbouwkundige vergunningen voor sociale koopwoningen door Het Volk.

Acties				
PR40312 - HOWALG - Hogeweg	Lopend	Uitvoering	2003 - 2022	sogent
PR40562 - HOWBIS - Hogeweg bis (voormalig clublokaal)	Afgewerkt	Uitvoering	2017 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	617.987	30.968	5,0%	154.778	20,0%
	Ontvangsten	79.049	250.284	316,6%	447.901	55,9%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%



Actieplan				
OD10002	Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt	2020 - 2025	Groep Gent	Heyse Tine

### Wat hebben we bereikt?

Om de realisatie van sociale huurwoningen te versnellen werd voor 118 woonentiteiten een subsidie uitbetaald. Het proces om te verkopen stadspatrimonium maximaal te oriënteren naar de sociale huisvestingsactoren werd verfijnd.

I.h.k.v de erfpachtnieuwbouwprojecten werden overheidsopdrachten gelanceerd voor verschillende percelen. De renovatie zorgt, naast aanboduitbreiding, ook voor krotbestrijding. In beide projecten voorzien we renovatie respectievelijk nieuwbouw en vervolgens een langdurige verhuur via het SVK Gent. Ook werd de eerste steen gelegd van de robuuste woningen.

Zowel bij SVK Gent als bij Huuringent is er, zoals opgenomen in de samenwerkingsovereenkomst, een stijging van het aantal woningen in beheer (respectievelijk +19 en +16). I.f.v. relance corona werd de subsidieovereenkomst voor prospectie op de private huurmarkt verlengd. Door huur- en woonbegeleiding behield 98% van de SVK-huurders hun woning. Er waren 3 uithuiszettingen. Door intensieve bemiddeling, begeleiding en ondersteuning slaagden we erin om de woonzekerheid te blijven garanderen voor kwetsbare huurders.

De ondersteuning van de Taskforce Woonmaatschappij voor de oprichting van de Gentse Woonmaatschappij 'Thuispunt Gent' is lopende.

De eerstesteenlegging van 34 woningen en gemeenschapsruimte van het CLT-project in Muide-Meulestede is een feit. Binnen de projectoproep kwetsbare doelgroepen op de huisvestingsmarkt werd een subsidie toegekend aan 4 projecten voor de realisatie van 11 bijkomende betaalbare wooneenheden.

De woonstudie zit in eindfase en een eerste denkoefening m.b.t. de opschaling van de budgethuur werd voorzien.

Sinds 2012 zakt het aantal onbebouwde loten en percelen gestaag tot een totaal van ca. 2.260 onbebouwde loten en percelen voor een totale oppervlakte van ca. 230 ha in 2022. Dit komt door de hogere afname van aantal onbebouwde loten en percelen (391) en het lagere aantal bijkomende onbebouwde loten en percelen t.o.v. 2021 (145 voor 9ha).

Acties				
AC94214 - OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor				sogent
PR40319 - LIJALG - Lijnmolenstraat	Afgewerkt	Nazorg	2009 - 2020	sogent
PR40336 - TRENAP - Trefil Noord: Appartementen			2011 - 2017	sogent
PR40337 - TRENWO - Trefil Noord: Wonen	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2019	sogent
PR40340 - SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen	Lopend	Uitvoering	2003 - 2020	sogent
PR40441 - KROALG - Krottenaanpak	Lopend	Uitvoering	2014 - 2020	sogent
PR40760 - SOCWON - Bouw sociale woningen	Lopend	Ontwerp	2021 - 2026	sogent
PR40800 - OPPALG - Opportuïteitsaankoop			2020 - 2025	sogent
PR40885 - SVKWON - Realiseren van SVK woningen	Lopend	Onderzoek	2021 - 2027	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	2.343.588	1.571.393	67,1%	2.646.777	59,4%
	Ontvangsten	348.200	1.021.719	293,4%	1.239.210	82,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD10012

### Een divers en duurzaam economisch weefsel

#### Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: [gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3](http://gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3)]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	3.591.178	727.980	20,3%	4.582.093	15,9%
	Ontvangsten	2.663.624	725.054	27,2%	4.978.380	14,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO10035	Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen	2020 - 2025	Groep Gent	Bracke Sofie
---------	---------------------------------	-------------	------------	--------------

#### Wat hebben we bereikt?

De bodemsanering NMBS werd opgestart en opgevolgd.

De stuurgroep brownfieldconvenant heeft het brownfieldconvenant verlengd tot 6 juni 2023.

De openstaande punten na voorlopige oplevering wegenisinfrastructuur werden opgevolgd. De wegenisinfrastructuur werd nog niet definitief opgeleverd.

Een dading werd afgesloten met betrekking tot ruilvereenkomst opdat de bedrijven Driemasterstraat optimaal kunnen aantakken op het bedrijventerrein Wiedauwkaai.

Er werden geen nieuwe bedrijfskavels uitgegeven/verkocht.

De uitgegeven bedrijfskavels werden opgevolgd.

Het geschil met de kopers van bedrijfskavel 4a-4b werd opgevolgd.

#### Acties

PR40344 - WONALG - Wondelgemse Meersen	Lopend	Uitvoering	2009 - 2026	sogent
PR40495 - WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein	Afgewerkt	Uitvoering	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	1.152.274	109.102	9,5%	107.554	101,4%
	Ontvangsten	200.624	23.627	11,8%	577.784	4,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Actieplan

PO10043	R4 Oostakker Noord	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami
---------	--------------------	-------------	------------	--------------

### Wat hebben we bereikt?

Voorlopige oplevering van de werken voor de eerste fase van de infrastructuur.  
 Samenstelling aanvraagdossier voor uitbetaling van de VLAIO-subsidie.  
 Voorbereiding grondoverdracht naar Volvo Trucks van de zone N3.  
 Omgelegde Drieselstraat: verderzetting van de gesprekken met de grondeigenaar en voorbereiding opstart van het onteigeningsdossier.  
 Ontsluiting N3 wordt uitgesteld wegens moeilijkheden met grondverwerving.

### Acties

PR40329 - R4OBIS - R4 Oostakker bis	Lopend	Uitvoering	2007 - 2021	sogent
-------------------------------------	--------	------------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	2.438.904	618.878	25,4%	4.474.539	13,8%
	Ontvangsten	2.463.000	701.428	28,5%	4.400.597	15,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD10014

### Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent

#### Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: [gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3](http://gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3)]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	3	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

OD10012	Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar	2020 - 2025	Groep Gent	De Bruycker Astrid
---------	---	-------------	------------	--------------------

#### Wat hebben we bereikt?

In de Vinderhoutse bossen openen we portaal Leeuwenhof en startten we de werken aan portaal De Campagne. We hebben hier ook een eerste geboortebos aangeplant. In het Zwijntjesbos (Parkbos) hebben we speelelementen voorzien en is het natuurbeheerplan goedgekeurd. In Domein De Ghellinck voerden we de eerste fase van de bommendectectie uit. We verkregen de omgevingsvergunning voor groenpool Wonderwoud en stelden een aannemer aan. We openen het vernieuwde Baudelohof, Zonnebloempark, Reigersparkje, Robinson Crusoëpark, Begijnhofdriespark, H. Pillaertpark en het uitgebreide Bijgaardepark. We vernieuwden de paden in het Muinkpark en Lousbergpark en startten de vergroening van het Paul de Smet de Naeyerpark. We realiseerden in de tuin van Villa Voortman een historisch belevingspad. We zorgden voor de inplanting van 444 geveltuinten en 8 groenslingers. We keurden 51 straattuin-aanvragen goed. We realiseerden 6 nieuwe speelzones in Beelbroekhof, Reigerspark, Spanjeveerstraat, Limbastraat, Gaverbulk en al een eerste deel in Oostakkerdorp. We voerden vervangingen uit van speeltoestellen in de Halvemaanstraat en Zonnebloempark. We stelden een speelzone open in de Sint-Gregoriusschool in Gentbrugge. Er kwamen 17.289 bomen bij op het openbaar domein en publieke gronden, wat het totaal brengt op 154.446 bomen. We kochten sinds het najaar 2020 al 17 ha gronden aan i.h.k.v. het RUP Groen. We rondde het stedenbouwkundig- en het parkeeronderzoek voor het Project Westerringspoor af i.h.k.v. groenklimaatassen. We stapten mee in een Interreg-project BIO Build rond natuur-inclusief bouwen. We zetten in op de project- en werfcommunicatie d.m.v. infomomenten, projectpagina's op de stadswebsite, bewonersbrieven, infobrochures, en een update van de webpagina's over maaibeheer en bomenbeleid. In februari lanceerden we de eerste digitale nieuwsbrief van de Gentbrugse Meersen en in november organiseerden we er een boomplantactie waarbij burens en sympathisanten 3.000 bomen plantten.

<b>Acties</b>						
PR40330 - RIJALG - Rijvissche			Afgewerkt	Nazorg	2005 - 2017	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	3	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD10016

### Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

#### Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: [gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3](http://gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3)]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	33.606.522	31.438.430	93,5%	16.994.865	185,0%
	Ontvangsten	30.463.797	12.543.463	41,2%	4.148.844	302,3%
Investing	Uitgaven	3.508.455	-2.422	-0,1%	2.422	-100,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	400.710	0,0%	240.678	166,5%
	Ontvangsten	0	5.083.589	0,0%	2.132.652	238,4%

#### Actieplan

PO10005	Bloemekenswijk	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	----------------	-------------	------------	-------------------

#### Wat hebben we bereikt?

Binnen het programma Bloemekenswijk zetten we verder in op de uitbouw van een cluster van sociale economiebedrijven. Het parkeergebouw is afgewerkt. Het bestek voor de 3de fase van het Bloemekenspark en de heraanleg van de omliggende straten is in opmaak.

Het stedenbouwkundig masterplan voor de Jan Yoenssite, waarin 160 sociale woningen, openbaar domein en een gemeenschapsruimte plaats krijgen, werd afgerond.

Tijdelijke invullingen UCO été en UCO den hof (onder trekkerschap van Bloemekensforum) lopen.

Voor de FNO-site werd een programmastudie afgerond. Deze studie specificeert de ontwikkelingsmogelijkheden en de randvoorwaarden.

Acties					
PR40338 - UCOALG - UCO: Maisstraat		Lopend	Uitvoering	2011 - 2023	sogent
PR40339 - UCOTAL - UCO: Balenmagazijn		Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2017	sogent
PR40497 - UCOPAR - Parking UCO site		Lopend	Ontwerp	2016 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	2.448.356	1.756.962	71,8%	3.714.020	47,3%
	Ontvangsten	10.411.428	6.139.626	59,0%	253	2426633,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO10006	FNO - Filature Nouvelle d'Orleans	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami
---------	-----------------------------------	-------------	------------	--------------

#### Wat hebben we bereikt?

Het ontsluitingsvraagstuk werd onderzocht, op vraag van Agentschap Onroerend Erfgoed werd bijkomend (bouw-)historisch onderzoek gevoerd.

Parallel aan de haalbaarheidsstudie werden een aantal andere onderzoeken gevoerd: een akoestische en stabiliteitsstudie. Er loopt nog een opdracht voor de opmaak van een beheersplan OE.

Er werd meermaals teruggekoppeld naar de wijk en de politiek (PAO). Het PAO gaf haar fiat om verder te werken aan de oproep voor een publieke partner voor het Manchestergebouw, opmaak beheersplan, etc.

Een dossier werd ingediend voor het Stadsvernieuwingsfonds.

#### Acties

PR40715 - FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans	Lopend	Onderzoek	2020 - 2025	sogent
--	--------	-----------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	154.947	168.476	108,7%	105.784	159,3%
	Ontvangsten	0	4.475	0,0%	38.576	11,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10007	Ledeberg leeft	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

#### Wat hebben we bereikt?

Meer ruimte voor ontmoeting, vernieuwde toegangen en meer en actievere dienstverlening: de start van de werken aan de buurtsporthal was moeizaam door een aantal onverwachte problemen in de ondergrond. Eind december werden de funderingswerken afgerond en vond de symbolische eerste steenlegging plaats en werd verder gewerkt aan het gebruiksklaar maken van de sporthal (voorzien eind 2023).

Vernieuwde toegangen:

- De besprekingen rond het project zijn terug opgestart. De eigenaar kon een akkoord bereiken met de nog aanwezige handelaar in het gebied.
- De werken aan de Botermarkt werden afgerond. Fase 3 en 4 (Jozef Vervaeustraet) werden opgestart.
- Het parkeergebouw Ledeberg werd in gebruik genomen.

Acties				
PR40316 - LEDALG - Ledeberg kern	Lopend	Uitvoering	2008 - 2023	sogent
PR40437 - LEDSTA - Standaertsite	Lopend	Uitvoering	2015 - 2023	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	3.258	45.741	1404,1%	52.593	87,0%
	Ontvangsten	0	37	0,0%	28	134,8%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%



Actieplan				
PO10008	En Route	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

### Wat hebben we bereikt?

De renovatiewerken van de Heilig Hartkerk en pastorijswoning waren in uitvoering. De werken aan de pastorie zijn bijna afgerond. De voorbereidende stappen zijn gezet naar het aanstellen van een beheerder van de kerk, het sociaal restaurant en de pastorie.

De ontwerp opdracht voor de omgeving van de Heilig Hartkerk werd gestart. Het betreft herinrichting van het volledige Heilig Hartplein, heraanleg van de Louis Schuermanstraat en aanleg van de pastorijswoning. De conclusies van het wijkmobiliteitsplan worden meegenomen. De bewoners kregen de kans om in dialoog te gaan met elkaar en de ontwerpers. Programma van eisen voor het ontwerp werd door het bestuur afgeklopt.

Verwerving van de terreinen en gebouwen achter de kerk werd verder onderhandeld i.s.m. Thuispunt en de partijen kwamen tot een compromis.

De uitvoeringswerken aan de Wasserij site lopen. Werken werden in najaar stilgelegd door vernietiging van omgevingsvergunning wegens procedurefout. Nieuwe omgevingsvergunning is in opmaak. Open oproep werd gelanceerd voor beheerder die de site huurt en instaat voor invulling en coördinatie. Eind het jaar werd een rangschikking van kandidaat-beheerders goedgekeurd.

Voor heraanleg van Wolterspark werd een definitief plan opgemaakt en omgevingsvergunning aangevraagd. Werken voor uitbreiding van Bijgaardepark werden afgerond. Voor herinrichting Waspark werd een schetsontwerp voorgelegd aan de buurt.

Om signalen/pijnpunten rond de Dendermondsesteenweg te verzamelen waren er via project Tastwo verschillende ontmoetingsmomenten.

Samenwerkingsovereenkomst Ontwerp Sociaal Woonproject Sint Bernadettewijk werd goedgekeurd. Gunningselectie voor aanstellen van ontwerpteam werd afgerond. Sloopwerken werden uitgevoerd, voorbereiding van tijdelijke invulling werd gestart.

Acties				
PR40298 - BETALG - Béthunestraat	Afgewerkt	Uitvoering	2012 - 2020	sogent
PR40321 - MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof	Lopend	Uitvoering	2006 - 2021	sogent
PR40563 - STAHHP - St-Amandsberg: Heilig Hartplein	Lopend	Ontwerp	2017 - 2020	sogent
PR40564 - STATOE - St-Amandsberg: Toekomststraat	Lopend	Ontwerp	2017 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	5.090.126	4.865.807	95,6%	1.086.524	447,8%
	Ontvangsten	1.200.000	2.286.694	190,6%	643.197	355,5%
<b>Investing</b>	Uitgaven	3.508.455	-2.422	-0,1%	2.422	-100,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10009	Muide Meulestede Morgen	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

### Wat hebben we bereikt?

We zetten verder in op de 12 agendapunten van Muide Meulestede Morgen.  
 Het Community Land Trust (kwaliteitsvolle en betaalbare woningen) is in aanbouw.  
 Kaai 24, een woonproject van sogent met 72 appartementen waaronder sociale en budgethuurwoningen, is in aanbouw.  
 Voorhaven Plein 21, een groene speel- en ontspanningszone als mooie uitbreiding van het Voorhavenpark, is heraangelegd.  
 De tijdelijke invulling op de vroegere Site Ateljee is lopende: De Solidaire winkel, Bulb en de worstelclub zijn er gehuisvest.  
 De plannen voor de renovatie van de Sint-Antonius-Abt werden afgewerkt.  
 Aanleg nieuwe Meulestedebrug, inclusief fietsverbindingen is gestart.  
 Aanleg Verapazbrug is gestart. De ingebruikname van deze brug zal een grote positieve verkeersimpact hebben op Muidepoort.  
 Onderzoek economisch potentieel binnengebieden is gestart.  
 Studie Masterplan Marseillestraat voor de zone van de sociale huisvesting is in aanbestedingsprocedure.  
 Omgevingsaanvraag Standaard Muide, voor de uitbreiding van de voetbalmogelijkheden, is lopende.

Acties				
PR40318 - LOOALG - Loodsenstraat			2003 - 2019	sogent
PR40324 - MEUALG - Meulestede site	Lopend	Uitvoering	2003 - 2022	sogent
PR40326 - NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	Lopend	Uitvoering	2003 - 2021	sogent
PR40606 - MEUKAA - Meulestede Kaai	Lopend	Uitvoering	2018 - 2023	sogent
PR40669 - MEUTOT - Meulestede totaalproject	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	8.675.905	5.668.943	65,3%	1.137.520	498,4%
	Ontvangsten	605.000	467.079	77,2%	332	140868,9%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10015	Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

#### Wat hebben we bereikt?

Milieudeskundige aangesteld, bodemsaneringsproject (BSP) gronden K. Fabiolalaan opgemaakt.  
 Bestek aanstelling ontwerper openbaar domein projectgronden K. Fabiolalaan opgemaakt.  
 Sociale woningen K. Fabiolalaan: onderzoek design-and-build VMSW.  
 Stadsgebouw: schetsontwerp ikv DBFM-procedure AGIOn opgemaakt.  
 Rinkkaai: voorbereiding nieuwe OMG-aanvraag 2.0 na stopzetting procedures tegen VK-vergunning.  
 S-gebouw: voorbereiding opmaak VK-vergunning; infiltratieproeven. Aankoop gronden Vlaams Gewest + De Lijn volledig afgerond. Eerste infomoment voor de buurtbewoners.

Acties					
PR40334 - SDPALG - Koningin Mathildeplein	Lopend	Ontwerp	2014 - 2022	sogent	
PR40347 - FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan	Lopend	Ontwerp	2009 - 2022	sogent	
PR40442 - FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park	Lopend	Ontwerp	2014 - 2023	sogent	
PR40486 - FABZOB - Fabiolalaan zone B	Lopend	Ontwerp	2016 - 2024	sogent	
PR40561 - FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw	On hold	Onderzoek	2017 - 2023	sogent	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	685.789	3.987.191	581,4%	160.158	2489,5%
	Ontvangsten	801.000	120.834	15,1%	151.706	79,6%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10017	The Loop	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias

#### Wat hebben we bereikt?

Het traject werd verder gezet om te werken op drie tijdssporen:

- korte termijn: begeleiden van de grondeigenaars in de richting van tijdelijk gebruik (zoals de padelvelden)
- middellange termijn: binnen het huidige RUP worden inrichtingsstudies gemaakt voor verschillende velden, waarbij we zoeken naar zoveel als mogelijk realisatie van de nieuwe ambities.
- lange termijn: de voorbereidingen werden getroffen om een masterplan op te maken en van daaruit te evolueren naar een nieuw RUP.

Acties				
PR40483 - EXPVOS - Vossenbos	Lopend	Ontwerp	2016 - 2022	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	60.088	4.599.399	7654,4%	70.769	6499,2%
	Ontvangsten	980.000	138	0,0%	105	131,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	4.500.000	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10019	Eiland Zwijnaarde	2020 - 2025	Groep Gent	Bracke Sofie

#### Wat hebben we bereikt?

Via projectgroepen, Directiecomité en Raad van Bestuur van de NV Eiland Zwijnaarde, TLG Science Park nv, Tech Lane Parkgebouw nv en de vzw bedrijventerreinmanagement ondersteunden we actief de verdere realisatie van de site samen met partners.

Infrastructuur:

- Ophoging zone Workspace is uitgevoerd
- Zichtheuvel: gefaseerde realisatie door Agroviro nv
- Aanleg fietsbrug over Tijarm Schelde: werken zijn in uitvoering (schorsing van werken n.a.v. vernietiging vergunning - januari 2023)
- Inrichting zone campus: werken zijn in uitvoering
- Toegangscontrolesysteem geïnstalleerd op maaiveldparking

Commercialisatie:

- Zone Logistics: Fabriek Logistiek is in gebruik genomen
- Zone Campus E
- participatie in SPV Parkgebouw via sogent
- bouw van VIB is bezig
- Zone Workspace: bouw van J&J Legend is bezig

Acties				
PR40310 - EILALG - Eiland Zwijnaarde	Lopend	Uitvoering	2009 - 2031	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	381.354	139.841	36,7%	286.885	48,7%
	Ontvangsten	616.652	139.841	22,7%	286.885	48,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	400.710	0,0%	236.927	169,1%
	Ontvangsten	0	381.337	0,0%	1.128.902	33,8%

Actieplan				
PO10024	Gebiedsontwikkeling Oude Dokken	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

#### Wat hebben we bereikt?

Matadibrug: de werken zijn hervat na een periode van stillegging, de gewijzigde omgevingsvergunning is eind 2022 ingediend en volledig verklaard.

Campus Zuid: PPS-procedure is nog lopende.

Wijkpark Handelsdok: het ontwerp van het park is in uitvoering.

Bouwweld Noord (DOKHAO): Pergola en Bijoux zijn opgeleverd, Dames en Heren, Koopvaarders en Dubbeltuppe zijn in uitvoering.

Globale coördinatie openbaar domein Oude Dokken is lopende.

Acties				
PR40300 - DOKALG - Oude Dokken algemeen	Lopend	Uitvoering	2004 - 2030	sogent
PR40302 - DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai	Lopend	Uitvoering	2012 - 2023	sogent
PR40304 - DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche	Lopend	Nazorg	2008 - 2020	sogent
PR40305 - DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale	Lopend	Uitvoering	2008 - 2021	sogent
PR40314 - KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai	Lopend	Onderzoek	2014 - 2024	sogent
PR40438 - DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West	Lopend	Uitvoering	2014 - 2021	sogent
PR40670 - DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid	Lopend	Ontwerp	2019 - 2024	sogent
PR40764 - DOKHOU - Oude Dokken: Houtdok	Lopend	Onderzoek	2020 - 2026	sogent
PR40768 - DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein	Lopend	Onderzoek	2020 - 2026	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	11.682.593	1.259.081	10,8%	838.021	150,2%
	Ontvangsten	11.774.628	1.866.280	15,9%	1.143.168	163,3%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	3.752	0,0%
	Ontvangsten	0	202.252	0,0%	1.003.750	20,1%

### Actieplan

PO10026	Brugse Poort 2.0	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	------------------	-------------	------------	-------------------

### Wat hebben we bereikt?

UITVOEREN EN OPVOLGEN INTEGRAAL ACTIEPLAN AS BEVRIJDINGSLAAN - SEGHERSPLEIN - PHOENIXSTRAAT (BSP)

Opstart Wijkwerker Ondernemen en opmaak Actieplan  
 Participatietraject en opmaak ontwerp opwaardering Seghersplein.  
 Afwerken plannen TrottoirActiePlan as BSP.  
 Opstart project woonkwaliteit Phoenixstraat.  
 Leefplein Seghersplein door Ontmoeten en Verbinden tijdens zomer en najaar

### ONTMOETINGSRUIMTE MALEM

Opmaak voorontwerp nieuwbouw ontmoetingsruimte Malem.  
 Realisatie en openingsfeest tijdelijke invulling Malem. Het gaat om een tijdelijke ontmoetingsruimte en opslagruimtes in containers met afdak voor jongerenorganisaties en buurtpartners in Malem.

### MEIBLOEMSITE

Oefening via vastgoedscan Brugse Poort --> mee input geven voor definitieve invulling Meibloemsite.  
 Instandhouding tijdelijke invulling (23 wijkgerichte organisaties namen hun intrek in de gebouwen met jongerenwerking, sportaanbod, telewerken, moestuinieren...): fysiek in het degraderende gebouw en organisatorisch.

Acties				
PR40611 - MBSALG - Meibloemsite tijdelijke invulling	Lopend	Onderzoek	2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	33.545	16.361	48,8%	49.094	33,3%
	Ontvangsten	1.380.314	36.989	2,7%	36.014	102,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO10028	Bomastraat	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami
---------	------------	-------------	------------	--------------

#### Wat hebben we bereikt?

Tijdens deze legislatuur wordt er louter een begeleiding voorzien voor de school in functie van de herlocalisatie, vanuit reguliere werking bij Stad Gent.

De verkoop van de site is pas gepland in 2024.

Op het einde van deze legislatuur zal de masterprojectwerking over de toekomstige invulling opgestart worden. Deze omvatten het park, de sportinfrastructuur en bijkomende gemeenschapsvoorzieningen.

#### Acties

PR40701 - BOMALG - Bomastraat	Nog niet gestart	Initiatie	2020 - 2025	sogent
-------------------------------	------------------	-----------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	542	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	1	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10032	De Porre	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

#### Wat hebben we bereikt?

Beëindiging van het onderhandelingstraject voor zowel het kwalitatieve deel als financiële deel, dit werd opgesplitst nav lopende bodemonderzoeken mbt verontreiniging op de site. Goedkeuring van de finale rangschikking, de gunning en de samenwerkingsovereenkomst (SWO) door de raad van bestuur. Aanstelling Private Partner en architecten. Opstart traject voor nodige vergunning, in eerste instantie de verkavelingsvergunning. Vastleggen van ambitieniveaus in de SWO. Eerste infomoment voor de buurtbewoners.

Acties				
PR40328 - PORWON - De Porre: Woonproject	Lopend	Ontwerp	2011 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	125.009	152.452	122,0%	104.162	146,4%
	Ontvangsten	0	221	0,0%	183	120,4%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10033	Ecowijk	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

#### Wat hebben we bereikt?

Nadat de verkavelingsvergunning werd vernietigd door de Raad voor Vergunningbetwistingen werd een dading gesloten met De Stip (DMS nv/SDM nv) en naaste bewoners. Tevens werd een overeenkomst tot evenwichtige verdeling van de dadingsafspraken afgesloten met De Stip (DMS nv/SDM nv). Volgend op die dading heeft de provincie Oost-Vlaanderen de verkavelingsvergunning opnieuw verleend. Er werden nieuwe overeenkomsten afgesloten m.b.t. een tijdelijke invulling op een deel van het terrein. Start van de begeleiding van de opmaak van het moederlastenboek Openbaar Domein.

Acties				
PR40294 - AAGOUD - Ottenstadion	Lopend	Uitvoering	2012 - 2023	sogent



Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	623.511	112.039	18,0%	95.168	117,7%
	Ontvangsten	46.314	285	0,6%	104.414	0,3%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Actieplan

PO10036	Citadelpark +	2020 - 2025	Groep Gent	De Bruycker Astrid
---------	---------------	-------------	------------	--------------------

### Wat hebben we bereikt?

De afwateringsstudie voor het hele park, die ook aan de doelstelling rond klimaatadaptatie en infiltratie moet bijdragen, werd uitgevoerd door Farys maar nog niet afgerond. Hierdoor is het ontwerp van de vernieuwing van de parkwandeling (Circuit Walk fase 1) nog niet gefinaliseerd.

Het pilootproject vergroenen van de groenplaat hal 6 is voorbereid voor uitvoering in maart 2023.

De omgevingsvergunningaanvraag voor het reconversietraject voor het ICC werd ingediend. De haalbaarheidsstudies voor zowel de uitbreiding voor het SMAK zoals opgenomen in het goedgekeurde masterplan als voor de Floraliënhal werden opgestart. Ook een eerste participatietraject dat input zal geven aan de nog op te maken projectdefinitie voor de restauratie van de Floraliënhal werd georganiseerd op het terrein.

Met de verschillende stakeholders van de gebouwencluster werd een traject opgestart richting gezamenlijk beheer, exploitatie en programmatie door het oprichten van het projectteam.

### Acties

PR40940 - FLHLOG – Renovatie Floraliënhal en uitbreiding met een ondergronds logistiek niveau	Nog niet gestart	Initiatie	2023 - 2025	sogent
---	------------------	-----------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	0	172	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	1	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10037	de Krook - Wintercircus	2020 - 2025	Groep Gent	Bracke Sofie

#### Wat hebben we bereikt?

De verschillende loten van de renovatiewerken werden voorlopig opgeleverd.  
Tijdens de Expo WAT EEN CIRK! werd de rijke geschiedenis van het gebouw belicht.  
De Openbare omroep VRT heeft vanuit het vernieuwde Wintercircus al haar voetbaluitzendingen tijdens het WK-toernooi uitgezonden.  
Een definitieve Offerte voor de exploitatie van het Wintercircus werd ontvangen.

Acties				
PR40341 - WAAALG - De Krook: algemeen	Afgewerkt	Nazorg	2008 - 2018	sogent
PR40342 - WAAAPP - De Krook: woonvolume	Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2018	sogent
PR40343 - WAAMAH - De Krook: Wintercircus	Lopend	Nazorg	2008 - 2021	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	852.152	7.937.468	931,5%	8.655.026	91,7%
	Ontvangsten	460.000	773.606	168,2%	1.289.380	60,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10050	Halfweg-Blaarmeersen	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

#### Wat hebben we bereikt?

De sportcluster werd volledig gerealiseerd, de werken zijn afgerond.  
De sportcluster is volledig actief.

Acties				
PR40496 - HFWALG - sportcluster Halfweg	Afgewerkt	Nazorg	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	13.084	591	4,5%	1.077	54,9%
	Ontvangsten	0	2	0,0%	3	65,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Actieplan

PO10053	Logistieke huisvesting	2021 - 2025	Groep Gent	El-Bazioui Hafsa
---------	------------------------	-------------	------------	------------------

### Wat hebben we bereikt?

In het kader van de OD Slim ruimtegebruik kadert de POD logistieke huisvesting. Hierbij hebben we de ambitie om zowel de werking als de voetafdruk te verbeteren. We trachten naar een portefeuille te evolueren die klaar is voor de ambities van 2050 en die op termijn een positieve impact heeft op onze CO2 balans, financiële balans en dienstverlening.

Er is in 2022 financieel controlemodel in gebruik genomen om de businesscase te kunnen opvolgen, zowel op investeringsbudget als op vlak van impact op de AFM in 2031.

Voor verschillende deelprojecten zijn de aanstellingen van ontwerpteams lopend of gebeurd.

- Westerbegraafplaats - De ontwerpopdracht is opgestart. Voorstelling voorontwerp
- Proeftuinstraat - Publicatie selectiedossier + jurering kandidaten. Gunning is uitgesteld in afwachting van een gekozen scenario.
- Lourdeshoek - Jurygesprekken afgerond. Gunning is uitgesteld in afwachting van een gekozen scenario.

Voor de optimalisatie van de logistieke werking zijn de werksessies lopende alsook de digitale ondersteunende processen.

Acties				
PR40320 - LORALG - Lourdeshoek	Lopend	Onderzoek	2004 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	400.153	12.829	3,2%	14.019	91,5%
	Ontvangsten	86.500	8	0,0%	4	198,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

**Actieplan**

OD10027	Slim gebruiken van ons patrimonium	2020 - 2025	Groep Gent	El-Bazioui Hafsa
---------	------------------------------------	-------------	------------	------------------

**Wat hebben we bereikt?**

Het contractueel beheer van vastgoed en privaat domein dat juridisch onder de Stad of het OCMW Gent valt, is verder opgevolgd. De verdere uitwerking van de strategische visie vastgoedbeheer door middel van masterplanning en haalbaarheidsstudies werd opgenomen en het dagelijks beheer bij contractopmaak en -beheer, onteigeningen en leegstandsbeheer is uitgevoerd. Dit alles ondersteund door een degelijke opvolging en inventarisatie van vastgoeddata.

- Masterplan Stadhuis: verkennend onderzoek afgerond
- Masterplan Campus Prins Filip: macroplanning goedgekeurd, voorbereiding verhuisbewegingen en verbouwingswerken
- Masterplan herhuisvesting Politie is gevalideerd, Regie der Gebouwen nu aan zet
- Conceptstudie Stadsgebouw 2.0: studieopdracht is lopende
- Vastgoedscans: analyse en scenario's voor wijkgebonden vastgoed (Brugse Poort, Nieuw Gent-UZ, Mariakerke-Wondelgem, Bloemekeswijk)
- Gebruikskader beheer stadsgebouwen incl. rollen en verantwoordelijkheden is lopende

Via het programma Assetbeheer, Compliance en Energiebeheer (ACE) willen we groeien op niveau van assetbeleid en zo ook vastgoedbeleid. Het project om te komen tot een helder en integraal vastgoedbeleid zal worden opgestart in 2023.

Bij tijdelijk beheer wordt waar mogelijk een tijdelijke invulling gevonden om leegstand en verloedering tegen te gaan door het vastgoed zo optimaal mogelijk in te zetten (vb. Kasteel Borluut, Oud Dierenasiel).

Acties	
AC94213 - Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectvastgoed	sogent
AC94215 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens vastgoed sogent– sogent	sogent
AC94216 - Juridisch beheren, analyseren en rapporteren van vastgoedcontracten en onteigeningen - sogent	sogent
AC94217 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van Vastgoed– sogent	sogent
AC94222 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van het OCMW privaat Vastgoed– OCMW	sogent
AC94223 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens OCMW privaat vastgoed– OCMW	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	338.076	47.369	14,0%	314.067	15,1%
	Ontvangsten	232.807	19.111	8,2%	56.468	33,8%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10028	Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang	2020 - 2025	Groep Gent	Willaert Evita

### Wat hebben we bereikt?

- De capaciteitsmonitor Vlaanderen werd gepubliceerd. Op basis van de prognoses diende de Taskforce capaciteit tien capaciteitsprojecten in voor de uitbreiding van plaatsen in het secundair onderwijs in de Onderwijszone Gent. Alle projecten van alle deelnemende onderwijsnetten werden weerhouden.
- Het project DBFM Bourgoyen werd ingediend maar niet weerhouden.
- De uitvoeringsfase liep verder voor:
  - o Optimaliseren Bert Carlier - start werken najaar 2021
  - o Optimaliseren BS Henri D'Haese - start werken najaar 2021
- De Onderzoeksfase werd beëindigd voor:
  - o Herhuisvesten BS De Triangel, KDV 't Sleepken en IBO Sleepken
  - o Uitbreiden Bert Carlier Eendrachtstraat
  - o Opstarten KDV Dampoort
  - o Optimaliseren BS en STIBO De Piramide
  - o Optimaliseren KDV en STIBO Domino
- De uitvoeringsfase werd beëindigd voor:
  - o Optimaliseren KDV De Boekenmolen
  - o Optimaliseren school en STIBO De Boomgaard
  - o Opstarten Brede school Sint-Bernadette
- Het ruimtelijk masterplan voor de site Driepikkelstraat werd afgerond en ligt voor ter goedkeuring.
- De onderhandelingsfase voor de projecten DBFM Fabiolalaan en DBFM Steenakker werd verder gezet. Het ontwerp van DBFM Steenakker werd goedgekeurd. Het voorontwerp van DBFM Fabiolalaan werd opgemaakt.
- Het project Uitbreiden KDV De Kereltjes/BS en STIBO De Kleurdoos werd gegund.
- De Taskforce Onderwijsvoorzieningen zette haar werking verder en organiseerde voor het eerst een infosessie voor alle Gentse schoolbesturen.

Acties				
PR40671 - DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove	Lopend	Ontwerp	2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	107.949	29.731	27,5%	73.844	40,3%
	Ontvangsten	95.467	27.126	28,4%	63.050	43,0%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10030	Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami

#### Wat hebben we bereikt?

In Muziekcentrum De Bijloke werd voor een aantal infrastructuurwerven het ontwerp voorbereid. Deze werven moeten o.a. leiden tot een verbeterde toegankelijkheid van het Kraakhuis. In het Huis van Alijn werden de werken aan schouwen, muurbekroningen, daken en dakkapellen beëindigd. Wat betreft de huisvesting van de medewerkers werd o.a. voorzien in een nieuw sanitair. In het museum zelf werd de schoolkamer opnieuw bepleisterd. In het STAM werd het ontwerp dossier opgemaakt voor de interieuraanpassingen van de infirmerie. Voor het Designmuseum werd het uitvoeringsdossier gefinaliseerd en werd de aanbestedingsprocedure gestart. Uiterlijk eind maart 2023 wordt het dossier gegund en is de aannemer gekend. In het Industriemuseum werd een nieuwe camerabewakingsinstallatie geïnstalleerd. Het S.M.A.K. heeft een haalbaarheidsstudie uitgevoerd dat aanleiding moet geven tot een ontwerpwedstrijd voor het nieuwe S.M.A.K.

In De Centrale werden er enkel technische werken uitgevoerd. Een nieuwe branddetectiecentrale wordt er momenteel afgewerkt.

Voor het Gravensteen werden een aantal alternatieven voor de toegang tot het gebouw onderzocht, uiteindelijk werd de piste van het Paviljoen weerhouden. Eind 2022 werd het definitief ontwerp afgeklopt en het aanbestedingsdossier zal klaar zijn in het eerste kwartaal van 2023.

De automatisering van de wijkbibliotheken werd verder uitgerold en in de Bibliotheek van Ledeberg zijn de heropfrissingwerken gestart.

Het terbeschikking stellen van zalen door de Cultuurdienst aan verenigingen en particulieren werd na de moeilijke corona-periode in 2022 weer volledig opgestart. De Cultuurdienst werkte in 2022 verder aan het onderzoekstraject culturele infrastructuur dat in 2021 werd opgestart. Daarmee zal de dienst straks beschikken over een afwegingskader m.b.t. culturele infrastructuur, om gericht in te spelen op vragen over infrastructuur, en een 'masterplan culturele infrastructuur' te formuleren op MLT en LT.

Acties				
PR40565 - HVAALG - Huis van Alijn	Lopend	Ontwerp	2017 - 2020	sogent
PR40566 - DESIGN - Renovatie Designmuseum	Lopend	Ontwerp	2017 - 2021	sogent
PR40941 - SMKITK – uitbreiding en (ver)nieuwbouw SMAK	Nog niet gestart	Ontwerp	2023 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	1.930.627	637.977	33,0%	235.593	270,8%
	Ontvangsten	1.773.687	661.110	37,3%	335.077	197,3%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD10017

### Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent

#### Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: [gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3](http://gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3)]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

OD10038	Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod	2020 - 2025	Groep Gent	Watteeuw Filip
---------	--	-------------	------------	----------------

#### Wat hebben we bereikt?

In 2022 waren er 150 publieke laadpalen klaar voor plaatsing. De Gentse sportinfrastructuur kreeg 70 normaallaadpalen en 12 snellaadpalen, via persmomenten aangekondigd. Er kwamen 100 extra voorbehouden autodeelplaatsen bij. In totaal werden 487 e-besluiten opgemaakt binnen Straatparkeren. Dit is een aanzienlijke stijging met 60%. In oktober 2022 werd een nieuwe tariefinfrastructuur voor on- en off street parkeren ingevoerd. We trachten hierbij het gebruik van off street te stimuleren waardoor we verder werk maakten van hogere leefbaarheid en ontharding. Daarnaast voerden we een nieuw parkeerregime in, maar vereenvoudigden het retributiereglement en wijzigden de definitie en de aanvraagmodaliteiten voor een parkeervergunning voor zorgverstrekkers. Het aantal inspecties op straat steeg met 22% t.o.v. 2021. Er is studiewerk gedaan rond het locatiebeleid van P+R. Deze input verwerken we verder tot een volwaardige beleidsvisie en actieplan met focus op veiligheid, comfort en verbeterde werking. Via een verdere optimalisatie van het parkeerareaal, zowel publiek als privaat, streven we een balans na tussen leefbaarheid, ruimte voor andere vervoersmodi, ontharding en vergroening op ontwikkelgebieden zoals The Loop. We bereidden verder de opname voor van de parkeerrichtlijnen in het ABR, wat de verankering mogelijk maakt van onze parkeervisie in nieuwbouwprojecten. De oplevering en ingebruikname van de twee nieuwe parkeergebouwen, Ledeberg en Het Getouw, is succesvol afgerond. We werken verder aan de bezetting van beide parkings en richten ons hiervoor op de vooropgestelde doelgroepen. In 2022 deden we onderzoek naar een filter tussen de Bloemekenswijk en de UCO site. We trachten verder ademruimte te geven aan de wijken rond de nieuwe parkeergebouwen. De laadinfrastructuur in de parkeergebouwen wordt veelvuldig gebruikt maar er is nood aan verdere rotatie van de gebruikers. Hier werden in 2022 de eerste afspraken rond gemaakt met de leverancier.

#### Acties

PR40607 - PARDRO - parking Drongense steenweg				2019 - 2024	sogent
PR40610 - PARARS - parking Arsenaal	Stopgezet	Onderzoek		2019 - 2024	sogent
PR40704 - ARSALG - Arsenaalsite	On hold	Onderzoek		2020 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%



## Beleidsdoelstelling SD10022

### Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

#### Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: [gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3](http://gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3)]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	204.331	2.186	1,1%	44.257	4,9%
	Ontvangsten	0	8	0,0%	75.160	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO10044	Offerlaan	2020 - 2025	Groep Gent	Willaert Evita
---------	-----------	-------------	------------	----------------

#### Wat hebben we bereikt?

- Bijzondere samenwerkingsovereenkomst voor het realiseren van twee nieuwbouwen ikv de huursubsidie tussen Sogent en Stad Gent staat klaar om goedgekeurd te worden maar werd on hold gezet in afwachting van de uitkomst budgetbesprekingen
- Het plan van eisen werd geüpdatet en opnieuw toegelicht aan de schooldirecties.
- Er werd ingezet op diverse samenwerkingsinitiatieven tussen de scholen en de partners op de campus. Campusbar, wijze wijkdag, campus muurschildering, moestuin project, initiaties vanuit circusplaneet voor de scholen werden voorzien. Er werden sessies voorzien om het wijkbudget en interactie met de buurt aan te gaan, projectvoorstellen in te dienen.
- Het plan voor de buitenruimte werd verder ontwikkeld met specifieke aandacht voor mobiliteit, sport en ontspanning op de campus. Diverse onderzoeken i.v.m. historische vervuiling werden uitgevoerd.
- De middelen voor tijdelijke huisvesting werden vrij gemaakt en beschikbaar gesteld aan FM.
- De analyse van de bestaande gebouwen en noodzakelijke aanpassingen werd aangevat voor een aantal bouwdelen. Diverse onderhoudsplannen werden voorbereid, zie blok 10 , 7 en 16.
- Diverse aanpassingen, renovatie trajecten werden gedetecteerd en in planning gezet.
- Voor blok 22 werden stabiliteit onderzoeken uitgevoerd om de inbreiding i.h.k.v. de capaciteitssubsidies te kunnen omzetten. De technische analyse wordt verder uitgevoerd door een extern studie bureau.
- De schoolstructuur voor de drie secundaire scholen werd beslist en het traject hiervoor werd in planning gezet.
- Het aanstellen van een nieuwe campusbeheerder werd gerealiseerd.

Acties					
PR40710 - OFFALG - Offerlaan Algemeen	Lopend	Onderzoek	2020 - 2030	sogent	
PR40769 - OFFOND - Offerlaan Onderwijs-campus	Lopend	Ontwerp	2020 - 2025	sogent	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	204.331	2.186	1,1%	44.257	4,9%
	Ontvangsten	0	8	0,0%	75.160	0,0%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD10032

Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven

### Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: [gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3](http://gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3)]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	23.400	2.002.534	8557,8%	103.091	1942,5%
	Ontvangsten	0	60.454	0,0%	311	19425,0%
Investering	Uitgaven	4.495.846	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	613.022	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Actieplan

PO10041	Opera Ballet Vlaanderen	2020 - 2025	Groep Gent	Souguir Sami
---------	-------------------------	-------------	------------	--------------

### Wat hebben we bereikt?

Opmaak voorontwerp en voorlegging aan de Stuurgroep, incl. adviserende diensten.  
Start structurele vooronderzoeken (stabiliteit) en onderzoek afwerkingslagen ivf de toekomstige restauratiestrategie.  
Eerste infomoment voor de buurtbewoners.

### Acties

PR40702 - OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen	Lopend	Onderzoek	2020 - 2025	sogent
--	--------	-----------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	23.400	2.002.534	8557,8%	103.091	1942,5%
	Ontvangsten	0	60.454	0,0%	311	19425,0%
Investering	Uitgaven	4.495.846	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	613.022	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD10042

### Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

#### Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: [gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3](http://gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3)]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	78.102	42.450	54,4%	22.187	191,3%
	Ontvangsten	0	199	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

OD10078	Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	--	-------------	------------	-------------------

#### Wat hebben we bereikt?

Er was een hernieuwde beleidsdynamiek na COVID19, met een bijhorend niveau van communicatieopdrachten in de diverse disciplines. Het werk verliep voor veel diensten in grote mate terug fysiek op de vloer, in combinatie met een structureel deel telewerk. Hiervoor ondersteunde Team Interne Communicatie met het projectteam de verdere uitbouw van Teams en Office365 en een vlotte adoptie ervan binnen de brede organisatie. Het onderzoek voor de volgende fase - meer bepaald de uitrol van het Document Management Systeem (DMS) binnen de nieuwe digitale werkplek - werd opgestart, (uitvoering 2023 e.v.). Diversiteit en inclusie, employer en internal branding bleven hoog op de agenda.

Naast de uitvoering van een brede portfolio interne en publieke communicatiedossiers voor diensten (leraar in Gent, seksuele intimidatie, jong en wijs, deontologie, welzijn, klimaatstad, groeiteam, veerkracht,...), werden grotere trajecten geadviseerd en begeleid zoals CoGhent, European Youth Capital, Stadskantoor Gent en Culturele Hoofdstad 2030.

Extra inspanning ging naar de communicatie binnen de Tasforce Oekraïne (voorzien in actuele info rond opvang en rechten, vertalingen, web- en printinformatie, infosessies, etc.). Toegankelijke communicatie is een standaard activiteit, met schrijfsessies, opleidingen en sensibilisering van de medewerkers. Vanuit gebruikersonderzoek is een beperkt redesign voorbereid van de verschillende kanalen, met oog op toegankelijkheid en herkenbaarheid van onze communicatie. Voor twee digitaliseringstrajecten 'Innovatieve communicatie & dienstverlening' en 'Chatbot' werd een uitgebreid onderzoek gevoerd. De uitvoeringsfase werd on hold gezet omwille van besparingsbeslissingen. Webontwikkeling en -design, gebruikersonderzoek in kader van toegankelijkheid en contentredactie bleef sterk bevestigd en noodzakelijk over alle beleidsdomeinen.

#### Acties

AC94011 - Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.	sogent
---	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	78.102	42.450	54,4%	22.187	191,3%
	Ontvangsten	0	199	0,0%	0	0,0%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD10043

### Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

#### Wat hebben we bereikt?

Omgevingsindicatoren die de context waarbinnen de doelstelling geformuleerd is, in kaart brengen, zijn verzameld in een dashboard en zijn permanent raadpleegbaar [link: [gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3](http://gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3)]. De resultaten sinds 2020, inclusief de recentste editie van de stadsmonitor, kunnen beïnvloed zijn door de uitzonderlijke omstandigheden en maatregelen van de coronapandemie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	6.423.544	5.883.901	91,6%	5.048.479	116,5%
	Ontvangsten	7.548.075	8.216.980	108,9%	7.379.425	111,3%
Investing	Uitgaven	5.462.251	2.293.343	42,0%	3.258.986	70,4%
	Ontvangsten	1.123.194	1.205.236	107,3%	728.786	165,4%
Financiering	Uitgaven	15.928.966	10.504.810	65,9%	4.757.938	220,8%
	Ontvangsten	15.889.535	14.751.301	92,8%	5.718.216	258,0%

#### Actieplan

OD10080	Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	2020 - 2025	Groep Gent	De Clercq Mathias
---------	--	-------------	------------	-------------------

#### Wat hebben we bereikt?

De toepassing voor beleids- en risico-opvolging werd ontwikkeld in functie van een betere opvolging en rapportering over organisatiebeheersing. In het project 'vereenvoudigen van dienstverleningsprocessen' realiseerden we 4 life event scans.

Het kennisplatform op MIA over gegevensbescherming en informatieveiligheid werd verder uitgebreid. De DPO gaf verschillende adviezen en het advies voor gebruik van een niet-Europese cloudleverancier zoals Microsoft werd geactualiseerd.

We ondersteunden verschillende diensten in kader van organisatievraagstukken om een betere werking te realiseren (missie/visie, organisatieontwerp). Dit gebeurde zowel in projecten op dienstniveau (Groendienst, Sportdienst, Werk en Activering, WZC De Vijvers) als in projecten op stadsbreed niveau (POD Logistiek, analyse ondersteunende processen)

Binnen Digitale Agenda voor Gent realiseerden we de verdere uitrol van datamanagement en van bedrijfsarchitectuur. Er werd een nieuw model voor stadsbrede samenwerking rond IT-portfolio ontworpen.

Nieuwe auditthema's waren: nominatieve subsidies, werken met een jury, kwaliteitsindicatoren zorgdossier bewoners WZC, toezicht op beheersovereenkomst met AGB District 09 en op samenwerkingsovereenkomst met EVA Sodigent. Audit Vlaanderen voerde een audit uit op kwaliteit van interne audit in Gent.

Het samenwerkingsmodel organisatiebeheersing rond 'welzijn op het werk' werd verder uitgewerkt, te starten bij een nieuw organisatie-model voor de Interne Preventiedienst. De datamanager legde aan de hand van onderzoek en in overleg met onze partners de basis voor de verwerking van informatie over welzijn op het werk tot rapporteerbare data.

We kregen het kwaliteitslabel 'erkende culturele archiefinstelling'. Het onderzoek naar E-depot werd afgerond. Het DMS-project werd goedgekeurd binnen de subsidieoproep 'Gemeente zonder gemeentehuis'. We werkten mee aan de verduurzaming van het Coghent-project en aan een visie op beeldbeheer binnen de stad Gent.

<b>Acties</b>	
AC94012 - Coördinatie van integrale kwaliteitszorg incl. procesoptimalisatie, beheren van het intern controlesysteem en begeleiden van veranderingsprocessen.	sogent
AC94024 - Verder professionaliseren van het financieel beleid in functie van een project gedreven aanpak	sogent
AC94025 - Financiële schulden	sogent
AC94026 - Subsidies tussen bestuurlijke niveaus	sogent
AC94027 - Financiële aangelegenheden	sogent
AC94034 - Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders	sogent

<b>Budgettaire onderbouwing</b>		<b>Budget 2022</b>	<b>Jaarrekening 2022</b>	<b>% Besteding budget 2022</b>	<b>Jaarrekening 2021</b>	<b>Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021</b>
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	1.340.988	747.071	55,7%	819.990	91,1%
	Ontvangsten	3.652.392	3.891.934	106,6%	3.472.704	112,1%
<b>Investering</b>	Uitgaven	4.231.512	441.850	10,4%	1.279.290	34,5%
	Ontvangsten	266.587	12.487	4,7%	28.009	44,6%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	15.928.966	10.504.810	65,9%	4.757.938	220,8%
	Ontvangsten	15.889.535	14.748.100	92,8%	5.715.015	258,1%

Actieplan				
OD10082	Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen	2020 - 2025	Groep Gent	El-Bazioui Hafsa

### Wat hebben we bereikt?

De nabijheid en visibiliteit bij de klanten zijn verbeterd door onder meer intervisiemomenten fysiek te organiseren is het contact en visibiliteit tussen dienst Personeelsbeheer en antennes personeelsbeheer, en de antennes personeelsbeheer onderling verbeterd. Dankzij deze contacten en informatiedeling verloopt de toegang tot HR-informatie vlotter en klantvriendelijker.

De uitwerking van een module voor een E-infopunt (PIO project) en de ontwikkeling van een digitaal personeelsdossier zijn on hold gezet.

De organisatie krijgt betere ondersteuning bij het oplossen van haar personeelsnoden doordat:

- > de Dimonatool aangepast is aan de wijzigende wetgeving en deze geïmplementeerd is bij de Jeugddienst.
- > de diensten nu beschikken over een kader met 6 parameters zodat ze de meest geschikte oplossing kunnen vinden voor hun (tijdelijke) behoefte. Een wijziging in de RPR zorgt er bovendien voor dat elke dienst onder bepaalde voorwaarden aan de slag kan met oproepkrachten. De voorwaarden om jobstudenten in te zetten zijn geoptimaliseerd: de periodes en duurtijd zijn flexibeler waardoor diensten beter geserveerd zijn.

De rapportering werd verder geprofessionaliseerd:

- > door de verdere optimalisatie van rapporten i.s.m. de gebruikers
- > door het opmaken van een visie i.v.m. het gebruik van rapporten door niet-HR-partners (o.a. autorisatie en voorwaarden)
- > door een aanzet te doen om de HR-indicatoren te optimaliseren.

De flexibele uurregelingen werden in de RPR Stad en OCMW Gent opgenomen, de dienstspecifieke bijlagen van het arbeidsreglement van de TOW pilootdiensten zijn aangepast en de flexibele uurregelingen zijn in Syncore verwerkt.

Er is bovenlokaal onderhandeld over de rechtspositieregeling waarbij de Stad input kon geven voor het nieuwe Besluit van de Vlaamse Regering over de rechtspositieregeling.

Acties						
AC94013 - Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP.						sogent
Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	4.087.151	3.870.907	94,7%	3.507.767	110,4%
	Ontvangsten	1.189.371	1.070.703	90,0%	969.222	110,5%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%



Actieplan				
OD10085	Mee bouwen aan de stad van morgen	2020 - 2025	Groep Gent	El-Bazioui Hafsa

### Wat hebben we bereikt?

De bouwprojecten zijn afgestemd met de klantengroep. De opvolging en begeleiding van de bouw- en renovatieprojecten is opgenomen.

Een nieuw gebouw of grondige renovatie? De nieuw opgestelde energieprestatienota (alternatief voor de passiefnota) bepaalt aan welke eisen het gebouw moet voldoen om 2050-klimaatproof te zijn.

De menukaart 30 % werd geactualiseerd. De Stad Gent zal de doelstelling '30% van het elektriciteitsverbruik in stadsgebouwen is afkomstig uit lokaal geproduceerde hernieuwbare energie' behalen deze legislatuur dankzij de PPA overeenkomst en de plaatsing van extra zonnepanelen op eigen daken.

Via PPA (Power Purchase Agreement) is een overeenkomst gesloten met burgercoöperatie Beauvent voor de levering van 7000 megawattuur Gentse groene stroom per jaar. Op de loodsen van Lemahieu Group aan de Rigakaai zijn 17.000 zonnepanelen geplaatst. Begin 2023 zal de exploitatie operationeel zijn.

Daarnaast zijn er mede dankzij het Lokaal Energie- en Klimaatpact ook bijkomende middelen (bovenop de 1 miljoen euro) voorzien om de komende legislatuur nog eens 700 000 euro extra te investeren in eigen zonnepanelen op stadsgebouwen.

Maar ook warmte heeft een belangrijke rol in de klimaattransitie. In 2022 werd een menukaart warmtenetten opgemaakt waar het potentieel van warmtenetten voor de verwarming van de stadsgebouwen in kaart werd gebracht.

De doelstelling met betrekking tot '3% energiebesparing per jaar' wordt opgevolgd via de Energie-en Waternota. Naast de energiebesparende investeringen op niveau van de jaarlijkse onderhoudsplannen werd in 2022 ook een Winterplan opgemaakt en werden via het Lokaal Energie- en Klimaatpact ook bijkomende middelen voorzien om vanaf 2023 bijkomend in te zetten in verledning van de stadsgebouwen en regeltechnische optimalisaties van onze verwarmingsinstallaties. In 2022 werd ook een tool ontwikkeld om de impact van de energiebesparende maatregelen door te rekenen.

Acties				
PR40487 - NEDREN - Renovatie Nederpolder	Afgewerkt	Nazorg	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
Exploitatie	Uitgaven	54.454	27.873	51,2%	2.344	1189,3%
	Ontvangsten	129.056	74.616	57,8%	1	7174574,0%
Investing	Uitgaven	382.522	1.308.786	342,1%	1.502.516	87,1%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10086	Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium	2020 - 2025	Groep Gent	El-Bazioui Hafsa

### Wat hebben we bereikt?

De inspanningen om het patrimonium in regel te brengen met de wettelijke verplichtingen, behoud van integriteit gebouwen en het investeren in energiebesparende maatregelen werden verder gezet.

Onder meer door acties ikv brandveiligheid, vernieuwing van HVAC-installaties, vervangen van elektrische installaties, plaatsen LED-verlichting, dakrenovaties, vernieuwing schrijnwerk.

Het historisch patrimonium kreeg de nodige aandacht.

- Ikv Erfgoedplan is per erfgoedgebouw een inschatting gemaakt van de noodzakelijke bouwkundige renovaties in de komende legislaturen
- Restauratie dak Huis van Alijn
- Plaatsing van schoorbalken tegen gevel Groot Vleeshuis om dakkapellen te ondersteunen
- Dakrestauratie Kina en Sint-Pietersabdij
- Voorbereiding restauratie kerktoeren Sint-Michielskerk
- Restauratie dak/zijgevel Huis Vander Haeghen

Via het programma Assetbeheer, Compliance en Energiebeheer (ACE) willen we groeien op niveau van assetbeleid.

Projecten die afgerond zijn in 2022:

- Optimaliseren van assetbeheer door het uitdiepen en future-proof maken van de IT-structuur Planon databank via project objectenstructuur.
- Voor ieder gebouw in beheer van de stad Gent werd bruto vloeroppervlakte, geraamd E-peil en geraamde conditiestaat bepaald binnen project quick scan conditiestaatmetingen.
- Statusrapport brand (incl. tactisch plan) werd opgemaakt

Ter voorbereiding van het meerjareninvesteringsplan (MIP) voor volgende legislatuur zullen in 2023 conditiestaatmetingen en energie-audits uitgevoerd worden bij een aantal gebouwen. Het MIP zal aangeven welke investeringen, wanneer en tegen welke kost uitgevoerd worden. Naast de ACE-percelen zal er ook rekening gehouden worden met klimaatadaptatie, toegankelijkheid, onroerend erfgoed en multifunctionaliteit.

Acties	
AC94211 - Beheer van eigen vastgoed	sogent
AC94221 - Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW vastgoed	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2022	Jaarrekening 2022	% Besteding budget 2022	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022 t.o.v. 2021
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	940.950	1.238.050	131,6%	718.378	172,3%
	Ontvangsten	2.577.256	3.179.728	123,4%	2.937.498	108,2%
<b>Investing</b>	Uitgaven	848.217	542.707	64,0%	477.180	113,7%
	Ontvangsten	856.606	1.192.748	139,2%	700.777	170,2%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	3.201	0,0%	3.201	100,0%

# Beleidsevaluatie

## Overig beleid onder de prioritaire beleidsdoelstellingen

<b>Filters - Beleidsevaluatie</b>	
Budgetronde	B23
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2022
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

# Beleidsvaluatie

## Overig beleid onder prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit wettelijk rapport geeft de realisatie van de niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen weer.

Bij aanvang van de legislatuur van 2020 - 2025 werden alle beleidsdoelstellingen als prioritair beleid bestempeld, waardoor alle onderliggende actieplannen en acties ook als prioritair beleid bestempeld worden. Hierdoor zijn er in 2022 geen niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen, wat resulteert in een leeg rapport.

Jaarrekening 2022

Financiële nota

# Doelstellingenrekening

(schema J1)

<b>Filters - Doelstellingenrekening</b>	
Budgetronde	B23
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2022
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

## Doelstellingenrekening

### SD10011 - Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>	<b>-330.357</b>	<b>-2.534.326</b>
Uitgaven	1.602.361	2.961.575
Ontvangsten	1.272.003	427.249
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
<b>Financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

### SD10012 - Een divers en duurzaam economisch weefsel

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>	<b>-2.925</b>	<b>-927.554</b>
Uitgaven	727.980	3.591.178
Ontvangsten	725.054	2.663.624
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
<b>Financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0



**SD10016 - Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-18.894.967</b>	<b>-3.142.725</b>
Uitgaven	31.438.430	33.606.522
Ontvangsten	12.543.463	30.463.797
<b>Investing</b>	<b>2.422</b>	<b>-3.508.455</b>
Uitgaven	-2.422	3.508.455
Ontvangsten	0	0
<b>Financiering</b>	<b>4.682.879</b>	<b>0</b>
Uitgaven	400.710	0
Ontvangsten	5.083.589	0

**SD10022 - Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-2.178</b>	<b>-204.331</b>
Uitgaven	2.186	204.331
Ontvangsten	8	0
<b>Investing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
<b>Financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

**SD10032 - Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.942.079</b>	<b>-23.400</b>
Uitgaven	2.002.534	23.400
Ontvangsten	60.454	0
<b>Investing</b>	<b>0</b>	<b>-3.882.824</b>
Uitgaven	0	4.495.846
Ontvangsten	0	613.022
<b>Financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

**SD10042 - Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-42.251</b>	<b>-78.102</b>
Uitgaven	42.450	78.102
Ontvangsten	199	0
<b>Investing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
<b>Financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

**SD10043 - Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>2.333.078</b>	<b>1.124.531</b>
Uitgaven	5.883.901	6.423.544
Ontvangsten	8.216.980	7.548.075
<b>Investing</b>	<b>-1.088.108</b>	<b>-4.339.058</b>
Uitgaven	2.293.343	5.462.251
Ontvangsten	1.205.236	1.123.194
<b>Financiering</b>	<b>4.246.491</b>	<b>-39.431</b>
Uitgaven	10.504.810	15.928.966
Ontvangsten	14.751.301	15.889.535

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Er zijn geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

### Totalen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>	<b>-18.881.679</b>	<b>-5.785.907</b>
Uitgaven	41.699.841	46.888.652
Ontvangsten	22.818.162	41.102.744
<b>Investing</b>	<b>-1.085.685</b>	<b>-11.730.337</b>
Uitgaven	2.290.921	13.466.552
Ontvangsten	1.205.236	1.736.216
<b>Financiering</b>	<b>8.929.369</b>	<b>-39.431</b>
Uitgaven	10.905.520	15.928.966
Ontvangsten	19.834.890	15.889.535

Financiële nota

# **Staat van het financieel evenwicht**

(schema J2)

<b>Filters - Staat van het financieel evenwicht</b>	
Budgetronde	B23
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2022
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

## Staat van het financieel evenwicht

Resultaten	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo (a-b)</b>	<b>-18.881.679</b>	<b>-5.785.907</b>
a. Ontvangsten	22.818.162	41.102.744
b. Uitgaven	41.699.841	46.888.652
<b>II. Investeringsaldo (a-b)</b>	<b>-1.085.685</b>	<b>-11.730.337</b>
a. Ontvangsten	1.205.236	1.736.216
b. Uitgaven	2.290.921	13.466.552
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>	<b>-19.967.365</b>	<b>-17.516.244</b>
<b>IV. Financieringsaldo (a-b)</b>	<b>8.929.369</b>	<b>-39.431</b>
a. Ontvangsten	19.834.890	15.889.535
b. Uitgaven	10.905.520	15.928.966
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)</b>	<b>-11.037.996</b>	<b>-17.555.675</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	4.177.404	499.177
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)</b>	<b>-6.860.592</b>	<b>-17.056.498</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)</b>	<b>-6.860.592</b>	<b>-17.056.498</b>

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	-18.881.679	-5.785.907
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	-1.228.910	-1.499.377
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.228.910	1.499.377
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	<b>-20.110.589</b>	<b>-7.285.284</b>

<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
I. Autofinancieringsmarge	-20.110.589	-7.285.284
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-3.735.196	-3.464.729
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.228.910	1.499.377
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	4.964.106	4.964.106
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)</b>	<b>-23.845.785</b>	<b>-10.750.013</b>



Financiële nota

# Kredietrealisatie

(schema J3)

<b>Filters - Kredietrealisatie</b>	
Budgetronde initiële kredieten	B22
Budgetronde eind kredieten	B23
Jaar	2022
Bestuur/Entiteit	sogent
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

## Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Autonoom gemeentebedrijf</b>	<b>54.896.283</b>	<b>43.858.287</b>	<b>76.284.170</b>	<b>58.728.495</b>	<b>76.284.170</b>	<b>58.728.495</b>
Exploitatie	41.699.841	22.818.162	46.888.652	41.102.744	46.888.652	41.102.744
Investering	2.290.921	1.205.236	13.466.552	1.736.216	13.466.552	1.736.216
Financiering	10.905.520	19.834.890	15.928.966	15.889.535	15.928.966	15.889.535
Leningen en leasings	10.504.810	14.748.100	15.928.966	15.889.535	15.928.966	15.889.535
Toegestane leningen en betalingsuitstel	400.710	205.453	0	0	0	0
Overige financieringstransacties	0	4.881.337	0	0	0	0

Toelichting

# Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

(schema T1)

<b>Filters - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard</b>	
Budgetronde	B23
Bestuur/Entiteit	sogent
Boekjaar	2022
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

<b>Jaarrekening/budget</b>	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Aanrekening
2023	Budget
2024	Budget
2025	Budget

## Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

<b>Algemene Financiering</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>2.982.778</b>	<b>2.942.210</b>	<b>3.276.670</b>	<b>3.339.652</b>	<b>3.369.948</b>	<b>3.446.256</b>
Uitgaven	0	0	118	0	0	0
Ontvangsten	2.982.778	2.942.210	3.276.789	3.339.652	3.369.948	3.446.256
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	<b>11.443.819</b>	<b>957.076</b>	<b>4.243.289</b>	<b>784.500</b>	<b>-4.927.488</b>	<b>6.681.233</b>
Uitgaven	6.355.467	4.757.938	10.504.810	7.831.886	8.345.056	8.480.278
Ontvangsten	17.799.286	5.715.015	14.748.100	8.616.386	3.417.568	15.161.511

<b>Woonstad en ruimte</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-12.966.348</b>	<b>-14.269.509</b>	<b>-22.158.350</b>	<b>-27.254.017</b>	<b>11.607.422</b>	<b>-5.445.085</b>
Uitgaven	15.676.636	29.596.531	41.699.723	55.028.208	42.119.634	43.770.717
Ontvangsten	2.710.288	15.327.022	19.541.373	27.774.191	53.727.057	38.325.632
<b>Investering</b>	<b>-1.198.016</b>	<b>-2.532.623</b>	<b>-1.085.685</b>	<b>-4.024.184</b>	<b>-981.834</b>	<b>-771.305</b>
Uitgaven	3.131.214	3.261.409	2.290.921	7.113.618	4.981.716	12.612.828
Ontvangsten	1.933.198	728.786	1.205.236	3.089.434	3.999.883	11.841.522
<b>Financiering</b>	<b>2.717.218</b>	<b>1.895.175</b>	<b>4.686.080</b>	<b>-46.389</b>	<b>-40.590</b>	<b>-34.792</b>
Uitgaven	19.580	240.678	400.710	46.389	40.590	34.792
Ontvangsten	2.736.798	2.135.853	5.086.790	0	0	0

Toelichting

# Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

(schema T2)

<b>Filters - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard</b>	
Budgetronde	B23
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Boekjaar	2022
Budgettaire Entiteit	sogent

<b>Jaarrekening/budget</b>	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Aanrekening
2023	Budget
2024	Budget
2025	Budget



## Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>	<b>15.676.636</b>	<b>29.596.531</b>	<b>41.699.841</b>	<b>55.028.208</b>	<b>42.119.634</b>	<b>43.770.717</b>
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>15.517.953</b>	<b>28.944.670</b>	<b>41.068.278</b>	<b>53.447.439</b>	<b>40.440.505</b>	<b>42.224.427</b>
1. Goederen en diensten	9.570.982	23.134.425	34.837.559	45.312.159	32.198.354	33.566.432
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.733.441	5.707.413	6.073.777	7.699.939	7.902.797	8.369.823
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.788.539	5.210.190	5.533.106	7.080.839	7.275.579	7.714.933
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	944.902	497.224	540.670	619.100	627.217	654.890
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	213.530	102.832	156.943	435.341	339.354	288.172
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>158.683</b>	<b>651.860</b>	<b>631.563</b>	<b>1.580.769</b>	<b>1.679.129</b>	<b>1.546.290</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	633.547	646.648	623.357	1.578.714	1.677.129	1.544.290
- aan financiële instellingen	633.053	646.648	623.217	1.578.714	1.677.129	1.544.290
- aan andere entiteiten	494	0	140	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	-474.864	5.213	8.206	2.055	2.000	2.000
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Exploitatieontvangsten</b>	<b>5.693.066</b>	<b>18.269.232</b>	<b>22.818.162</b>	<b>31.113.843</b>	<b>57.097.005</b>	<b>41.771.888</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>5.771.595</b>	<b>18.128.850</b>	<b>22.704.991</b>	<b>30.990.143</b>	<b>56.955.528</b>	<b>41.626.053</b>
1. Ontvangsten uit de werking	2.385.774	4.952.535	10.683.555	17.486.842	45.328.554	23.480.442
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	490.163	9.993.976	6.315.540	9.653.844	9.912.556	16.271.523
a. Algemene werkingssubsidies	2.982.778	3.909.578	3.276.789	3.339.652	3.369.948	3.446.256
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	2.982.778	3.909.578	3.276.789	3.339.652	3.369.948	3.446.256
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	2.982.778	3.909.578	3.276.789	3.339.652	3.369.948	3.446.256
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	-2.492.616	6.084.397	3.038.752	6.314.192	6.542.608	12.825.267
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.708.620	5.776.321	1.287.599	98.958	3.546.899	2.231.266
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	-3.725.544	872.374	1.762.053	5.143.234	2.995.709	10.594.001
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	-475.692	-564.298	-10.900	1.072.000	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	2.895.658	3.182.339	5.705.896	3.849.457	1.714.418	1.874.088
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>-78.528</b>	<b>140.382</b>	<b>113.171</b>	<b>123.701</b>	<b>141.477</b>	<b>145.835</b>
<b>C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>-9.983.570</b>	<b>-11.327.299</b>	<b>-18.881.679</b>	<b>-23.914.365</b>	<b>14.977.370</b>	<b>-1.998.829</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Investeringsuitgaven</b>	<b>3.131.214</b>	<b>3.261.409</b>	<b>2.290.921</b>	<b>7.113.618</b>	<b>4.981.716</b>	<b>12.612.828</b>
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>676.124</b>	<b>1.253.884</b>	<b>391.204</b>	<b>4.419.738</b>	<b>716.745</b>	<b>17.080</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	676.124	1.253.884	391.204	4.419.738	716.745	17.080
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>2.779.627</b>	<b>1.992.107</b>	<b>1.880.780</b>	<b>2.683.604</b>	<b>4.000.701</b>	<b>12.583.761</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	852.581	470.649	4.132.324	722.542	59.789	60.540
a. Terreinen en gebouwen	782.529	443.399	4.083.413	677.554	20.554	20.417
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	70.052	27.250	48.910	44.988	39.235	40.123
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.927.046	1.521.458	-2.251.544	1.961.062	3.940.912	12.523.221
a. Onroerende goederen	1.927.046	1.521.458	-2.251.544	1.961.062	3.940.912	12.523.221
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>-27.371</b>	<b>15.418</b>	<b>18.937</b>	<b>10.277</b>	<b>264.270</b>	<b>11.986</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>-297.166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	-297.166	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Investeringsontvangsten</b>	<b>1.933.198</b>	<b>728.786</b>	<b>1.205.236</b>	<b>3.089.434</b>	<b>3.999.883</b>	<b>11.841.522</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>915.080</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	6	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	915.073	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>722.813</b>	<b>540.000</b>	<b>540.736</b>	<b>621.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	37.379	540.000	0	621.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	37.379	540.000	0	621.000	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	685.434	0	540.736	0	0	0
a. Onroerende goederen	685.434	0	540.736	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>295.305</b>	<b>188.786</b>	<b>664.500</b>	<b>2.468.434</b>	<b>3.999.883</b>	<b>11.841.522</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	253.862	0	0	0
- van de provincie	55.839	56.062	0	0	0	0
- van de gemeente	239.467	132.724	410.637	2.468.434	3.999.883	11.841.522
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-1.198.016</b>	<b>-2.532.623</b>	<b>-1.085.685</b>	<b>-4.024.184</b>	<b>-981.834</b>	<b>-771.305</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-11.181.586</b>	<b>-13.859.922</b>	<b>-19.967.365</b>	<b>-27.938.549</b>	<b>13.995.537</b>	<b>-2.770.135</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>6.375.047</b>	<b>4.998.617</b>	<b>10.905.520</b>	<b>7.878.275</b>	<b>8.385.646</b>	<b>8.515.070</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>6.355.467</b>	<b>4.757.938</b>	<b>10.504.810</b>	<b>7.831.886</b>	<b>3.845.056</b>	<b>8.480.278</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.083.114	1.415.729	1.228.910	1.334.231	1.407.817	1.605.006
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	5.272.353	3.342.210	9.275.900	6.497.654	2.437.238	6.875.272
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.500.000</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>19.580</b>	<b>240.678</b>	<b>400.710</b>	<b>46.389</b>	<b>40.590</b>	<b>34.792</b>
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	19.580	240.678	400.710	46.389	40.590	34.792
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>20.536.084</b>	<b>7.850.868</b>	<b>19.834.890</b>	<b>8.616.386</b>	<b>3.417.568</b>	<b>15.161.511</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>15.804.129</b>	<b>5.574.980</b>	<b>14.748.100</b>	<b>8.616.386</b>	<b>3.417.568</b>	<b>15.161.511</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	11.400.000	0	0	5.350.000	0	6.600.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	4.404.129	5.574.980	14.748.100	3.266.386	3.417.568	8.561.511
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>1.995.157</b>	<b>140.034</b>	<b>4.881.337</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>2.736.798</b>	<b>2.135.853</b>	<b>205.453</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	2.736.798	2.135.853	205.453	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>14.161.037</b>	<b>2.852.251</b>	<b>8.929.369</b>	<b>738.111</b>	<b>-4.968.079</b>	<b>6.646.441</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>2.979.452</b>	<b>-11.007.671</b>	<b>-11.037.996</b>	<b>-27.200.438</b>	<b>9.027.458</b>	<b>3.876.306</b>

Jaarrekening 2022

Toelichting

# Investeringsprojecten

(schema T3)

<b>Filters - Investeringsprojecten</b>	
Budgetronde	B23
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaren MJP	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025
Boekjaar	2022



## Investeringsprojecten

### OD10030 - Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. Uitgaven</b>	<b>8.440.888</b>	<b>495.006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.935.894</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>8.440.888</b>	<b>495.006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.935.894</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	8.440.888	495.006	0	0	8.935.894
a. Onroerende goederen	8.440.888	495.006	0	0	8.935.894
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**OD10080 - Versterken van het continu verbeteren van de organisatie**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>24.235.519</b>	<b>2.399.226</b>	<b>5.533.680</b>	<b>208.780</b>	<b>32.377.206</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>24.166.470</b>	<b>2.321.206</b>	<b>5.153.563</b>	<b>53.318</b>	<b>31.694.557</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	24.166.470	2.321.206	5.153.563	53.318	31.694.557
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>35.331</b>	<b>71.037</b>	<b>93.584</b>	<b>123.371</b>	<b>323.322</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	35.331	71.037	93.584	123.371	323.322
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	35.331	71.037	93.584	123.371	323.322
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>33.718</b>	<b>6.984</b>	<b>286.533</b>	<b>32.092</b>	<b>359.326</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>26.026.000</b>	<b>955.569</b>	<b>254.100</b>	<b>1.200.000</b>	<b>28.435.669</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>26.026.000</b>	<b>915.073</b>	<b>0</b>	<b>1.200.000</b>	<b>28.141.073</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	26.026.000	915.073	0	1.200.000	28.141.073
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>40.496</b>	<b>254.100</b>	<b>0</b>	<b>294.596</b>

## OD10085 - Mee bouwen aan de stad van morgen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. Uitgaven</b>	<b>3.631.919</b>	<b>3.557.907</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.189.827</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>3.631.919</b>	<b>3.557.907</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.189.827</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	3.633.819	3.557.907	0	0	7.191.726
a. Terreinen en gebouwen	3.633.819	3.557.907	0	0	7.191.726
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	-1.900	0	0	0	-1.900
a. Onroerende goederen	-1.900	0	0	0	-1.900
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>280.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>280.840</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>280.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>280.840</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	280.840	0	0	0	280.840
a. Terreinen en gebouwen	280.840	0	0	0	280.840
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## OD10086 - Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. Uitgaven</b>	<b>203.440</b>	<b>2.528.563</b>	<b>749.287</b>	<b>94.169</b>	<b>3.575.459</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>203.440</b>	<b>2.528.563</b>	<b>749.287</b>	<b>94.169</b>	<b>3.575.459</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	203.440	1.826.609	749.287	94.169	2.873.505
a. Terreinen en gebouwen	194.671	1.751.434	718.525	62.780	2.727.410
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	8.769	75.175	30.762	31.389	146.095
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	701.954	0	0	701.954
a. Onroerende goederen	0	701.954	0	0	701.954
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>1.023.374</b>	<b>2.911.643</b>	<b>1.225.404</b>	<b>0</b>	<b>5.160.421</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>985.010</b>	<b>1.803.549</b>	<b>621.000</b>	<b>0</b>	<b>3.409.559</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	985.010	577.379	621.000	0	2.183.389
a. Terreinen en gebouwen	985.010	577.379	621.000	0	2.183.389
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	1.226.170	0	0	1.226.170
a. Onroerende goederen	0	1.226.170	0	0	1.226.170
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>38.364</b>	<b>1.108.094</b>	<b>604.404</b>	<b>0</b>	<b>1.750.862</b>



**PO10008 - En Route**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PO10019 - Eiland Zwijnaarde**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. Uitgaven</b>	<b>297.171</b>	<b>-297.166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>297.171</b>	<b>-297.166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PO10041 - Opera Ballet Vlaanderen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.425.195</b>	<b>97.973.179</b>	<b>116.398.373</b>
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.425.195</b>	<b>97.973.179</b>	<b>116.398.373</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	18.425.195	97.973.179	116.398.373
a. Onroerende goederen	0	0	18.425.195	97.973.179	116.398.373
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.451.335</b>	<b>72.495.210</b>	<b>89.946.545</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.451.335</b>	<b>72.495.210</b>	<b>89.946.545</b>

Toelichting

# **Evolutie van de financiële schulden**

(schema T4)

<b>Filters - Evolutie van de financiële schulden</b>	
Budgetronde	B23
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025
Boekjaar	2022
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee
<b>Jaarrekening/budget</b>	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Aanrekening
2023	Budget
2024	Budget
2025	Budget



## Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>59.793.550</b>	<b>60.765.707</b>	<b>64.980.882</b>	<b>65.691.796</b>	<b>60.977.659</b>	<b>67.627.501</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	50.678.564	59.793.550	60.765.707	64.980.882	61.602.335	60.977.659
2. Nieuwe leningen	15.804.129	5.574.980	14.748.100	8.616.386	3.417.568	15.161.511
3. Aflossingen	-5.272.353	-3.342.210	-9.275.900	-6.497.654	-2.437.238	-6.875.272
4. Overboekingen	-1.416.789	-1.260.613	-1.257.025	-1.407.817	-1.605.006	-1.636.397
5. Andere mutaties	0	0	0			
<b>B. Financiële schuld LT binnen het jaar vervallen</b>	<b>1.440.730</b>	<b>1.285.615</b>	<b>1.313.730</b>	<b>1.387.316</b>	<b>1.391.244</b>	<b>1.422.635</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	1.107.055	1.440.730	1.285.615	1.313.730	1.194.056	1.391.244
2. Aflossingen	-1.083.114	-1.415.729	-1.228.910	-1.334.231	-1.407.817	-1.605.006
3. Overboekingen	1.416.789	1.260.613	1.257.025	1.407.817	1.605.006	1.636.397
4. Andere mutaties	0	0	0			
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.858.881</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal</b>	<b>61.234.280</b>	<b>62.051.322</b>	<b>78.153.492</b>	<b>67.079.111</b>	<b>62.368.903</b>	<b>69.050.136</b>

**Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken**

De financiële risico's van sogent kan met opsplitsen in 2 categorieën; namelijk generieke risico's en bedrijfsgebonden risico's.

## Generieke risico's

**Deze risico's kunnen zich in elke organisatie voordoen.**

- Risico's met betrekking tot het schuldbeheer:
  - Kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in faling gaat. Aangezien sogent geen derivaten van banken heeft op heden is het risico op heden beperkt maar mogelijks zullen er later derivaten gekocht worden om bijvoorbeeld het renterisico in te dekken. Het risico dat de tegenpartij bij wie sogent haar gelden belegt heeft niet meer aan zijn verplichtingen kan voldoen is in grootorde beperkt aangezien de liquide middelen zoveel als mogelijk gebruikt worden om de openstaande straight loans te verminderen én we streven naar voldoende spreiding tussen de kredietinstellingen.
  - Renterisico: het risico op hogere interestlasten omwille van de wijzigende rente-omgeving.

De lange termijn leningen van sogent hebben meestal een vaste rentevoet en hebben dus geen tot een laag renterisico.

Sogent financiert haar projecten bij de kredietinstellingen echter voornamelijk via financiering op korte termijn (straight loans), omdat langetermijnleningen niet de flexibiliteit geven om af te lossen bij iedere verkoop. Deze straight loans worden telkens hernomen tot met de verkoopopbrengsten de volledige leningslijn van het project terugbetaald is. Door steeds te herfinancieren loopt sogent het risico dat de rentestijging het projectresultaat verlieslatend maakt. De evolutie van de rente wordt op heden niet ingedekt maar wanneer de rente ongunstig zou evolueren zijn er financiële instrumenten die deze risico's kunnen afdekken/verzekeren (zie kredietrisico hierboven).

- Liquiditeitsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt.

Doordat sogent zich steeds op korte termijn moet herfinancieren bestaat er het liquiditeitsrisico, dat deze kredietlijnen op een zeker moment niet meer beschikbaar zouden zijn.

Het liquiditeitsrisico is niet te verzekeren, maar door de bijkomende inbrengen en kapitaalsverhogingen van de voorbije jaren is sogent financieel draagkrachtiger geworden waardoor haar balans voldoende vertrouwen moet geven aan de kredietverstrekkers om

financieringen te verschaffen. Indien er zich alsnog een probleem met een tekort aan liquide middelen zou voordoen kan zij als laatste middel steeds een deel van haar onroerende goederen ten gelde maken. Op heden is er echter geen enkele indicatie dat er onvoldoende financiering in de markt zou zijn voor sogent.

- De opvolging van de klassieke financiële ratio's kan een indicatie geven van bepaalde financiële risico's:
  - Liquiditeit: de current ratio of de verhouding tussen de vlottende activa en het vreemd vermogen op korte termijn was op basis van de jaarrekening 2022 5,15
  - Solvabiliteit: De verhouding van het eigen vermogen t.o.v. het totaal vermogen was op basis van de jaarrekening 2022 59,38%

- Risico's met betrekking tot verleende borgstellingen en zekerheden: de organisatie kan uitgewonnen worden.

Sogent probeert de borgstellingen en zekerheden die het stelt te beperken, de lopende risico's zijn marginaal.

- Risico's met betrekking tot de evolutie van de loonlasten en de pensioenlasten.

Sogent heeft geen statutair personeel waardoor er geen risico is voor de beheersing van de pensioenlasten. De organisatie heeft overwegend jonge werknemers waardoor de gemiddelde loonkosten door anciënniteit de komende legislatuur zal blijven stijgen.

## **Organisatiegebonden risico's**

### **Een aantal financiële risico's zijn verbonden met de specifieke activiteit van de organisatie.**

- Sogent is actief in vastgoed waarbij het merendeel van de vastgoedprojecten niet de stad als tegenpartij heeft. Hierdoor heeft ze het risico dat een daling op de vastgoedmarkt haar inkomsten verminderen tot beneden de kostprijs. Ook al proberen we op tijd bij te sturen, er is geen garantie dat dit altijd zal lukken. Wanneer deze vastgoedprijzen echter negatief evolueren heeft dit echter ook een positieve kant wanneer we zelf nieuwe projectgronden willen aanschaffen. Dit risico is inherent aan vastgoedontwikkeling en het is onze expertise dit risico te beheersen.
- Bij de ontwikkeling van projecten voorzien we een risicogewogen marge. De projecten die we doen in opdracht en voor rekening van de stad Gent worden uitgevoerd op basis van een algemene beheersovereenkomst, eventueel aangevuld met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst. Op deze manier worden de risico's voor sogent in deze ontwikkelingen opgevangen. Het enige risico is dat de stad Gent deze overeenkomsten éézijdig zou wijzigen.

- Een groot deel van de activa bestaan uit participaties in dochterbedrijven die specifiek opgericht zijn om voor een bepaalde locatie samen met andere partners een project te realiseren. Deze participaties krijgen niet alleen een kapitaalsinbreng maar in vele gevallen ook een financieringslijn van sogent. Indien er met de opbrengsten van deze vennootschap onvoldoende middelen gegenereerd worden om aan haar verplichtingen te voldoen kan dit een zware impact hebben op het moederbedrijf.
  - Voor onze dochter Citadel Finance is het grootste risico's dat één of meerder van de grotere gebruikers hun contract zou opzeggen of noodgedwongen moeten stopzetten omdat deze het merendeel van de recurrente inkomsten uitmaken. Daarnaast zal ook het bekomen van een externe financiering en de stijging van de bouwkosten bij het geplande renovatieproject een risico vormen.
  - Bij de dochter Grondbank The Loop zijn we voor de terugbetaling van de externe financiering waarbij Sogent voor 5.000.000 hoofdelijk borg staat afhankelijk van de gerealiseerde projecten, het niet tijdig realiseren van ontwikkelingen.
  - De dochtervennootschap TLG Science Park NV is een project waarbij erfpachten op lange termijn worden afgesloten, daar bestaat het risico dat de vennootschap in de verwervingsfase bijkomende eigen middelen zal nodig hebben vanwege de aandeelhouders. Op lange termijn is dit een rendabel verhaal waardoor het liquiditeitsrisico zich hoofdzakelijk in de verwervingsfase situeert tot 2031.
  - Deze dochters kunnen dan ook een grote negatieve of positieve invloed hebben op onze liquiditeitspositie.
- In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.
- Sogent is onderhevig aan diverse specifieke wetgeving waaronder bijvoorbeeld de wetgeving rond onteigeningen, wetgeving met betrekking tot het bekomen van vergunningen inzake ontwikkelingsprojecten, wetgeving met betrekking tot de overheidsopdrachten,... Wijziging in deze wetgeving of onduidelijkheden kunnen aanleiding geven tot rechtszaken en vertraging in de projecten. Hierdoor zijn er momenteel veel hangende rechtszaken waarbij de uitkomst een grote financiële meerkost kan betekenen. Voor een deel van deze risico's dient de voorziene risicomarge; zoals het risico dat we lopen inzake vergunningen.
- Sogent is onderhevig aan de vennootschapsbelasting en BTW. Een wijziging van de geldende fiscaliteit kan een hogere fiscale druk tot gevolg hebben.

## **Betrokken rechtszaken:**

De onderneming is als partij betrokken (of in 2022 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, stad Gent en sogent
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Ecowijk Gantoise
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Fabiolalaan (Rinkkaai)
- Procedures ikv Wasserij der Vlaanderen
- Procedure BVBA De Nieuwe Voorhaven en BVBA De Gentse Voorhaven tegen stad Gent en sogent ivm aanleg openbaar domein ex-loods 21
- Onteigeningsprocedure De Keukeleire
- Procedure Sumitra Lamont tegen stad Gent en sogent
- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Raad van State vernietiging MG Real Estate vs. sogent /Arteveldehogeschool (Dok Zuid): bij arrest d.d. 14 oktober 2022 is vernietiging verworpen
- Vossenbos: procedures tegen woonproject 3D
- Procedure tegen omgevingsvergunning verkaveling site Liberteyt

## **Politieke conflicten en Inflatie**

Op datum van vandaag moeten wij uiteraard verwijzen naar de huidige politieke conflicten en de sterk toegenomen inflatie. Dit zorgt voor stijgende prijzen van onder andere bouwmaterialen wat de kostprijs van een project kan beïnvloeden. Op het huidige ogenblik zijn mogelijke gevolgen op een langere termijn voor de organisatie nog niet gekend en onmogelijk te voorspellen. De organisatie volgt de huidige situatie continu op.

# Toelichting bij de balans

(Schema T5)

Het rapport “Toelichting bij de balans” (schema T5) bestaat uit 2 delen namelijk de mutatiestaat van de vaste activa en de mutatiestaat van het nettoactief. Voor het eerste deel verwijzen we graag naar de bijlage Jaarrekening vennootschappen VOL-kap6.2.3-6.18. Het 2de deel wordt hierna weergegeven.

**Filters - Toelichting bij de balans**

Bedrijfsnaam	sogent
--------------	--------

Jaar	2022
------	------



## Mutatiestaat van het nettoactief

A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	6.881.264	664.500	-234.138	0	7.311.625
<b>Totaal</b>	<b>6.881.264</b>	<b>664.500</b>	<b>-234.138</b>	<b>0</b>	<b>7.311.625</b>
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	-3.061.478	392.605	0	0	-2.668.874
<b>Totaal</b>	<b>-3.061.478</b>	<b>392.605</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.668.874</b>
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	154.931.905	0		0	154.931.905
<b>Totaal</b>	<b>154.931.905</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>154.931.905</b>
Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
sogent	158.751.691			822.966	159.574.656
<b>Totaal</b>	<b>158.751.691</b>			<b>822.966</b>	<b>159.574.656</b>

Toelichting

# **De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

Sogent staat borg voor een bancaire lening aan de verbonden vennootschap Grondbank The Loop voor 5.000.000 euro daarnaast staat ze ook nog borg bij OVAM voor diverse projectgronden voor een totaalbedrag van ongeveer 143.000 euro.

Sogent is ook begunstigde van veel borgen, voornamelijk in functie van de diverse overheidsopdrachten (zowel voor werken en diensten als voor PPS) die lopende zijn bij sogent.

Sogent heeft een lening toegekend aan een dochtervennootschap waarvan 280.000 euro nog niet opgenomen is.

Toelichting

# **Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven**

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
<b>Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger</b>	<b>427.249</b>	<b>1.272.003</b>	<b>2.961.575</b>	<b>1.602.361</b>	<b>-2.534.326</b>	<b>-330.357</b>	<b>-2.203.969</b>	<b>87%</b>	
<b>Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt</b>	<b>348.200</b>	<b>1.021.719</b>	<b>2.343.588</b>	<b>1.571.393</b>	<b>-1.995.388</b>	<b>-549.673</b>	<b>-1.445.714</b>	<b>72%</b>	
KROALG - Krottenaanpak	105.000	24.399	409.976	35.501	-304.976	-11.102	-293.873	96%	
Exploitatie	105.000	24.399	409.976	35.501	-304.976	-11.102	-293.873	96%	Pand in de Hamerstraat werd al in 2021 verkocht, terwijl er oorspronkelijk werd ingeschat om dat pand pas in 2022 te verkopen. In 2022 werd wel een boetebedrag ontvangen mbt een doorverkoop van een kavelwoning in de Spadestraat. De risicowinstmarge die voorzien was werd niet gebruikt en de aankoop van een extra pand (Langestraat) werd aangekocht binnen een nieuwe project SVKERF.
SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen		1	13.500	228	-13.500	-227	-13.273	98%	
Exploitatie		1	13.500	228	-13.500	-227	-13.273	98%	Er was budget voorzien voor advocatenkosten met betrekking tot de lopende vergunningsprocedure. Er is nog geen vooruitgang in het project en er werden geen kosten gemaakt.
SOCWON - bouw sociale woningen	8.067	71.479	1.684.979	173.154	-1.676.912	-101.675	-1.575.237	94%	
Exploitatie	8.067	71.479	1.684.979	173.154	-1.676.912	-101.675	-1.575.237	94%	Verskil tussen overeenkomst aankoop grond in 2021 en het verlijden van de akte in 2022. Subsidies van de stad Gent werden vlugger ontvangen.
Financiering		0			0	0	0		
SVKWON - Realiseren van SVK woningen	235.134	925.838	235.134	1.362.069	0	-436.231	436.231	1090576750%	
Exploitatie	235.134	925.838	235.134	1.362.069	0	-436.231	436.231	1090576750%	Betreft twee projecten SVKERF en SVKWON. Bij SVKWON zijn inkomsten en uitgaven aan elkaar gelinkt, dit project heeft door een procedure bij de deputatie vertraging opgelopen. SVKERF is opgestart in 2022, er waren hiervoor geen budgetten of ontvangsten opgenomen. Er werd een subsidie ontvangen van de stad Gent om panden aan te kopen.
Investering				0		0	0		
LJALG - Lijnmolenstraat		2		441		-438	438		
Exploitatie		2		441		-438	438		
<b>Hogeweg</b>	<b>79.049</b>	<b>250.284</b>	<b>617.987</b>	<b>30.968</b>	<b>-538.938</b>	<b>219.316</b>	<b>-758.254</b>	<b>141%</b>	
HOWALG - Hogeweg	79.049	250.284	617.987	30.968	-538.938	219.316	-758.254	141%	
Exploitatie	79.049	250.284	617.987	30.968	-538.938	219.316	-758.254	141%	De aannemer loopt achter met zijn facturatie. De werf moest afgerond zijn in 2022 maar zal pas in 2023 worden opgeleverd.
<b>Een divers en duurzaam economisch weefsel</b>	<b>2.663.624</b>	<b>725.054</b>	<b>3.591.178</b>	<b>727.980</b>	<b>-927.554</b>	<b>-2.925</b>	<b>-924.628</b>	<b>100%</b>	
<b>R4 Oostakker Noord</b>	<b>2.463.000</b>	<b>701.428</b>	<b>2.438.904</b>	<b>618.878</b>	<b>24.096</b>	<b>82.550</b>	<b>-58.454</b>	<b>243%</b>	
R4OBIS - R4 Oostakker bis	2.463.000	701.428	2.438.904	618.878	24.096	82.550	-58.454	243%	
Exploitatie	2.463.000	701.428	2.438.904	618.878	24.096	82.550	-58.454	243%	Verkoop N4 en aankoop van een perceel van Volvo zijn uitgesteld. Een minnelijke aankoop is niet doorgegaan en werd omgezet in een onteigeningsprocedure.
<b>Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen</b>	<b>200.624</b>	<b>23.627</b>	<b>1.152.274</b>	<b>109.102</b>	<b>-951.650</b>	<b>-85.476</b>	<b>-866.174</b>	<b>91%</b>	
WONALG - Wondelgemse Meersen	200.624	23.627	1.152.274	109.102	-951.650	-85.476	-866.174	91%	
Exploitatie	200.624	23.627	1.152.274	109.102	-951.650	-85.476	-866.174	91%	Er werden geen gronden verkocht op het project. Er dienen nog enkele verwervingen te gebeuren die nog niet werden afgerond.
Financiering		0				0	0		
<b>Gent blijft een aannames stad door een slim ruimtegebruik</b>	<b>30.463.797</b>	<b>18.356.229</b>	<b>37.114.977</b>	<b>31.836.717</b>	<b>-6.651.180</b>	<b>-13.480.488</b>	<b>6.829.307</b>	<b>103%</b>	
<b>Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele</b>	<b>1.773.687</b>	<b>661.110</b>	<b>1.930.627</b>	<b>637.977</b>	<b>-156.940</b>	<b>23.133</b>	<b>-180.073</b>	<b>115%</b>	
DESIGN - Renovatie Designmuseum	1.679.866	594.403	1.827.250	584.231	-147.384	10.172	-157.556	107%	
Exploitatie	1.679.866	594.403	1.827.250	584.231	-147.384	10.172	-157.556	107%	Inkomsten en uitgaven zijn aan elkaar gekoppeld door de BSO. De werken werden niet opgestart in 2022, het bestek werd later gepubliceerd doordat het ontwerp team kampte met uitval door corona en door een extra onderzoek naar de circulaire steen.
HVAALG - Huis van Alijn	93.822	66.702	103.377	52.447	-9.556	14.255	-23.811	249%	
Exploitatie	93.822	66.702	103.377	52.447	-9.556	14.255	-23.811	249%	Inkomsten en uitgaven zijn aan elkaar gekoppeld door de BSO. De procedure wijzigde van een éénstapsprocedure naar een tweestapsprocedure die meer tijd in beslag neemt waardoor er nog geen erelonen werden betaald en nog geen voorbereidende werken werden uitgevoerd.
SMKITK – uitbreiding en (ver)nieuwbouw SMAK		5		1.299		-1.294	1.294		
Exploitatie		5		1.299		-1.294	1.294		
<b>Slim gebruiken van ons patrimonium</b>	<b>232.807</b>	<b>19.111</b>	<b>338.076</b>	<b>47.369</b>	<b>-105.269</b>	<b>-28.258</b>	<b>-77.011</b>	<b>73%</b>	
Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectvastgoed	232.807	19.111	338.076	47.369	-105.269	-28.258	-77.011	73%	
Exploitatie	232.807	19.111	338.076	47.369	-105.269	-28.258	-77.011	73%	In de budgetfile stond verkeerdelijk opgenomen dat in 2022 het park van SLEALG ging overgedragen worden aan de Stad Gent. Dit was reeds overgedragen in 2020. Voor SDPSOB werden de werken vroeger afgerond waardoor ook de factuur in 2021 volledig betaald was.
<b>Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang</b>	<b>95.467</b>	<b>27.126</b>	<b>107.949</b>	<b>29.731</b>	<b>-12.482</b>	<b>-2.605</b>	<b>-9.877</b>	<b>79%</b>	
DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove	95.467	27.126	107.949	29.731	-12.482	-2.605	-9.877	79%	
Exploitatie	95.467	27.126	107.949	29.731	-12.482	-2.605	-9.877	79%	Inkomsten en uitgaven zijn aan elkaar gekoppeld door de BSO. Er werd minder beroep gedaan op het extern studie bureau voor het nazicht van de offertes.
<b>Bloemekenswijk</b>	<b>10.411.428</b>	<b>6.139.626</b>	<b>2.448.356</b>	<b>1.756.962</b>	<b>7.963.072</b>	<b>4.382.664</b>	<b>3.580.408</b>	<b>45%</b>	
UCOALG - UCO: Maisstraat	3.939.208	439.383	82.687	286.639	3.856.522	152.744	3.703.778	96%	
Exploitatie	3.939.208	439.383	82.687	286.639	3.856.522	152.744	3.703.778	96%	Er werd voorzien dat de BSO kon worden afgesloten en dat de renteloze lening grotendeels werd omgezet in een subsidie. De BSO zal in 2023 worden afgesloten. De aanpassingen aan het openbaar domein werden pas uitgevoerd in 2022, in 2022 werden eveneens onvoorziene werken uitgevoerd aan het Balenmagazijn.
UCOPAR - Parking UCO site	6.472.219	5.700.243	2.365.669	1.470.323	4.106.550	4.229.920	-123.370	3%	
Exploitatie	6.472.219	5.700.243	2.365.669	1.470.323	4.106.550	4.229.920	-123.370	3%	
Financiering		0		0		0	0		

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
<b>Bruuse Poort 2.0</b>	<b>1.380.314</b>	<b>36.989</b>	<b>33.545</b>	<b>16.361</b>	1.346.769	20.628	1.326.141	98%	
MBSALG - Melbloemsite Tijdelijke invulling	1.380.314	36.989	33.545	16.361	1.346.769	20.628	1.326.141	98%	
Exploitatie	1.380.314	36.989	33.545	16.361	1.346.769	20.628	1.326.141	98%	Er was voorzien dat de renteloze lening zou omgezet worden naar een subsidie. De omzetting zal echter op een later tijdstip plaatsvinden, waardoor de inkomsten dus niet zijn binnengekomen in 2022, maar nog te voorzien zijn.
Financiering		0				0			
<b>de Krook - Wintercircus</b>	<b>460.000</b>	<b>1.502.784</b>	<b>852.152</b>	<b>7.937.468</b>	-392.152	-6.434.684	6.042.532	1541%	
WAAALG - De Krook: algemeen		3	13.500	983	-13.500	-980	-12.520	93%	
Exploitatie		3	13.500	983	-13.500	-980	-12.520	93%	Er werden kosten opgenomen voor de afhandeling van de lopende juridische procedure waarvan het resultaat langer op zich laat wachten.
WAAMAH - De Krook: Wintercircus	460.000	1.502.781	838.652	7.936.485	-378.652	-6.433.703	6.055.051	1599%	
Exploitatie	460.000	1.502.781	838.652	7.936.485	-378.652	-6.433.703	6.055.051	1599%	De oplevering en bijgevolg afrekening stonden gepland voor eind 2021, er werd een verlenging toegestaan tot eind mei 2022. Het grootste deel werd in 2022 gefactureerd. Er werden meer personeelskosten gemaakt wegens de onderhandelingen met TENT.
Financiering		0		0		0	0		
Investering				0		0	0		
<b>De Porre</b>		<b>221</b>	<b>125.009</b>	<b>152.452</b>	-125.009	-152.231	27.222	22%	
PORWON - De Porre: Woonproject		221	125.009	152.452	-125.009	-152.231	27.222	22%	
Exploitatie		221	125.009	152.452	-125.009	-152.231	27.222	22%	
<b>Ecowijk</b>	<b>46.314</b>	<b>285</b>	<b>623.511</b>	<b>112.039</b>	-577.197	-111.753	-465.443	81%	
AAGOUUD - Ottenstadion	46.314	285	623.511	112.039	-577.197	-111.753	-465.443	81%	
Exploitatie	46.314	285	623.511	112.039	-577.197	-111.753	-465.443	81%	De Raad voor Vergunningsbetwisting vernietigde de verkavelingsvergunning. Hierdoor kon het uitgestippelde tijdsplan voor de inkomsten en uitgaven van het project niet nagekomen worden.
<b>Eiland Zwijnaarde</b>	<b>616.652</b>	<b>521.178</b>	<b>381.354</b>	<b>540.551</b>	235.299	-19.373	254.672	108%	
EILALG - Eiland Zwijnaarde	616.652	521.178	381.354	540.551	235.299	-19.373	254.672	108%	
Exploitatie	616.652	139.841	381.354	139.841	235.299	0	235.299	100%	Inkomsten en uitgaven zijn deels aan elkaar gelinkt, er zijn minder uren gepresteerd en dus minder doorgefactureerd. Verkopten worden opgenomen in de budgetfile maar komen niet in ontvangsten naartoe omdat deze worden afgeboekt tot een lopende vordering. De risicowinstmarge werd niet gebruikt.
Financiering		381.337		400.710		-19.373	19.373		Verkopen worden opgenomen in de budgetfile maar komen niet in ontvangsten naartoe omdat deze worden afgeboekt tot een lopende vordering.
<b>En Route</b>	<b>1.200.000</b>	<b>2.286.694</b>	<b>8.598.581</b>	<b>4.863.385</b>	-7.398.581	-2.576.691	-4.821.890	65%	
BETALG - Béthunestraat		5		2.082		-2.077	2.077		
Exploitatie		5		2.082		-2.077	2.077		
MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof		226.063	340.280	389.952	-340.280	-163.888	-176.392	52%	
Exploitatie		226.063	340.280	389.952	-340.280	-163.888	-176.392	52%	Er werden EFRO middelen ontvangen terwijl dit niet voorzien was. De prijscherzeringen van de aanneming lagen hoger dan vooraf ingeschat.
STAHP - St-Amansberg: Heilig Hartplein	800.000	2.060.191	4.730.796	2.885.812	-3.930.796	-825.621	-3.105.175	79%	
Exploitatie	800.000	2.060.191	4.730.796	2.885.812	-3.930.796	-825.621	-3.105.175	79%	Inkomsten en uitgaven zijn aan elkaar gekoppeld door de BSO. De voortgang van de werf is trager dan intieel ingeschat.
STATOE - St-Amansberg: Toekomststraat	400.000	435	3.527.505	1.585.539	-3.127.505	-1.585.105	-1.542.401	49%	
Exploitatie	400.000	435	19.050	1.587.962	380.950	-1.587.527	1.968.477	517%	De EFRO subsidie werd gecancelled waardoor er geen subsidies ontvangen werden. De werf vorderde trager dan eerst ingeschat, in oktober werd de werf volledig stilgelegd door een uitspraak van de Raad voor Vergunningsbetwisting. Het project zal bij oplevering overgeboekt worden naar materieel vast actief maar is momenteel nog een voorraadproject in afwachting van juridische uitspraken.
Financiering		0				0	0		
Investering			3.508.455	-2.422	-3.508.455	2.422	-3.510.878	100%	Het project zal bij oplevering overgeboekt worden naar materieel vast actief maar is momenteel nog een voorraadproject in afwachting van juridische uitspraken.
<b>FNO - Filature Nouvelle d'Orleans</b>	<b>4.475</b>	<b>154.947</b>	<b>168.476</b>	<b>168.476</b>	-154.947	-164.001	9.054	6%	
FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans	4.475	154.947	168.476	168.476	-154.947	-164.001	9.054	6%	
Exploitatie	4.475	154.947	168.476	168.476	-154.947	-164.001	9.054	6%	
Financiering		0				0	0		
<b>Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan &amp; S-gebouw</b>	<b>801.000</b>	<b>120.834</b>	<b>685.789</b>	<b>3.987.191</b>	115.211	-3.866.357	3.981.569	3456%	
FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan	51.000	110.507	221.791	103.952	-170.791	6.555	-177.346	104%	
Exploitatie	51.000	110.507	221.791	103.952	-170.791	6.555	-177.346	104%	De sanering zal pas starten in 2023. Er werd meer huur ontvangen dan voorzien.
FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park	750.000	63	137.735	20.375	612.265	-20.311	632.576	103%	
Exploitatie	750.000	63	137.735	20.375	612.265	-20.311	632.576	103%	Het project stond on hold tot september 2022 wegens beroepsprocedures.
FABZOB - Fabiolalaan zone B		6	49.379	1.578	-49.379	-1.572	-47.807	97%	
Exploitatie		6	49.379	1.578	-49.379	-1.572	-47.807	97%	Er werden minder uren gepresteerd op het project dan voorzien.
FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw	10.107			11.282		-1.175	1.175		
Exploitatie	10.107			11.282		-1.175	1.175		
SDPALG - Koningin Mathildeplein	150		276.884	3.850.005	-276.884	-3.849.855	3.572.971	1290%	
Exploitatie	150		276.884	3.850.005	-276.884	-3.849.855	3.572.971	1290%	De aankopen van het Vlaams gewest en De lijn stonden gepland voor eind 2021 maar de aankopen zijn doorgegaan in 2022.
Financiering		0				0	0		

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
<b>Gebiedsontwikkeling Oude Dokken</b>	<b>11.774.628</b>	<b>2.068.531</b>	<b>11.682.593</b>	<b>1.259.081</b>	92.034	809.451	-717.416	780%	
DOKALG - Oude Dokken algemeen	11.616.898	1.327.167	9.865.515	517.247	1.751.383	809.920	941.463	54%	
Exploitatie	11.616.898	1.327.167	9.865.515	517.247	1.751.383	809.920	941.463	54%	Aankoop De Keukeleire is verschoven in de tijd, de Matadbrug is later in uitvoering gegaan dan eerst ingeschat. De opbrengsten van de deelprojecten worden overgeboekt naar DOKALG maar door vertragingen in de verkopen zijn deze inkomsten verschoven in de tijd.
DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai		398.125	285.272	119.185	-285.272	278.940	-564.212	198%	
Exploitatie		195.873	285.272	119.185	-285.272	76.688	-361.960	127%	De inkomsten van het project worden overgeboekt naar DOKALG, een deel van de inkomsten werd behouden om de voorraadwaarde van het project break even te houden. De kostenraming was hoger dan de effectief uitgevoerde beheerskosten en opmaak OBO.
Financiering		202.252				202.252	-202.252		Een aantal gronden die verkocht werd met uitgestelde betaling werden betaald.
DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West		7.148	6.122	7.148	-6.122	0	-6.122	100%	
Exploitatie		7.148	6.122	7.148	-6.122	0	-6.122	100%	
DOKHOU - Oude Dokken: Houtdok	47.250	687	277.886	118.199	-230.636	-117.512	-113.124	49%	
Exploitatie	47.250	687	277.886	118.199	-230.636	-117.512	-113.124	49%	
DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche	40.728	234.762	123.157	230.719	-82.429	4.043	-86.472	105%	
Exploitatie	40.728	234.762	123.157	230.719	-82.429	4.043	-86.472	105%	Uitgaven en inkomsten zijn aan elkaar gelinkt. Er waren meerwerken voor de architecten in verband met de termijnsverlenging.
DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale	-131.722	3	21.207	15.276	-152.929	-15.272	-137.657	90%	
Exploitatie	-131.722	3	21.207	15.276	-152.929	-15.272	-137.657	90%	Het project werd herbekeken en er worden geen winsten meer overgeboekt naar DOKALG.
DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein		136	131.231	30.374	-131.231	-30.238	-100.993	77%	
Exploitatie		136	131.231	30.374	-131.231	-30.238	-100.993	77%	De gunning van het project was voorzien in 2022, dit is verschoven naar 2023. De bijhorende wedstrijdvergoeding en eventuele advocatenkosten zijn mee verschoven. Deze kosten zijn ook verlaagd omdat er minder Inschrijvers zijn.
DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid	201.474	99.420	407.653	183.358	-206.179	-83.938	-122.242	59%	
Exploitatie	201.474	99.420	407.653	183.358	-206.179	-83.938	-122.242	59%	Inkomsten en uitgaven zijn aan elkaar gelinkt. Het project loopt vertraging op waardoor de beoordelingscommissie niet is doorgegaan en de wedstrijdvergoedingen van de kandidaten niet is uitbetaald.
KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai		1.083	564.550	37.576	-564.550	-36.493	-528.057	94%	
Exploitatie		1.083	564.550	37.576	-564.550	-36.493	-528.057	94%	Het project is nog niet van start gegaan.
<b>Halfweg-Blaarmerse</b>		<b>2</b>	<b>13.084</b>	<b>591</b>	<b>-13.084</b>	<b>-589</b>	<b>-12.495</b>	<b>95%</b>	
HFWALG - sportcluster Halfweg		2	13.084	591	-13.084	-589	-12.495	95%	
Exploitatie		2	13.084	591	-13.084	-589	-12.495	95%	De instandhoudings- en onderhoudswerken waren beperkter dan ingeschat.
<b>Ledeberg Leeft</b>		<b>37</b>	<b>3.258</b>	<b>45.741</b>	<b>-3.258</b>	<b>-45.704</b>	<b>42.446</b>	<b>1303%</b>	
LEDSTA - Standaertsite		23	3.258	42.910	-3.258	-42.887	39.629	1216%	
Exploitatie		23	3.258	42.910	-3.258	-42.887	39.629	1216%	De eindafrekening van de werf was voorzien in 2021, de aannemer wachtte lange tijd met het verwerken van de opmerkingen waardoor de factuur pas in 2022 werd opgestuurd en betaald.
LEDALG - Ledeberg kern		15		2.831		-2.817	2.817		
Exploitatie		15		2.831		-2.817	2.817		
Financiering		0				0	0		
<b>Logistieke Huisvesting</b>	<b>86.500</b>	<b>8</b>	<b>400.153</b>	<b>12.829</b>	<b>-313.653</b>	<b>-12.821</b>	<b>-300.832</b>	<b>96%</b>	
LORALG - Lourdeshoek	86.500	8	400.153	12.829	-313.653	-12.821	-300.832	96%	
Exploitatie	86.500	8	400.153	12.829	-313.653	-12.821	-300.832	96%	Er worden bijna geen kosten meer gemaakt op het project omdat het verkocht zal worden aan Stad Gent.
<b>Muide Meulestede Morgen</b>	<b>605.000</b>	<b>467.079</b>	<b>8.675.905</b>	<b>5.668.943</b>	<b>-8.070.905</b>	<b>-5.201.864</b>	<b>-2.869.041</b>	<b>36%</b>	
MEUALG - Meulestede site		466.700	94.271	112.377	-94.271	354.323	-448.594	476%	
Exploitatie		466.700	94.271	112.377	-94.271	354.323	-448.594	476%	De verkoop aan CLT was gepland in 2021 maar ging uiteindelijk pas door in 2022. Er werden extra kosten gemaakt voor het CLT project, die werden doorgefactureerd.
Investing				0		0	0		
MEUKAA - Meulestede Kaai		22	70.706	23.603	-70.706	-23.581	-47.125	67%	
Exploitatie		22	70.706	23.603	-70.706	-23.581	-47.125	67%	Vanuit de BSO is er budget voorzien voor de tijdelijke invulling van de site tot 2023. Door uitgaven aan het gebouw te optimaliseren is er nog een ruimer budget over, waardoor de BSO kan verlengd worden tot 2025 met dezelfde budgetten. Het was voorzien dat de geraamde uitgaven groter zouden zijn dan effectief nodig.
NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	605.000	357	8.510.928	5.477.111	-7.905.928	-5.476.754	-2.429.175	31%	
Exploitatie	605.000	357	8.510.928	5.477.111	-7.905.928	-5.476.754	-2.429.175	31%	
LOOALG - Loodsenstraat				55.853		-55.853	55.853		
Exploitatie				55.853		-55.853	55.853		Project was reeds afgerond, er was geen budgetfile voor opgemaakt. Er werd een schadevergoeding betaald aan de koper betreffende een verborgen gebrek.
<b>The Loop</b>	<b>980.000</b>	<b>4.500.138</b>	<b>60.088</b>	<b>4.599.399</b>	<b>919.912</b>	<b>-99.261</b>	<b>1.019.173</b>	<b>111%</b>	
EXPVOS - Vossenbos	980.000	4.500.138	60.088	4.599.399	919.912	-99.261	1.019.173	111%	
Exploitatie	980.000	138	60.088	4.599.399	919.912	-4.599.261	5.519.173	600%	Het bouwproject heeft vertraging opgelopen door een procedure rond de boskap, hierdoor kon de verkoop niet starten. De grond van GBTL werd aangekocht in 2022, de betaling volgt in schijven en uiterlijk in 2024. Boekhoudkundig werd dit volledig verwerkt in 2022.
Financiering		4.500.000				4.500.000	-4.500.000		De grond van GBTL werd aangekocht in 2022, de betaling volgt in schijven en uiterlijk in 2024. Boekhoudkundig werd dit volledig verwerkt in 2022.
<b>Citadelpark +</b>		<b>1</b>		<b>172</b>		<b>-171</b>	<b>171</b>		
FLHLOG – Renovatie Floralienhal en uitbreiding met een ondergronds logistiek niveau		1		172		-171	171		
Exploitatie		1		172		-171	171		

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<- Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
<b>Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs</b>		<b>8</b>	<b>204.331</b>	<b>2.186</b>	-204.331	-2.178	-202.153	99%	
<b>Offerlaan</b>		<b>8</b>	<b>204.331</b>	<b>2.186</b>	-204.331	-2.178	-202.153	99%	
OFFOND - Offerlaan Onderwijscampus		8	204.331	2.186	-204.331	-2.178	-202.153	99%	
Exploitatie		8	204.331	2.186	-204.331	-2.178	-202.153	99%	Het project werd on hold gezet.
<b>Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven</b>	<b>613.022</b>	<b>60.454</b>	<b>4.519.246</b>	<b>2.002.534</b>	-3.906.224	-1.942.079	-1.964.145	50%	
<b>Opera Ballet Vlaanderen</b>	<b>613.022</b>	<b>60.454</b>	<b>4.519.246</b>	<b>2.002.534</b>	-3.906.224	-1.942.079	-1.964.145	50%	
OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen	613.022	60.454	4.519.246	2.002.534	-3.906.224	-1.942.079	-1.964.145	50%	
Exploitatie		60.454	23.400	2.002.534	-23.400	-1.942.079	1.918.679	8199%	Voor de realisatie van het project moet nog een pand aangekocht worden, deze onderhandelingen moeten nog opgestart worden waardoor de aankoop niet heeft plaatsgevonden. Het project stond even on hold waardoor er ook minder erelonen werden gefactureerd door de architecten. Kosten en inkomsten zijn door de subsidies aan elkaar verbonden maar met een tijdsverschil. De uitgaven werden in 2022 eerst nog geboekt op exploitatie terwijl het budget al op investeringen was voorzien.
Financiering		0				0	0		
Investing	613.022		4.495.846		-3.882.824		-3.882.824	100%	Voor de realisatie van het project moet nog een pand aangekocht worden, deze onderhandelingen moeten nog opgestart worden waardoor de aankoop niet heeft plaatsgevonden. Het project stond even on hold waardoor er ook minder erelonen werden gefactureerd door de architecten. Kosten en inkomsten zijn door de subsidies aan elkaar verbonden maar met een tijdsverschil. De uitgaven werden in 2022 eerst nog geboekt op exploitatie terwijl het budget al op investeringen was voorzien.
<b>Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger</b>		<b>199</b>	<b>78.102</b>	<b>42.450</b>	-78.102	-42.251	-35.851	46%	
<b>Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert</b>		<b>199</b>	<b>78.102</b>	<b>42.450</b>	-78.102	-42.251	-35.851	46%	
Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van		199	78.102	42.450	-78.102	-42.251	-35.851	46%	
Exploitatie		199	78.102	42.450	-78.102	-42.251	-35.851	46%	
Investing				0		0	0		
<b>Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie</b>	<b>24.560.803</b>	<b>23.444.338</b>	<b>27.814.761</b>	<b>18.682.055</b>	-3.253.958	4.762.283	-8.016.241	246%	
<b>Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen</b>	<b>1.189.371</b>	<b>1.070.703</b>	<b>4.087.151</b>	<b>3.870.907</b>	-2.897.780	-2.800.205	-97.576	3%	
Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP.	1.189.371	1.070.703	4.087.151	3.870.907	-2.897.780	-2.800.205	-97.576	3%	
Exploitatie	1.189.371	1.070.703	4.087.151	3.870.907	-2.897.780	-2.800.205	-97.576	3%	
<b>Mee bouwen aan de stad van morgen</b>	<b>129.056</b>	<b>74.616</b>	<b>436.976</b>	<b>1.336.658</b>	-307.920	-1.262.043	954.123	310%	
NEDREN - Renovatie Nederpolder	129.056	74.616	436.976	1.336.658	-307.920	-1.262.043	954.123	310%	
Exploitatie	129.056	74.616	54.454	27.873	74.602	46.743	27.859	37%	
Investing			382.522	1.308.786	-382.522	-1.308.786	926.264	242%	Het project is opgeschoven in de tijd waardoor een groot deel van de aannemingskost betaald werd in 2022. De verhuur is later gestart dan oorspronkelijk ingeschat.
<b>Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium</b>	<b>3.433.862</b>	<b>4.375.678</b>	<b>1.789.167</b>	<b>1.780.758</b>	1.644.695	2.594.920	-950.225	58%	
Beheer van eigen vastgoed	3.433.862	4.345.461	1.789.167	1.776.935	1.644.695	2.568.526	-923.831	56%	
Exploitatie	2.577.256	3.149.511	940.950	1.234.228	1.636.305	1.915.283	-278.978	17%	Diverse redenen. In het verleden werden kosten met betrekking tot de renovatie binnen het project NTGREN geactiveerd. In 2022 werd overeengekomen dat een deel van de gemaakte kosten/investeringen (540.736,01 €) alsnog zal worden doorgefactureerd. Om deze reden werden deze terug in kost opgenomen, verder werd voor hetzelfde bedrag een opbrengst opgenomen in de cijfers van 2022 (= doorfacturatie). Eveneens minder uitgaven in OVEBIN (€123K) en OVEFAC (€92K).
Financiering		3.201		0		3.201	-3.201		
Investing	856.606	1.192.748	848.217	542.707	8.389	650.041	-641.652	7648%	Doorfacturatie NTGREN (€535K) en INVFAC verschoven in de tijd naar 2023 (AFSN20) (€100K) en niet uitgevoerd (OUDPOS, MEIRIJ)
Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW vastgoed	0	30.217		3.822	0	26.394	-26.394		
Exploitatie	0	30.217		3.822	0	26.394	-26.394		
<b>Versterken van het continu verbeteren van de organisatie</b>	<b>19.808.514</b>	<b>17.923.342</b>	<b>21.501.466</b>	<b>11.693.732</b>	-1.692.953	6.229.610	-7.922.563	468%	
Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders	732.530	627.632	5.572.501	1.188.804	-4.839.971	-561.171	-4.278.799	88%	
Exploitatie	465.943	615.145	1.340.988	746.953	-875.046	-131.808	-743.237	85%	Er waren meer doorgefactureerde kosten voor The Loop, ICC en MIO. Er zijn geen toekomstige projecten gestart en er was een grote correctie factuur voor ICT.
Financiering		0		0		0	0		
Investing	266.587	12.487	4.231.512	441.850	-3.964.925	-429.363	-3.535.562	89%	Voor ICT was er een grote correctie van voorgaande jaren waardoor er minder uitgaven zijn. Er zijn minder voorschotten gestort aan Citadel Finance en TLG. De deelname Wintercircus is uitgesteld naar 2023.
Subsidies tussen bestuurlijke niveaus	3.186.449	3.276.789		0	3.186.449	3.276.789	-90.339	3%	
Exploitatie	3.186.449	3.276.789		0	3.186.449	3.276.789	-90.339	3%	
Financiering				0		0	0		
Financiële aangelegenheden				118		-118	118		
Exploitatie				118		-118	118		
Financiële schulden	15.889.535	14.018.922	15.928.966	10.504.810	-39.431	3.514.111	-3.553.542	9012%	
Financiering	15.889.535	14.018.922	15.928.966	10.504.810	-39.431	3.514.111	-3.553.542	9012%	Bepaalde leningen zullen pas aangegaan worden in 2023.



Toelichting

**De toelichting over de kosten,  
opbrengsten, uitgaven en ontvangsten  
met een buitengewone invloed op het  
budgettair resultaat van het boekjaar  
en het overschot of tekort van het  
boekjaar**

Er was in boekjaar 2022 een overboeking van vast activa in aanbouw naar gebouwen voor het vast actief Nederpolder. Deze mutatie is per saldo neutraal maar zorgt wel voor een negatieve uitgave bij de investeringsuitgaven in het rapport “Ontvangsten en uitgaven naar economische aard”.

**Bijlage: Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving**

---

<b>JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</b>
---

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**Naam : **Stadsontwikkeling Gent (sogent)**

Rechtsvorm : Autonomo gemeentebedrijf

Adres : Voldersstraat

Nr : 1

Bus :

Postnummer : 9000

Gemeente : Gent

Land : België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Gent

Internetadres :

E-mailadres :

Ondernemingsnummer 

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

 de JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van  de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van

tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.6, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**VAN HOECKE Alexander**

Onderstraat 7 303

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

**ROBERT GERT**

Bosakker 8

9050 Gentbrugge

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

**VAN PEE Jef**

Wildebrake 8

9041 Oostakker

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-03-27

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

**TEMMERMAN Karin**

Kerkstraat 197

9050 Gentbrugge

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

**HOSTYN Koen**

Lieremanstraat 20

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

**HEUGHEBAERT Marc**

Sint-Theresiastraat 28

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-30

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

**BOUVE Mieke**

Edmond Boonenstraat 5

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-06-27

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

**SOUGUIR Sami**

Wallekensstraat 32

9051 Sint-Denijs-Westrem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**DEVOLDER Sophie**

Tinkstraat 5

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-05-27

Einde van het mandaat : 2022-02-20

Bestuurder

**BOUCKÉ Tine**

Kort Straatje 16  
9040 Sint-Amansberg  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-02-21

Einde van het mandaat : 2024-12-31

Bestuurder

**GÜNER Yeliz**

Oudebareelstraat 173  
9040 Sint-Amansberg  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-01

Einde van het mandaat : 2022-06-26

Bestuurder

**Mazars bedrijfsrevisoren (B00021)**

0428837889  
Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 8  
1210 Sint-Joost-ten-Node  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-06-29

Einde van het mandaat : 2025-06-30

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Verhamme Thomas (A02101)  
Commissaris  
Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 8  
1210 Sint-Joost-ten-Node  
BELGIË

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>146.330.999</u></b>	<b><u>144.141.960</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>37.543</b>	<b>38.068</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>98.359.360</b>	<b>96.561.002</b>
Terreinen en gebouwen		22	38.014.583	35.023.063
Installaties, machines en uitrusting		23	53.915	23.168
Meubilair en rollend materieel		24	89.531	110.110
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	58.107.543	59.153.117
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	2.093.788	2.251.544
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>47.934.095</b>	<b>47.542.891</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	44.143.012	43.983.509
Deelnemingen		280	42.955.839	42.955.670
Vorderingen		281	1.187.173	1.027.839
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	3.647.527	3.437.825
Deelnemingen		282	2.258.243	2.237.825
Vorderingen		283	1.389.284	1.200.000
Andere financiële vaste activa		284/8	143.556	121.556
Aandelen		284	143.556	121.556
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>122.392.461</b>	<b>102.217.714</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>4.288.013</b>	<b>3.941.316</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	4.288.013	3.941.316
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>103.951.966</b>	<b>85.480.169</b>
Vorraden		30/36	103.951.966	85.480.169
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	103.951.966	85.480.169
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>6.320.903</b>	<b>6.139.748</b>
Handelsvorderingen		40	3.282.374	3.556.512
Overige vorderingen		41	3.038.529	2.583.235
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>7.810.522</b>	<b>6.625.308</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>21.057</b>	<b>31.173</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>268.723.459</b>	<b>246.359.675</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>				
Kapitaal		10/15	<b><u>159.574.656</u></b>	<b><u>158.751.691</u></b>
Geplaatst kapitaal		10/11	<b>154.931.905</b>	<b>154.931.905</b>
Niet-opgevraagd kapitaal	6.7.1	10	154.931.905	154.931.905
Buiten kapitaal		100	154.931.905	154.931.905
Uitgiftepremies		101		
Andere		11		
		1100/10		
		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
		12		
<b>Reserves</b>				
Onbeschikbare reserves		13	<b>953</b>	<b>953</b>
Wettelijke reserve		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		130		
Inkoop eigen aandelen		1311		
Financiële steunverlening		1312		
Overige		1313		
Belastingvrije reserves		1319		
Beschikbare reserves		132	953	953
		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>-2.669.826</b>	<b>-3.062.431</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>				
		15	<b>7.311.625</b>	<b>6.881.264</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>				
		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		16	<b><u>225.685</u></b>	<b><u>828.031</u></b>
Belastingen		160/5	<b>225.685</b>	<b>828.031</b>
Grote herstellings- en onderhoudswerken		160		
Milieuverplichtingen		161		
Overige risico's en kosten		162		
		163		
	6.8	164/5	225.685	828.031
<b>Uitgestelde belastingen</b>				
		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b>108.923.118</b>	<b>86.779.953</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>74.736.866</b>	<b>65.640.355</b>
Financiële schulden		170/4	64.980.882	60.765.707
Achtergestelde leningen		170	41.026.977	35.554.778
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	23.953.904	25.210.929
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	9.755.985	4.874.648
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>22.922.031</b>	<b>10.280.808</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.313.730	1.285.615
Financiële schulden		43	11.858.881	
Kredietinstellingen		430/8	11.858.881	
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	7.878.067	7.394.066
Leveranciers		440/4	7.878.067	7.394.066
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.236.410	1.029.856
Belastingen		450/3	239.134	277.650
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	997.276	752.206
Overige schulden		47/48	634.944	571.271
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>11.264.220</b>	<b>10.858.790</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>268.723.459</b>	<b>246.359.675</b>

## RESULTATENREKENING

			Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>			70/76A	<b>16.728.676</b>	<b>18.016.738</b>
Omzet		6.10	70	10.644.488	5.243.208
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71	-7.751.212	-1.780.612
Geproduceerde vaste activa			72	2.093.788	234.513
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	11.714.208	14.055.935
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A	27.403	263.695
<b>Bedrijfskosten</b>			60/66A	<b>15.985.892</b>	<b>16.797.158</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60	2.667.326	6.812.696
Aankopen			600/8	28.890.335	20.595.084
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609	-26.223.009	-13.782.388
Diensten en diverse goederen			61	5.953.966	2.541.756
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	6.110.922	5.766.340
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	1.681.015	1.645.878
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4	17.928	0
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8	-602.346	-72.069
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	157.080	102.557
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)		9901	<b>742.784</b>	<b>1.219.580</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>351.061</b>	<b>359.823</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	351.061	359.823
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	88.617	17.884
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	262.444	341.939
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>701.378</b>	<b>650.826</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	701.378	650.826
Kosten van schulden		650	693.198	645.587
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	8.179	5.240
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>392.467</b>	<b>928.577</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>-137</b>	<b>275</b>
Belastingen		670/3	138	275
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	275	
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>392.605</b>	<b>928.301</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>392.605</b>	<b>928.301</b>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-) 9906	<b>-2.669.826</b>	<b>-3.062.431</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	392.605	928.301
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	-3.062.431	-3.990.732
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-) (14)	<b>-2.669.826</b>	<b>-3.062.431</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	<b>852.414</b>
8022	18.937	
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	<b>871.351</b>	
8122P	XXXXXXXXXX	<b>814.346</b>
8072	19.461	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	<b>833.807</b>	
211	<b>37.543</b>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

### TERREINEN EN GEBOUWEN

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

#### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8191P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>43.657.810</b>
8161	1.831.869	
8171		
(+)/(-) 8181	2.251.544	
8191	<b>47.741.223</b>	
8251P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>8.634.747</b>
8271	1.091.894	
8281		
8291		
8301		
(+)/(-) 8311		
8321	<b>9.726.640</b>	
(22)	<b>38.014.583</b>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	XXXXXXXXXX	<b>572.924</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	34.338	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>607.262</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	XXXXXXXXXX	<b>549.756</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	3.591	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>553.347</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<b>53.915</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>518.096</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	14.572	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>532.668</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>407.986</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	35.151	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>443.137</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b>89.531</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>65.735.427</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	540.736	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>65.194.691</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>6.582.311</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	530.918	
Teruggenomen	8285	26.081	
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	<b>7.087.148</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<b>58.107.543</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	XXXXXXXXXX	2.251.544
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	2.093.788	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8186	-2.251.544	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	<b>2.093.788</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(27)	<b>2.093.788</b>	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

#### Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

#### Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

#### Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

### VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

#### GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8391P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>42.997.585</b>
8361	169	
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	<b>42.997.754</b>	
8451P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>41.915</b>
8471		
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	<b>41.915</b>	
8551P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<b><u>42.955.839</u></b>	
281P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.027.839</b>
8581	159.333	
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)	<b><u>1.187.173</u></b>	
8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392P	XXXXXXXXXX	<b>2.237.825</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362	20.418	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8382		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392	<b>2.258.243</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8442		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8552P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8542		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8552		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(282)	<b><u>2.258.243</u></b>	
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	283P	XXXXXXXXXX	<b>1.200.000</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8582	189.284	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8622		
Overige mutaties	(+)/(-) 8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(283)	<b><u>1.389.284</u></b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	123.432
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363	22.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	145.432	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	1.875
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553	1.875	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>143.556</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+ ) of (-) (in eenheden)
<b>ARTEVELDE-STADION CVBA</b> 0863176670 Coöperatieve vennootschap Ottergemsesteenweg-Zuid 808 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie A	2.478.878	79,1		2021-12-31	EUR	27.373.517	-141.554
<b>CITADEL FINANCE</b> 0447332425 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	10.183	100		2021-12-31	EUR	11.281.231	80.954
<b>EILAND ZWIJNAARDE NV</b> 0820566847 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie B	26.795	32,45		2021-12-31	EUR	4.677.751	2.010.936
<b>ESPEVELO2</b> 0794273513 Naamloze vennootschap Bischoffsheimlaan 33 1000 Brussel BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	166	16,6					
<b>ESPEVELO3</b> 0794274008 Naamloze vennootschap Bischoffsheimlaan 33 1000 Brussel BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	166	16,6					
<b>GRONDBANK THE LOOP NV</b> 0867399734 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie A	25.476	66,62		2021-12-31	EUR	14.503.468	-92.743
<b>ICUBES</b> 0887884253 Naamloze vennootschap Technologiepark-Zwijnaarde 122 9052 Zwijnaarde BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	89	9,99		2021-12-31	EUR	634.122	-58.072



<b>MAATSCHAPPIJ VOOR INDUSTRIËLE ONTWIKKELING BV/NV (MIO)</b> 0456929386 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen op naam	1.249	99,92		2021-12-31	EUR	-224.201	-61.607
<b>TECH LANE PARKGEBOUW</b> 0789726488 Naamloze vennootschap Woodrow Wilsonplein 2 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie D	500	5					
<b>TLG SCIENCE PARK</b> 0704841689 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde - categorie B	920	40		2021-12-31	EUR	1.669.979	-370.746
<b>TUSSENGEMEENTELIJKE MAATSCHAPPIJ DER VLAANDEREN VOOR WATERVOORZIENING</b> 0200068636 Opdrachthoudende vereniging of stichting, Vlaams Gewest Stropstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen op naam	50	0,01		2021-12-31	EUR	1.731.596.058	29.919.292
<b>VOSSENBOS NV</b> 0500504162 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	99	99		2021-12-31	EUR	39.302	-756

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	154.931.905
(100)	154.931.905	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	

Stadsontwikkeling Gent (afgekort : sogent) werd opgericht bij gemeenteraadsbeslissing van de stad Gent. Sogent is geen vennootschap in de zin van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen maar een autonoom gemeentebedrijf, zijnde een rechtsvorm *sui generis* waarvan de werking wordt geregeld door het Decreet Lokaal Bestuur. De rechtsfiguur van het autonoom gemeentebedrijf kent geen aandelen. Derhalve heeft sogent ook geen aandeelhouders maar enkel een oprichter, zijnde de stad Gent.

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening van het autonoom gemeentebedrijf wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen. De commissarissen zijn erkende bedrijfsrevisoren en worden benoemd door de gemeenteraad. Sogent dient zich, als boekhoudplichtige onderneming, te gedragen naar de toepasselijke bepalingen van het Wetboek Economisch Recht inzake de boekhouding van de ondernemingen en naar het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de uitvoeringsbesluiten daarvan wat de vorm, de inhoud, de controle en de neerlegging van de jaarrekening en het jaarverslag betreft.

Het autonoom gemeentebedrijf beslist vrij, binnen de grenzen van zijn doel, over de verwerving en de vervreemding van zijn goederen, over de vestiging of opheffing van zakelijke rechten op die goederen, alsook over de uitvoering van dergelijke beslissingen en over hun financiering. De gemeenteraad kan steeds beslissen om tot ontbinding en vereffening van het bedrijf over te gaan. In de beslissing tot ontbinding wijst de gemeenteraad de vereffenaars aan. Alle andere organen vervallen op het ogenblik van ontbinding. Het personeel in statutair dienstverband van het ontbonden bedrijf wordt overgenomen door de stad Gent, die de rechten waarborgt die het bedrijf op het ogenblik van ontbinding voor het overgenomen personeel had vastgesteld. In geval van ontbinding en vereffening van het bedrijf, wordt een algemene inventaris opgemaakt en tevens een eindafrekening, omvattende de balans en resultatenrekening. De rechten en de verplichtingen van het ontbonden bedrijf, met inbegrip van alle eigendomsrechten en beschikbare gelden, worden overgenomen door de stad Gent. In afwijking van het voorgaande, kan de gemeenteraad in het ontbindingsbesluit de personeelsleden, die daarmee moeten instemmen, en de rechten en de verplichtingen aanwijzen die overgenomen worden door de overnemer of de overnemers van de activiteiten van het bedrijf.

Sogent wordt bestuurd door een raad van bestuur (bevoegd voor alles wat niet uitdrukkelijk bij decreet, in de statuten of in de beheersovereenkomst aan de gemeenteraad is voorbehouden) en een directiecomité (dagelijks bestuur, de vertegenwoordiging met betrekking tot dat bestuur en de voorbereiding en uitvoering van beslissingen van de raad van bestuur).

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

provisie voor toekomstige verwerving en kosten KROALG/SVKERF

Boekjaar
225.685

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
	1.313.730
	1.313.730
	<b>1.313.730</b>
(42)	<b>1.313.730</b>
	31.813.773
	26.550.234
	5.263.539
	6.495.157
	<b>38.308.930</b>
	33.167.109
	14.476.743
	18.690.366
	3.260.827
	<b>36.427.936</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)**

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

- Financiële schulden
  - Achtergestelde leningen
  - Niet-achtergestelde obligatieleningen
  - Leasingschulden en soortgelijke schulden
  - Kredietinstellingen
  - Overige leningen
- Handelsschulden
  - Leveranciers
  - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

- Financiële schulden
  - Achtergestelde leningen
  - Niet-achtergestelde obligatieleningen
  - Leasingschulden en soortgelijke schulden
  - Kredietinstellingen
  - Overige leningen
- Handelsschulden
  - Leveranciers
  - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
  - Belastingen
  - Bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Codes	Boekjaar
8921	52.401.117
8931	41.026.977
8941	
8951	
8961	11.374.139
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	<b>52.401.117</b>
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

- Vervallen belastingschulden
- Niet-ervallen belastingschulden
- Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)**

- Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
- Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	221.443
450	
9076	
9077	997.276

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

- Toe te rekenen kosten
- Over te dragen opbrengsten
- Over te dragen opbrengsten subsidies

Boekjaar
84.581
1.147.544
10.032.094



**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	6.013.350	10.977.885
9086	67	64
9087	60,5	59,6
9088	80.569	96.119
620	4.335.099	4.096.523
621	1.209.933	1.147.744
622	27.450	25.929
623	538.439	496.144
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	18.047	
Teruggenomen	9113	118	
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115		83.686
Bestedingen en terugnemingen	9116	602.346	155.754
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	155.686	102.557
Andere	641/8	1.394	0
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	0	
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	107	
Kosten voor de vennootschap	617	2.829	

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Kapitaalsubsidies

Diverse financiële opbrengsten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Creditintresten

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

**Andere**

Andere financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
	234.138	223.193
	27.845	118.165
	88.617	17.884
	461	581
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	8.179	5.240

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b><u>27.403</u></b>	<b><u>263.695</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	<b>27.403</b>	<b>263.695</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	26.081	
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		263.695
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	1.322	
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66		
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-) 6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Verworpen uitgaven
- Detaxatie belastbare voorzieningen

Codes	Boekjaar
9134	<b>138</b>
9135	138
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	111.801
	-602.346

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	7.238.963
9142	7.238.963
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	3.179.565	2.580.054
9146	5.205.519	4.095.793
9147	1.303.588	1.220.722
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Vanaf januari 2015 heeft sogent een BTW-eenheid opgericht

Boekjaar
0

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Sogent heeft een aanvullend rustpensioen ten behoeve van haar personeelsleden. Deze verplichting wordt gefinancierd door bijdragen in een groepsverzekering van het type "defined contribution". Op 31/12/2022 is er geen onderfinanciering van de groepsverzekering.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar



**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

- Bankgarantie - openbare afvalstoffenmaatschappij
- Borgstelling met onroerende verbintenis voor Grondbank The Loop NV ten gunste van ING
- Toegekende niet opgenomen lening aan een deelneming

Boekjaar
142.870
5.000.000
280.000

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	<b>44.143.012</b>	<b>43.983.509</b>
Deelnemingen	(280)	42.955.839	42.955.670
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	1.187.173	1.027.839
<b>Vorderingen</b>	9291	<b>251.270</b>	<b>210.453</b>
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	251.270	210.453
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	19.333	17.884
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen****ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	<b>3.617.109</b>	<b>3.427.825</b>
9263	2.227.825	2.227.825
9273	1.389.284	1.200.000
9283		
9293	<b>4.258.115</b>	<b>3.934.883</b>
9303	4.215.987	3.815.277
9313	42.128	119.606
9353	<b>3.682</b>	
9363		
9373	3.682	
9383		
9393		
9403		
9252	<b>30.418</b>	<b>10.000</b>
9262	30.418	10.000
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in deze staat.

Boekjaar

0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	22.500
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**WAARDERINGSREGELS**

## 1. Algemene waarderingsregels

Krachtens artikel 25 van de statuten van het autonoom gemeentebedrijf sogent voert sogent de wettelijk verplichte boekhouding, onder het toezicht en de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.  
Krachtens art. 3:1 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen worden de waarderingsregels opgesteld met naleving van de vereisten van het getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de vennootschap, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de onderneming. Voor hetgeen de wet aanvullend regelt in de gevallen waar zij een keuze laat aan de onderneming, zijn de hierna volgende waarderingsregels bepaald.

## 2. Specifieke waarderingsregels

## 2.1 Immateriële vaste activa

De kosten met betrekking tot het aankopen en creëren van software en websites worden geactiveerd tegen aanschaffingswaarde. De enige uitzonderingen zijn kosten voor de opmaak van het voorafgaande bestek, de interne personeelskosten van sogent en de licenties die maximaal 1 jaar geldig zijn.

De immateriële vaste activa met beperkte levensduur worden lineair afgeschreven op 3 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is.

## 2.2 Materiële vaste activa

Onder de materiële vaste activa worden duurzame, tastbare bedrijfsmiddelen opgenomen die geacht worden langdurig in eigendom te blijven van sogent. De waardering gebeurt aan aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs of de conventionele waarde zoals bepaald in artikelen 3:14 en 3:15 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen.

Afschrijvingen van materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden geboekt op basis van de aanschaffingswaarde, de vervaardigingsprijs of de conventionele waarde. De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven volgens volgende onderstaande afschrijvingspercentages en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is :

- terreinen : er wordt niet afgeschreven op terreinen en gronden
- gebouwen : 33 jaar
- kantoormeubilair : 10 jaar
- ander materieel : 3 jaar
- kantoormachines : 5 jaar
- informaticamaterieel : 3 jaar
- rollend materieel : 5 jaar
- andere materiële vaste activa (indien betrekking op gebouwen) : 33 jaar

De gebruiksrechten op lange termijn betreffende bebouwde materiële vaste activa worden op het actief geboekt voor een bedrag gelijk aan het gedeelte van de gespreide stortingen dat de kapitaalaflossing vertegenwoordigt van het in het contract beschreven goed. Er wordt afgeschreven naargelang de nuttige gebruiksduur van de activa. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

De kapitaalsubsidies met betrekking tot de materiële vaste activa worden geboekt op de rubriek '15 kapitaalsubsidies' en worden geleidelijk afgeboekt via overboeking naar post 'Andere financiële opbrengsten' van de resultatenrekening, volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de vaste activa voor de verwerving waarvan ze werden verkregen of, in voorkomend geval, ten belope van het saldo, bij realisatie of buitengebruikstelling van de betrokken vaste activa.

## 2.3 Andere materiële vaste activa

Conform het advies van de commissie voor boekhoudkundige normen van 8 juli 2015 - CBN-advies 2015/5 - zakelijke rechten op onroerende goederen : vruchtgebruik - opstalrecht - erfpachtrecht - erfdienstbaarheid - worden vanaf 2015 de onroerende goederen bezwaard met zakelijke rechten op de rekening 26 Overige materiële vaste activa geboekt. Op de gronden en de terreinen wordt niet afgeschreven. Op gebouwen wordt lineair afgeschreven à rato van 33 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van inbezitneming. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

## 2.4 Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

Zolang de materiële vaste activa in aanbouw niet bedrijfsklaar zijn worden deze opgenomen onder deze rubriek. Vanaf de bedrijfsklaarheid (op moment van de voorlopige oplevering) van de vaste activa worden ze naar de definitieve rubriek overgeboekt. Er worden op activa in aanbouw geen afschrijvingen toegepast, uitgezonderd ingeval van duurzame minderwaarden en uitzonderlijke omstandigheden. Na de overboeking naar de definitieve rubriek, zal op deze materiële vaste activa lineair afgeschreven worden vanaf de datum van de eerste ingebruikname en conform de looptijd van de overeenkomst van terbeschikkingstelling.

## 2.5 Financiële vaste activa

De aandelen en deelbewijzen die de onderneming als participatie aanhoudt, worden geactiveerd aan hun aanschaffingswaarde. De schuldvorderingen die onder deze rubriek geboekt staan, worden opgenomen aan nominale waarde.

De aandelen en deelnemingen behorend tot de rubriek Financiële Vaste Activa worden aan de waardeverminderingen onderworpen ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding die verantwoord is door de positie, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming wordt gehouden.

## 2.6 Voorraden

Onroerende goederen bestemd voor de verkoop bestaan uit gronden en panden die ontwikkeld worden met als doelstelling om ze nadien te verkopen. De waardering van de voorraad van onroerende goederen bestemd voor de verkoop wordt bepaald op basis van de netto-kostprijs of aan de marktwaarde, indien deze lager is. Direct toewijsbare kosten worden op de projecten geïmputeerd. De financiële kosten, de afschrijvingen, de algemene kosten en de loonkosten van niet-projectverantwoordelijken worden niet geactiveerd.

Indien in de bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent een uitzonderingsbepaling wordt opgenomen met betrekking tot de terugbetaling van de financiële kosten, mogen deze geactiveerd worden. Indien hier ook een uitzonderingsbepaling met betrekking tot de financiële opbrengsten wordt in opgenomen, worden deze niet in resultaat genomen, maar in mindering van de voorraad.

De kosten in verband met verhuring van panden of gronden worden niet geactiveerd als hiertegenover de opbrengsten uit de verhuring in resultaat worden genomen.

De ontvangen exploitatiesubsidies worden in mindering van de voorraadwaarde geboekt (volgens het matching principe) tenzij de kosten in hetzelfde jaar van de ontvangst van de subsidie geboekt zijn. In afwijking van deze regel werd een bedrag van 6,97 miljoen euro aan subsidies opgenomen onder de overlopende rekening van het passief voor een project dat opgenomen is onder de rubriek onroerende goederen bestemd voor verkoop omwille van het feit dat de bestemming van dit project (dat een voorraadwaarde kent van 29,4 miljoen EUR) nog niet vaststaand is. Er wordt verwacht dat de uiteindelijke bestemming van het onroerend goed zal ingaan/gekend zijn in 2023. De huidige presentatie in de jaarrekening is consistent met degene van vorige jaren.

Bij de waardering van de voorraden wordt gebruikt gemaakt van de zogenaamde 'completed contract method'. D.w.z. dat de eventuele winst of verlies pas wordt geboekt na de gedeeltelijke of volledige uitvoering van het project (voorzichtigheidsbeginsel). Indien de kostprijs van de verkopen niet gekend is, wordt deze kostprijs bepaald à rato van een percentage van de voorraadwaarde of. de verkochte oppervlakte tegenover de totale oppervlakte.

Voor projecten met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent is de kostprijs van de verkopen gelijk aan de verkoopprijs van de gronden of panden, als deze verkoopprijzen deel uitmaken van de afhandelingswaarde.

## 2.7 Vorderingen op lange of korte termijn

De vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde. De vorderingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de vorderingen van meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar invorderbaar is, worden onder vorderingen op hoogstens één jaar opgenomen.

De vorderingen worden als dubieus of oninbaar beschouwd als er zekerheid bestaat over het feit dat de vordering of een gedeelte ervan verloren is. In dit geval zal een waardevermindering geboekt worden ten belope van dit verloren gedeelte.

## 2.8 Beschikbare waarden

De geldbeleggingen en liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## 2.9 Overlopende rekeningen

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van gronden en/of panden die geactiveerd werden in de voorraad, worden overgedragen naar volgende boekjaren via de rubriek 'over te dragen opbrengsten' tot op het moment dat ze verkocht worden. Op moment van verkoop worden ze in resultaat genomen à rato van de verkochte oppervlakte.

2.10 Schulden op lange of korte termijn

De schulden worden opgenomen aan nominale waarde. De verplichtingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de schulden op meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar verschuldigd is, wordt opgenomen onder de schulden op hoogstens één jaar.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

Verantwoording van de boekhoudkundige regels van continuïteit

Aangezien uit de balans een overgedragen verlies blijkt dient het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te bevatten overeenkomstig art. 3:6.§1.6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De Raad van Bestuur licht toe dat door de winst gegenereerd uit onze projectwerking en de samenwerkingsovereenkomst stad Gent – sogent de continuïteit van de onderneming niet in het gedrang komt. Daarenboven licht de Raad van Bestuur toe dat sogent aan al haar betalingsverplichtingen voldoet en zal kunnen voldoen. De Raad van Bestuur is van oordeel dat de huidige waarderingsregels opgemaakt werden volgens het going-concern principe, niet dienen aangepast te worden.

De uitsplitsing van de schulden met een looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd in de toelichting bij vol 6.9 is gebaseerd op de laatst geactualiseerde cijfers van de projecten opgenomen in het ondernemingsplan van sogent.

Vol 6.14 belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen : De onderneming is als partij betrokken (of in 2022 betrokken geweest) bij een twintigtal rechtszaken. De rechtszaken zijn hoofdzakelijk te categoriseren als volgt: procedures tegen een stedenbouwkundige of verkavelingsvergunning van sogent, procedures inzake overheidsopdrachten, onteigeningsprocedures gevoerd door sogent, eisen tot schadevergoeding jegens sogent, zakenrechtelijke betwistingen, eisen tegen sogent tot vernietiging van koop- of andere overeenkomsten en eisen tegen sogent tot stopzetting of wijziging van bouwwerken of verbod tot uitvoering van bouwwerken. Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

Sociale balans : bij gebrek aan uitsplitsing van de loonkosten op basis van het geslacht, is de verdeling gebeurd op basis van het aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.

Sogent is in 2019, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion. Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%. De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebepaling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde CVBA per einde 2020 geëvolueerd is naar aanleiding van zowel de verkregen als de verstrekte betalingsuitstellen wegens de COVID-pandemie. Hieruit is gebleken dat de impact van de maatregelen in kader van de COVID-pandemie beperkt is en niet tot een waardevermindering van de participatie leidt. Verder zijn er geen bijkomende coronamaatregelen genomen in 2021 en 2022 en zijn er geen nieuwe indicaties die tot een waardevermindering zouden kunnen leiden. Momenteel zijn de gehanteerde parameters (o.a. inflatie, risicovrije rente, etc.) niet representatief op lange termijn en te onstabiel om een geactualiseerde studie van de waarde van de participatie te vragen. Het bestuursorgaan gaat uit van de veronderstelling dat de parameters op korte termijn allicht volatiel zullen zijn, maar op (middel)lange termijn op het ingeschat niveau georiënteerd zullen blijven.

We blijven de situatie nauwgezet opvolgen en zullen de waardering bijsturen als er indicaties zijn dat de huidige economische situatie op langere termijn aanhoudt. Hoe dan ook blijft onze visie over de waardering van Arteveldestadion CVBA positief in een langetermijnperspectief.

Op datum van vandaag moeten wij uiteraard verwijzen naar de huidige politieke conflicten en de sterk toegenomen inflatie. Dit zorgt voor stijgende prijzen van onder andere bouwmaterialen wat de kostprijs van een project kan beïnvloeden. Op het huidige ogenblik zijn mogelijke gevolgen op een langere termijn voor de organisatie nog niet gekend en onmogelijk te voorspellen. De organisatie volgt de huidige situatie continu op.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

# SOGENT

Voldersstraat 1  
9000 GENT

## Jaarverslag van de raad van bestuur van sogent

Dit jaarverslag wordt opgesteld in toepassing van artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en brengt verslag uit over ons beleid en de gang van zaken van de onderneming tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31/12/2022.

## 1. Ontwikkeling, resultaten, positie van de vennootschap – risico's en onzekerheden

### 1.1. Analyse van de jaarcijfers en de resultaten

#### Vergelijking met vorig boekjaar

De onderneming heeft het afgelopen boekjaar een winst van het boekjaar gerealiseerd van 392.605 EUR, tegenover een winst van het boekjaar ten bedrage van 928.301 EUR op het einde van vorig boekjaar.

#### De jaarrekening geeft de volgende situatie weer:

Balanstotaal	268.723.459 EUR
Omzet	10.644.488 EUR
Te bestemmen winst van het boekjaar	392.605 EUR
Overgedragen verlies van vorig boekjaar	- 3.062.431 EUR
Te bestemmen winst-/verliessaldo	
Over te dragen verlies	- 2.669.826 EUR

#### Balans na resultaatverwerking

ACTIVA	31/12/2022	%	31/12/2021	%
<b>Vaste activa</b>	146.330.999,00	54,5	144.141.960,00	58,5
<b>Vorderingen &gt; 1 j</b>	4.288.013,00	1,6	3.941.316,00	1,6
<b>Subtotaal</b>	150.619.012,00	56,0	148.083.276,00	60,1
<b>Vlottende activa &lt; of = 1 j</b>	118.104.447,00	44,0	98.276.399,00	39,9
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	268.723.459,00	<b>100</b>	246.359.675,00	<b>100</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>%</b>
<b>Eigen vermogen</b>	159.574.656,00	59,4	158.751.691,00	64,4
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen &gt; 1 j</b>	225.685,00	0,1	828.031,00	0,3
<b>Schulden &gt; 1 j</b>	74.736.866,00	27,8	65.640.355,00	26,6
<b>Subtotaal</b>	234.537.207,00	87,3	225.220.077,00	91,3
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen &lt; of = 1 j</b>				
<b>Schulden &lt; of = 1 j</b>	22.922.032,00	8,5	10.280.808,00	4,2
<b>Overlopende rekeningen</b>	11.264.220,00	4,2	10.858.790,00	4,4
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	268.723.459,00	<b>100</b>	246.359.675,00	<b>100</b>

### Resultatenrekening

	<b>31/12/2022</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2021</b>
Bedrijfsopbrengsten	16.728.676,00	-7%	18.016.738,00
- Omzet	10.644.488,00	103%	5.243.208,00
- Voorraadmutatie	-7.751.212,00	335%	-1.780.612,00
- Geproduceerde vaste activa	2.093.788,00	793%	234.513,00
- Andere	11.714.208,00	-17%	14.055.935,00
- Niet recurrente bedrijfsopbrengsten	27.403,00	-90%	263.695,00
Bedrijfskosten	15.985.892,00	-5%	16.797.158,00
- Handelsgoederen	2.667.326,00	-61%	6.812.696,00
- Diensten en diverse goederen	5.953.966,00	134%	2.541.756,00
- Personeelskosten	6.110.922,00	6%	5.766.340,00
- Afschrijvingen en waarde(-)	1.698.943,00	3%	1.645.878,00
- Voorzieningen	-602.346,00	736%	-72.069,00
- Andere	157.080,00	53%	102.557,00
- Niet-recurrente bedrijfskosten			
Bedrijfsresultaat	742.784,00		1.219.580,00
Financieel resultaat	-350.316,00		-291.004,00
Uitzonderlijk resultaat			
Belastingen op het resultaat	-137,00		275,00
Resultaat van het boekjaar	392.605,00		928.301,00
<b>TE BESTEMMEN WINST</b>	392.605,00		928.301,00
<b>TE VERWERKEN VERLIES</b>			
<b>VAN HET BOEKJAAR</b>			

## Resultaatverwerking

Wij stellen U voor aan het resultaat de volgende bestemming te geven (bedragen in EUR):

A.	Te bestemmen verliessaldo:	- 2.669.826
	bestaande uit:	
	- te bestemmen winst van het boekjaar	392.605
	- overgedragen verlies van het vorige boekjaar	- 3.062.431
C.	Toevoeging aan het eigen vermogen	
	bestaande uit:	
	- toevoeging aan de wettelijke reserve	
	- toevoeging aan de overige reserves	
D.	Over te dragen verlies	- 2.669.826

## 1.2. Ontwikkeling

Sogent sluit 2022 af met een positief resultaat.

Naast onze operationele werking, zijn er een aantal éénmalige acties die dit resultaat bepalen:

- Winst op projecten Meulestede & Rooigemlaan appartementen.
- De gemaakte kosten inzake organisatie van de tijdelijke expo in het Wintercircus.

Stad Gent geeft jaarlijks een werkingsbijdrage aan sogent (bepaling van de nieuwe beheersovereenkomst 2020-2025) om onze operationele werking op het huidige niveau te behouden. In de mate dat er winsten worden gerealiseerd op onze projecten zullen deze voor 50% worden doorgestort aan de stad Gent.

Sogent is in 2019, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion. Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%.

De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebepaling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde CVBA per einde 2020 geëvolueerd is naar aanleiding van zowel de verkregen als de verstrekte betalingsuitstellen wegens de COVID-pandemie. Hieruit is gebleken dat de impact van de maatregelen in kader van de COVID-pandemie beperkt is en niet tot een waardevermindering van de participatie leidt. Verder zijn er geen bijkomende coronamaatregelen genomen in 2021 en 2022 en zijn er geen nieuwe indicaties die tot een waardevermindering zouden kunnen leiden. Momenteel zijn de gehanteerde parameters (o.a. inflatie, risicovrije rente, etc.) niet representatief op lange termijn en te onstabiel om een geactualiseerde studie van de waarde van de participatie te vragen. Het bestuursorgaan gaat uit van de veronderstelling dat de parameters op korte termijn allicht volatiel zullen zijn, maar op (middel)lange termijn op het ingeschat niveau georiënteerd zullen blijven.

We blijven de situatie nauwgezet opvolgen en zullen de waardering bijsturen als er indicaties zijn dat de huidige economische situatie op langere termijn aanhoudt. Hoe dan ook blijft onze visie over de waardering van Arteveldestadion CVBA positief in een langetermijnperspectief.

Op datum van vandaag moeten wij uiteraard verwijzen naar de huidige politieke conflicten en de sterk toegenomen inflatie. Dit zorgt voor stijgende prijzen van onder andere bouwmaterialen wat de kostprijs van een project kan beïnvloeden. Op het huidige ogenblik zijn mogelijke gevolgen op een langere termijn voor de organisatie nog niet gekend en onmogelijk te voorspellen. De organisatie volgt de huidige situatie continu op.

### **1.3. Positie van de onderneming**

Sogent is een autonoom gemeentebedrijf van de stad Gent. Op 16 december 2019 werd een nieuwe beheersovereenkomst met de stad Gent afgesloten, die de onderneming de nodige financiële stabiliteit biedt. Deze stabiliteit wordt geboden, zowel voor de projectgebonden kosten als voor de overheadkosten. De beheersovereenkomst loopt van 1 januari 2020 tot 30 juni 2025.

### **1.4. Risico's en onzekerheden**

1.4.1 Aangezien de voorraden van het bedrijf hoofdzakelijk bestaan uit onroerende goederen is de evolutie van de vastgoedprijs een constante onzekere factor. We proberen dit risico in te perken door onze voorraad op een zeer voorzichtige manier te waarderen.

1.4.2 De onderneming is als partij betrokken (of in 2022 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Geschil met NV Produpain (grondvervuiling)
- Procedure onteigening R40-bis
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Herbosch Kiere vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, stad Gent en sogent
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Ecowijk Gantoise
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Fabiolalaan (Rinkkaai)
- Procedure ikv Wasserij der Vlaanderen

- Procedures BVBA De Nieuwe Voorhaven en BVBA De Gentse Voorhaven tegen stad Gent en sogent ivm aanleg openbaar domein ex-loods 21
- Onteigeningsprocedure De Keukeleire
- Procedure Sumitra Lamont tegen stad Gent en sogent
- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Raad van State MG Real Estate vs. sogent /Arteveldehogeschool (Dok Zuid)
- Procedure tegen oa VZW Bewonersgroep Cohousing Biotope ivm omgevingsvergunning cohousingproject Malmarsite
- Vossenbos: procedures tegen woonproject 3D
- Schorsing UDN Raad van State L.I.F.E. vs. sogent (Dok Zuid)
- Procedure van o.a. omwonenden, bewoners en personeelsleden van Woonzorgcentrum De Liberteyt tegen omgevingsvergunning verkaveling (project SVK-woonmodel)
- Procedure Promatec BV tegen sogent en Furnibo NV (schade Platteberg 20)
- Procedure t.o.v. Tenere BV i.v.m. waterschade Wintercircus
- Procedure met huurder Lammerstraat – Miriam Makebaplein
- Procedure met kopers woning Hoefijzerstraat (vochtprobleem)

Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

1.4.3 In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.

## **2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

Er hebben zich sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2022 geen gebeurtenissen voorgedaan, die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

## **3. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming aanmerkelijk kunnen beïnvloeden**

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

## **4. Onderzoek en ontwikkeling**

Op het gebied van onderzoek en ontwikkeling werden in het voorbije boekjaar geen activiteiten uitgevoerd.

## **5. Bijkantoren**

Nihil.

## **6. Verantwoording waarderingsregels**

### **Waarderingsregels in continuïteit**

Aangezien uit de balans een overgedragen verlies blijkt dient het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te bevatten overeenkomstig art. 3:6.§1.6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De Raad van Bestuur licht toe dat door de winst gegenereerd uit onze projectwerking en de samenwerkingsovereenkomst stad Gent – sogent de continuïteit van de onderneming niet in het gedrang komt. Daarenboven licht de Raad van Bestuur toe dat sogent aan al haar betalingsverplichtingen voldoet en zal kunnen voldoen.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat de huidige waarderingsregels opgemaakt werden volgens het going-concern principe, niet dienen aangepast te worden.

### **Voorraadwaardering**

We verwijzen naar vol 6.19 van de toelichting van de jaarrekening voor de details van de waarderingsregels.

## **7. Vermeldingen vereist door het wetboek van Vennootschappen en verenigingen**

Nihil.

## **8. Informatie bij gebruik door de onderneming van financiële instrumenten voor zover betekenisvol**

De onderneming heeft geen gebruik gemaakt van dergelijke financiële instrumenten.

## **9. Belangenconflicten**

Nihil.

## **Slot**

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te verlenen aan de Raad van Bestuur en de commissaris voor het uitgeoefende mandaat gedurende het voorbije boekjaar. Tot slot danken wij allen die zich in het voorbije boekjaar ingezet hebben voor de werking van de onderneming.

Te Gent, 1 juni 2023

Frank Van Goethem  
Directeur bedrijfsvoering  
Lid van het directiecomité

Sami Souguir  
Voorzitter Raad van Bestuur



## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

---

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	46,3	17,4	28,9
Deeltijds	1002	19	1,4	17,6
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	60,5	18,6	41,9
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	59.570	26.297	33.273
Deeltijds	1012	20.999	1.789	19.210
Totaal	1013	80.569	28.086	52.483
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	4.518.209	1.994.550	2.523.659
Deeltijds	1022	1.592.712	135.690	1.457.022
Totaal	1023	6.110.922	2.130.240	3.980.681
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	59,6	16,2	43,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	96.119	28.815	67.304
Personeelskosten	1023	5.766.340	1.728.660	4.037.680
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	49	18	62,4
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	47	17	59,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	2	1	2,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	19	1	19,8
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	1		1
hoger niet-universitair onderwijs	1202	5		5
universitair onderwijs	1203	13	1	13,8
Vrouwen	121	30	17	42,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	3		3
hoger niet-universitair onderwijs	1212	15	6	19,7
universitair onderwijs	1213	12	11	19,9
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	49	18	62,4
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	107	
Kosten voor de vennootschap	152	2.829	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	5	1	5,8
210	3		3
211	2	1	2,8
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	4	1	4
310	4		4
311		1	
312			
313			
340	1		1
341			
342			
343	3	1	3
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	18	5811	39
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	323	5812	843
Nettokosten voor de vennootschap	5803	26.446	5813	69.981
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	26.446	58131	69.981
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

**Sogent** is het Gentse stadsontwikkelingsbedrijf met één doel voor ogen: Gent bouwen tot een stad waar het aangenaam Wonen, Ontmoeten en Werken (WOW) is voor iedereen.

Sogent voert hierbij als deel van Groep Gent het stedelijk beleid inzake stadsontwikkeling en vastgoedbeheer van de Stad Gent mee uit.

Onze baseline hierbij is: “sogent geeft Gent vorm”.



GEEFT GENT VORM

sogent

*autonoom gemeentebedrijf*

Voldersstraat 1

9000 Gent

België

info@sogent.be

[www.sogent.be](http://www.sogent.be)

T: 09 269 69 00

BTW BE0367 300 594

